



Société anonyme au capital de 944.871.430 dirhams  
Siège social : 8, rue El Moutamid Ibnou Abbad - CASABLANCA -  
RC N° 30.037 - CASABLANCA

**RAPPORT DE GESTION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION  
A L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE  
EXERCICE 2022**

Chers Actionnaires,

Nous vous avons réunis en Assemblée Générale Ordinaire conformément à vos statuts, pour vous présenter les résultats de l'exercice 2022 et soumettre à votre approbation le bilan et les comptes arrêtés au 31 décembre 2022.

-0-

**1- Environnement de marché**

L'évolution par segment de produit et des parts de marché s'établit comme suit :

*(En milliers de tonnes)*

	2022	%	2021	%	Evolution	
					Absolu	%
Pains	312,0	26,0	329,4	27,5	-17,3	-5,3
Lingots –Morceaux	181,2	15,1	178,0	14,9	3,2	1,8
Granulés	708,9	59,0	690,1	57,6	18,8	2,7
<b>Total</b>	<b>1 202,1</b>	<b>100,0</b>	<b>1 197,5</b>	<b>100,0</b>	<b>4,6</b>	<b>0,4</b>

Le taux de croissance du marché national s'établit à +0,4% à fin décembre 2022 par rapport à l'exercice précédent (+4,6 mt). Le pain enregistre une baisse de -5,3%, atténuée par l'augmentation des ventes des lingots-Morceaux (+1,8%) et des granulés (+2,7%).

La répartition des ventes entre Cosumar et ses filiales se présente ainsi :

*(En milliers de tonnes)*

	2022			2021		
	Cosumar	Filiales	Marché	Cosumar	Filiales	Marché
Pains	282,0	30,1	312,0	281,2	48,2	329,4
Lingots –morceaux	181,2	0,0	181,2	178,0	0,0	178,0
Granulés	506,6	202,3	708,9	431,2	258,9	690,1
<b>Total</b>	<b>969,7</b>	<b>232,4</b>	<b>1 202,1</b>	<b>890,4</b>	<b>307,1</b>	<b>1 197,5</b>
<b>Part de marché (%)</b>	<b>80,7</b>	<b>19,3</b>	<b>100,0</b>	<b>74,4</b>	<b>25,6</b>	<b>100,0</b>

- **Pain :**

Ce segment occupe 26,0% du marché. Ses ventes enregistrent un retrait de -17,3 mt par rapport à la même période de l'exercice précédent.

- **Lingots –morceaux :**

Les ventes des lingots-morceaux s'élèvent à 181 mt en 2022, enregistrant une progression de +1,8% entre les deux exercices.

- **Granulés :**

Ce segment occupe 59,0% du marché. Ses ventes marquent une évolution de +2,7%, avec une augmentation de la quote-part de Cosumar (71,5% en 2022, contre 62,5% en 2021).

Cosumar a assuré l'approvisionnement de 80,7% du marché national contre 74,4% en 2021. Le reste a été assuré par les filiales sucrières du groupe Cosumar.

## **2- Faits marquants**

### **2-1 Amont agricole**

- Emblavement de 37.234 ha de betterave contre 44.426 ha l'année précédente ;
- Production de sucre blanc fin de campagne de 321 mt contre 388 mt en 2021 ;

### **2-2 Financier**

- EBE consolidé IFRS en 2022 ressort à 1.718 Mdh contre 1.847 Mdh en 2021 et RNPG en 2022 à 826 Mdh contre 763 Mdh en 2021.

### **2-3 Ressources humaines**

La structure des effectifs permanents pour l'exercice 2022 se présente comme suit :

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Directeurs et cadres	239	230
Maîtrises	873	886
Employés	164	206
Ouvriers	50	58
<b>Total permanents</b>	<b>1 326</b>	<b>1 380</b>

L'effectif a subi une diminution de 54 personnes durant l'exercice 2022.

## **2-4 Projets QSE**

L'activité QSE a été marquée par les actions suivantes :

### **A) Sucrerie Doukkala**

- Réussite des audits SMI QHSEEn (suivant les normes ISO 9001 v2015, ISO 45001 v2018, ISO 14001 v2015, et ISO50001) ;
- Lancement du projet d'accréditation des laboratoires de réception et de contrôle NM 17025 v2018 ;

### **B) Sucrerie Zaio**

- Réussite de l'audit de suivi de QSE et d'accréditation des laboratoires de réception et de contrôle selon la norme 17025 v2018 ;
- Réussite de l'audit de suivi de QSE suivant les normes NM ISO 9001 v2015 & NM ISO 14001 v2015 & NM ISO 45001 v2018.

### **C) Suta**

- Maintien de la certification QSSEEN selon les normes ISO 9001 V2015, 14001 V2015, 45001 V2018, 50001 V2018 et NM 00.5.601 ;
- Maintien de l'accréditation des laboratoires de réception et de contrôle selon la norme 17025 V2018 ;
- Maintien de la certification ESSC 22000 V5.1;

### **D) Sunabel**

- Réussite de l'audit de suivi d'accréditation relatif à la norme ISO 17025 du laboratoire de réception (usine KEK) ;
- Réussite des audits de suivi SMI QSEEN relatifs aux normes ISO9001, 45001,14001 et 50001 (usine KEK) ;
- Réussite de l'audit de suivi d'accréditation relatif à la norme ISO 17025 du laboratoire de réception et de contrôle (usine MBK) ;
- Réussite des audits de suivi SMI QSEEN relatifs aux normes ISO9001, 45001,14001 (usine MBK).

### **E) Surac**

- Réussite de l'audit de suivi de QSE et d'accréditation du laboratoire de réception selon la norme 17025 v2018 pour les deux usines ;
- Réussite de l'audit de suivi de QSE suivant les normes NM ISO 9001 v2015 & NM ISO 14001 v2015 & NM ISO 45001 v2018 pour les deux usines.

## 2-5 Investissements

Les investissements consolidés à fin décembre 2022 s'élèvent à 282,6 Mdh et se détaillent ainsi :

	2022	2021
Cosumar SA	122,0	159,9
Filiales	160,5	108,5
	<b>282,6</b>	<b>268,4</b>

Ces investissements concernent principalement :

- Le séchage solaire des pellets ;
- L'efficacité industrielle ;
- Les travaux de mise à niveau et de maintenance de l'outil industriel.

## 3- Activité Cosumar

### 3-1 Chiffre d'affaires :

Le chiffre d'affaires commercial s'établit à 9.293,6 Mdh, enregistrant une hausse de 1.740,8 Mdh (+23%) comparativement à fin décembre 2021, et s'explique comme suit :

	2022	2021	Evolution	
			Absolu	%
Ventes de sucre	9 037,5	7 213,8	1 823,7	25,3
Ventes de coproduits				
- Mélasse	101,1	165,0	-63,8	-38,7
- Pellets, pulpe et divers	154,9	174,0	-19,1	-11,0
<b>Total</b>	<b>9 293,6</b>	<b>7 552,8</b>	<b>1 740,8</b>	<b>23,0</b>

Cette évolution du chiffre d'affaires est expliquée principalement par la hausse du volume des ventes locales de sucre ainsi que la croissance du chiffre d'affaires à l'export.

La ventilation des ventes par segment de produits est comme suit :

*(En milliers de tonnes)*

	2022	2021	Evolution	
			Absolu	%
Pain	282,0	281,2	0,8	0,3
Lingots –Morceaux	181,2	178,0	3,2	1,8
Granulés	1 258,7	1 085,6	173,1	15,9
<b>Total sucre</b>	<b>1 721,9</b>	<b>1 544,7</b>	<b>177,1</b>	<b>11,5</b>
Mélasse	62,0	114,6	-52,7	-46,0
Pellets & pulpes	47,4	73,5	-26,1	-35,5

Le volume des ventes de sucre total (local et export) s'établit à 1.721,9 mt, enregistrant une hausse de +11,5% (+177,1 mt) comparativement à fin décembre 2021 suite à l'augmentation du volume des ventes des granulés.

### 3-2 Production

#### 3-2-1 Activité de raffinage

La production conditionnée de la raffinerie a évolué comme suit :

*(En milliers de tonnes)*

	2022	2021	Evolution	
			Absolu	%
Pain	243,2	230,6	12,6	5,5
Lingots –Morceaux	182,6	177,4	5,2	2,9
Granulés	1 110,1	966,6	143,5	14,8
<b>Total</b>	<b>1 535,8</b>	<b>1 374,6</b>	<b>161,3</b>	<b>11,7</b>

La production s'établit à 1.535,8 mt, en augmentation de +11,7% comparée à 2021.

#### 3-2-2 Activité sucrerie de Doukkala

- Baisse significative des réserves des barrages ayant pour conséquence la suppression de la dotation d'irrigation d'eau accordée à la betterave à sucre ;
- Baisse du rendement à l'hectare de 8,8 points par rapport à la campagne précédente ;
- Utilisation du séchage solaire pour la production des pellets et suppression de la consommation du fuel dans le process.

Les données de la campagne betteravière 2022 se résument ainsi :

<b>Sucrierie Sidi Bennour</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Démarrage usine (date)	23-mai	08-mai
Superficie récoltée (mha)	12,4	10,7
Rendement (t/ha)	64,4	73,2
Betterave traitée (mt)	736,8	718,6
Richesse cossette (%)	16,4	16,0
Sucre extrait (mt)	103,6	99,0
Mélasses commercialisables (mt)	29,6	28,7
Pellets / Pulpes (mt)	46,0	44,5

### **3-2-3 Activité sucrierie de Zaïo**

L'activité de l'exercice 2022 a été marquée par les événements majeurs suivants :

- Baisse significative des réserves des barrages ayant pour conséquence la suppression de la dotation d'irrigation d'eau accordée à la betterave à sucre ;
- Substitution du charbon propre importé au niveau de la chaufferie pour faire face à la hausse des prix du charbon sur le marché mondial à travers l'utilisation des grignons d'olives ;
- Baisse significative du rendement à l'hectare de -13,3 points par rapport à la campagne précédente ;
- Amélioration de la richesse de 1,6 points (18,2% contre 16,6%) par rapport à la campagne précédente
- Aucune dotation d'eau d'irrigation n'a été attribuée pour la betterave à sucre à partir du complexe des barrages du périmètre de Moulouya ;
- Augmentation des prix du gasoil ayant impacté négativement la prestation de transport et par conséquent l'approvisionnement de l'usine durant la première décennie.

Les données de la campagne betteravière 2022 se résument ainsi :

<b>Sucrierie Zaio</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Démarrage usine (date)	13-juin	25-mai
Superficie récoltée (mha)	2,7	4,3
Rendement (t/ha)	47	60
Betterave traitée (mt)	119,1	239,2
Richesse cossette (%)	18,2	16,6
Sucre extrait (mt)	17,9	31,7
Mélasses commercialisables (mt)	6,9	12,9
Pellets / Pulpes (mt)	13,1	23,7

#### **4- Comptes Sociaux**

Les principaux indicateurs financiers se résument comme suit :

	<i>(En Mdh)</i>	
	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Chiffre d'affaires commercial	9 293,6	7 552,8
Résultat d'exploitation	1 098,1	1 016,3
Résultat financier	140,7	156,5
Résultat non courant	-32,5	-17,9
Résultat avant impôts	1 206,4	1 154,8
Résultat net	856,5	845,9
Marge brute d'autofinancement	1 044,7	1 054,2
Investissements	122,0	159,9
Effectif	870,0	879,0

**4-1** Le résultat d'exploitation s'établit à 1.098,1 Mdh à fin décembre 2022, marquant une hausse de 81,9 Mdh (+8,06%) par rapport à la même période de l'année précédente, grâce à l'augmentation du volume des ventes locales et l'amélioration de l'activité export.

**4-2** Le résultat financier s'établit à 140,7 Mdh, en baisse de 15,8 Mdh par rapport à la même période de l'exercice précédent.

**4-3** Le résultat non courant ressort à -32,5 Mdh soit une diminution de 14,5 Mdh par rapport à la même période de l'exercice écoulé.

**4-4** Par conséquent, le résultat net ressort à 856,5 Mdh, en augmentation de 10,6 Mdh (+1,25%) par rapport aux réalisations de 2021.

#### 4-5 Situation financière

Les principaux indicateurs financiers se résument ainsi :

	<i>(En Mdh)</i>	
	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Capitaux propres & assimilés	4 635,8	4 418,1
Fonds de roulement	647,0	287,7
Besoin en fonds de roulement	1 627,9	540,5
Endettement net	980,9	252,8

La situation financière à fin décembre 2022 est marquée par :

- Les capitaux propres et assimilés marquent une hausse de 217,7 Mdh par rapport à fin 2021 ;
- Le fonds de roulement augmente de 359,3 Mdh par rapport à l'exercice précédent, effet de la consolidation des réserves ;
- Le besoin en fonds de roulement s'alourdit de 1.087,5 Mdh par rapport à l'exercice précédent, effet de l'augmentation de l'encours de la caisse de compensation ;
- Par conséquent, l'endettement net ressort à 980,9 Mdh.

#### 5- Activité filiales

##### 5-1 Chiffre d'affaires

	<i>Quantité (mt)</i>		<i>Valeur (Mdh)</i>	
	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Pain	30,1	48,2	160,2	256,8
Granulés	202,3	258,9	860,4	1 097,6
<b>Sucre blanc</b>	<b>232,4</b>	<b>307,1</b>	<b>1 020,6</b>	<b>1 354,4</b>
Mélasses	65,1	97,3	101,2	141,4
Pellet/Pulpe	151,0	215,9	88,3	178,6
Bagasse		0,0	5,4	8,2
Divers			68,6	46,6
<b>Total</b>			<b>1 284,3</b>	<b>1 729,2</b>

Le chiffre d'affaires des filiales atteint 1.284,3 Mdh en 2022 enregistrant une baisse de 444,9 Mdh (-25,7%) comparativement à 2021. Cette évolution émane principalement de la baisse du volume des ventes des produits finis et des coproduits par rapport à l'année précédente suite à une campagne agricole moins importante.



## 5.2. Amont agricole

		<i>Canne</i>		<i>Betterave</i>	
		<i>2022</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>2021</i>
Superficie récoltée	(mha)	8,3	9,1	22,1	29,4
Rendement	(t/ha)	64,2	72,1	47,1	51,8
Richesse Réception	(%)	12,4	12,5	18,6	16,8
Tonnage réceptionné	(mt)	530,3	652,7	1 042,9	1 524,8

Au niveau des périmètres canniers, le tonnage réceptionné affiche une baisse de 122,4 mt suite principalement à la baisse du rendement à l'hectare de 7,9 points.

S'agissant des périmètres betteraviers, le tonnage réceptionné affiche également une baisse de 481,9 mt, expliquée par la diminution des superficies récoltées de (-7,3 mha) ainsi que la baisse du rendement à l'hectare de 4,7 points suite aux conditions climatiques défavorables.

## 5.3. Activité industrielle

		<i>Canne</i>		<i>Betterave</i>	
		<i>2022</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>2021</i>
Tonnage traité	(mt)	530,3	652,7	973,8	1 398,5
Richesse traitée	(%)	12,1	12,2	18,3	16,5
Extraction sucre blanc	(mt)	46,0	59,3	153,3	198,4
Mélasses	(mt)	24,9	28,5	45,4	47,1
Pellet / Pulpe	(mt)			145,5	201,2

La production de sucre blanc en 2022 s'établit à 199,3 mt, affichant ainsi une baisse de 58,3 mt par rapport à l'année écoulée, suite principalement à la baisse des tonnages traités.

## 5-4. Résultats sociaux agrégés filiales

(En Mdh)

	<i>2022</i>	<i>2021</i>	<b>Evolution</b>	
			<b>Absolu</b>	<b>%</b>
Chiffre d'affaires	1 284,3	1 729,2	-444,9	-25,7
Résultat d'exploitation	204,7	413,6	-208,9	-50,5
Résultat financier	4,1	-4,8	8,9	NS
Résultat non courant	-45,2	-96,9	51,7	-53,4
Résultat net	34,0	208,4	-174,4	-83,7
Marge brute d'autofinancement	215,5	404,6	-189,1	-46,7
Investissements	160,5	108,5	52,0	48,0
Effectif permanent	456	501	-45	-9

**5-4-1** Le résultat d'exploitation agrégé des filiales s'établit en 2022 à 204,7 Mdh en diminution de 208,9 Mdh (-50,5%) comparativement à 2021, expliquée principalement par le retrait de la production de sucre blanc suite à une campagne agricole moins importante et difficile, et par la baisse du volume des ventes des produits finis & co-produits.

**5-4-2** Le résultat financier a connu une amélioration de 8,9 Mdh par rapport à 2021.

**5-4-3** Le résultat non courant à fin 2022 enregistre une amélioration de 51,7 Mdh par rapport à la même période en 2021.

## 6- Activité Groupe

### 6-1 Production

#### 6-1-1 Extraction

		<i>Groupe</i>		<i>Cosumar sa</i>		<i>Filiales</i>	
		<i>2022</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>2021</i>
Superficie récoltée	(mha)	45,5	53,5	15,1	15,0	30,4	38,5
Rendement	(t/ha)	54,9	60,2	61,2	69,4	51,8	56,6
Tonnage traité	(mt)	2 360,0	3 009,0	855,9	957,7	1 504,1	2 051,3
Richesse traitée	(%)	16,3	15,5	16,7	16,1	16,1	15,1
<b>Extraction équivalent blanc</b>	<b>(mt)</b>	<b>320,9</b>	<b>388,4</b>	<b>121,5</b>	<b>130,7</b>	<b>199,3</b>	<b>257,6</b>
Mélasses	(mt)	106,7	117,1	36,4	41,5	70,3	75,6
Pellet/pulpe	(mt)	204,6	269,5	59,1	68,2	145,5	201,2

Les conditions climatiques défavorables caractérisées par un stress hydrique aigu ont impacté les superficies emblavées et les rendements des cultures sucrières, ainsi la production de sucre blanc s'établit à 320,9 mt, en diminution de 67,5 mt par rapport la campagne précédente 2021.

#### 6-1-2 Raffinage

	<i>Groupe</i>		<i>Cosumar sa</i>		<i>Filiales</i>	
	<i>2022</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>2021</i>
<b>Raffinage (mt)</b>	1 589,9	1 390,9	1 541,2	1 387,1	48,7	3,8

Le niveau de la production de l'activité raffinage est en augmentation de +199 mt grâce à l'amélioration de la cadence de la raffinerie ainsi que le raffinage au niveau des sucreries pendant la campagne et ce afin de combler le retrait de la production locale et la croissance de l'activité export.

## 6-2 Comptes consolidés

(En Mdh)

	2022	2021	Evolution	
			Absolu	%
Chiffre d'affaires	10 432,9	9 112,5	1 320,4	14,5
<b>EBE</b>	<b>1 718,1</b>	<b>1 847,4</b>	<b>-129,3</b>	<b>-7,0</b>
Résultat d'exploitation courant	1 294,3	1 408,1	-113,8	-8,1
Autres produits et charges d'exploitation non courants	-99,5	-98,0	-1,6	1,6
Résultat des activités opérationnelles	1 194,7	1 310,1	-115,4	-8,8
Résultat financier	43,2	-61,8	105,0	NS
<b>Résultat net des activités poursuivies</b>	<b>826,2</b>	<b>840,7</b>	<b>-14,4</b>	<b>-1,7</b>
Résultat net	826,6	764,0	62,6	8,2
<b>Résultat net part du groupe</b>	<b>825,9</b>	<b>763,0</b>	<b>62,9</b>	<b>8,2</b>
Capacité d'autofinancement opérationnelle	1 662,2	1 784,3	-122,1	-6,8
Investissements	-282,6	-268,4	-14,2	5,3
Effectif fin de période	1 326	1 380	-54,0	-3,9

**6-2-1** Augmentation du chiffre d'affaires consolidé du Groupe de +14,5% par rapport à l'année précédente, expliquée principalement par la croissance du chiffre d'affaires de l'export.

**6-2-2** Le résultat d'exploitation courant à fin 2022 atteint 1.294,3 Mdh, en diminution de 113,8 Mdh par rapport à fin 2021 expliqué principalement par une campagne moins importante au niveau des sucreries et par le renchérissement de la facture énergétique.

**6-2-3** Les autres produits et charges d'exploitation non courants s'établissent à -99,5 Mdh au même niveau que l'exercice précédent.

**6-2-4** Le résultat des activités opérationnelles s'établit à 1 194,7 Mdh contre 1.310,1 Mdh à fin 2021, enregistrant ainsi une diminution de 115,4 Mdh ;

**6-2-5** Le résultat financier marque une amélioration de 105,0 Mdh par rapport aux réalisations de 2021 ;

**6-2-6** En conséquence, le résultat net part du groupe ressort à 825,9 Mdh, en augmentation de 62,9 Mdh par rapport à l'exercice écoulé.

## 6-2-7 Situation financière

Les principaux indicateurs financiers se résument comme suit :

	(En Mdh)			
	2022	2021	Evolution	
			Absolu	%
Capitaux propres	5 623,9	5 419,4	204,6	3,8
Capitaux propres - part du Groupe	5 616,2	5 411,4	204,8	3,8
BFR opérationnel	2 447,7	1 534,5	913,2	59,5
Endettement net	984,9	403,1	581,8	NS

La situation financière est marquée à fin 2022 par :

- Les capitaux propres consolidés en 2022 atteignent 5 623,9 Mdh, en augmentation de 204,6 Mdh ;
- Le besoin en fonds de roulement s'alourdit de 913,2 Mdh en 2022 par rapport à 2021 ;
- L'endettement net ressort à 984,9 Mdh, contre 403,1 Mdh en 2021.

Les dettes fournisseurs au 31 décembre 2022 se répartissent comme suit :

	(A)		(B)	Montant des dettes échues			
	Montant des dettes fournisseurs à la clôture A=B+C+D+E+F		Montant des dettes non échues	(C) Dettes échues de moins 30 jours	(D) Dettes échues entre 31 et 60 jours	(E) Dettes échues entre 61 et 90 jours	(F) Dettes échues de plus 90 jours
	44111000	63 768 998,12	39 457 817,76	18 116 506,83	1 537 174,64	186 309,52	4 471 189,37
	44113000	16 620 222,80	16 309 717,78	184 750,00	582,10	10 148,50	115 024,42
Date de clôture exercice N-1	44114000	58 234 516,76	58 234 516,76				
	44116000	133 623,48	133 623,48				
	44171000	100 133 561,69	36 463 827,22	1 312 948,36	542 977,54	185 002,22	61 628 806,35
	44178000	3 147 350,27	3 147 350,27				
	44179000	2 283 397,23	2 283 397,23				
	44179999	14 921 630,66	10 020 056,22	65 428,57	24 141,32		4 812 004,55
	44819999	2 610 644,16					2 610 644,16
	44111000	90 130 734,86	59 960 246,51	24 740 188,12	4 296 052,72	1 010 600,41	123 647,10
	44112000	31 167 564,38	31 167 564,38				
	44113000	19 994 013,92	17 925 665,56	24 000,00		11 401,00	2 032 947,36
Date de clôture exercice N	44114000	1 360 303 712,51	#####				
	44116000	133 623,48	133 623,48				
	44171000	161 408 348,12	55 970 821,78	6 652 774,34	29 699 248,09	12 613 754,56	56 471 749,35
	44178000	2 844 954,71	2 844 954,71				
	44179000	2 612 129,01	2 612 129,01				
	44179999	18 410 481,79	13 894 302,03	94 735,73	24 141,32		4 397 302,71
	44819999	2 610 644,16					2 610 644,16

## 7- Perspectives :

- Les opérations de plantation de la canne à sucre et de semis de la betterave à sucre sont finalisées dans une conjoncture difficile et ce, grâce à la mobilisation de l'écosystème agricole qui a été nécessitée notamment par la persistance des conditions climatiques difficiles caractérisant également cette campagne agricole.

- Le Groupe COSUMAR maintiendra ses efforts et mettra en œuvre tous les moyens nécessaires pour l'accompagnement de ses partenaires agriculteurs afin d'assurer un meilleur déroulement de la campagne sucrière 2022-2023.
- Le Groupe COSUMAR continuera à déployer tous les efforts pour assurer un approvisionnement normal du marché national en sucre malgré les conditions climatiques défavorables impactant la production sucrière locale et un contexte international marqué par une flambée des prix des matières premières.

-0-

Vos Commissaires aux comptes feront dans leur rapport l'analyse des comptes et du bilan.

Ceux-ci font apparaître un bénéfice net comptable de 856.457.574,42 dirhams dont nous vous proposons l'affectation suivante :

Bénéfice net comptable	856.457.574,42 DH
Report à nouveau sur exercices antérieurs	(+) 1.182.170,42 DH
	-----
Solde	857.639.744,84 DH
Réserve facultative	(-) 194.000.000,00 DH
Dividende	(-) 661.410.001,00 DH
	-----
Solde	2.229.743,84 DH

que nous vous proposons de reporter à nouveau.

Le dividende total à distribuer s'élèverait à 661.410.001 DH, soit 7 DH par action.

Nous vous proposons de fixer sa date de mise en paiement à compter du 17 juillet 2023 selon les modalités prévues par la réglementation en vigueur.

Nous vous informons que les conventions visées à l'article 56 de la loi 17-95 sur les sociétés anonymes et conclues au titre de l'exercice 2022 ont été soumises et votées par l'Assemblée générale ordinaire de notre société tenue en date du 24 Janvier 2023, après avoir entendu lecture du rapport spécial établi par vos Commissaires aux Comptes.

Nous vous proposons de donner quitus plein, entier et définitif de sa gestion d'administrateur à M. Loo Chau Leong.

Les mandats des commissaires aux comptes de DELOITTE AUDIT et ERNST & YOUNG, viennent à expiration à l'issue de la présente Assemblée.

En application des dispositions de l'article 142 de la loi 17-95 sur les sociétés anonymes, telle que modifiée et complétée, nous vous présentons ci-après la liste des mandats, fonctions et emplois des membres de notre conseil d'administration dans d'autres sociétés, au cours de l'exercice 2022 :

❖ **M. Hicham BELMRAH**

<b>Entité</b>	<b>Administrateur/emplois ou fonctions</b>
MAMDA	Président Directeur Général
MCMA	Président Directeur Général
Mutuelle Attamine Chaabi	Président du Directoire
MAMDA RE	Administrateur Directeur Général
AKWA AFRICA	Administrateur
RYAD RESORT DEVELOPPEMENT	Président du Conseil d'Administration
OLEA CAPITAL	Président du Conseil d'Administration
ODYSSEY INTERNATIONAL	Membre du Conseil de Surveillance
MCR	Vice-Président du Conseil d'Administration
EURESA	Membre du Conseil de gérance
SUNABEL	Président du Conseil d'Administration
SURAC	Président du Conseil d'Administration
SUTA	Président du Conseil d'Administration
SUCRUNION	Président du Conseil d'Administration
COMAGUIS	Président du Conseil d'Administration
DURRAH ADVANCED DEVELOPMENT COMPANY	Vice-Président du Conseil d'Administration
WILMACO	Administrateur

❖ **M. Jean-Luc Robert Bohbot**

<b>Entité</b>	<b>Administrateur/ emplois ou fonctions</b>
CHELSEA ESTATES NZ PTY LIMITED	Administrateur
PIONEER SUGAR MILLS PTY. LTD	Administrateur
WILMAR AUSTRALIA PTY LIMITED	Administrateur
WILMAR AUSTRALIA HOLDINGS PTY LIMITED	Administrateur
WILMAR SUGAR PTY LTD (FORMERLY KNOWN AS SUCROGEN AUSTRALIA PTY LTD)	Administrateur
WILMAR BIOETHANOL (AUSTRALIA) PTY LTD (FORMERLY KNOWN AS SUCROGEN BIOETHANOL PTY LTD)	Administrateur
WILMAR ETHANOL (AUSTRALIA) PTY LTD (FORMERLY KNOWN AS SUCROGEN ETHANOL PTY LTD)	Administrateur
WILMAR SUGAR AUSTRALIA HOLDINGS PTY LTD (FORMERLY KNOWN AS SUCROGEN HOLDINGS PTY LTD)	Administrateur
WILMAR SUGAR (HERBERT) PTY LTD (FORMERLY KNOWN AS SUCROGEN (HERBERT) PTY LTD)	Administrateur
WILMAR SUGAR AUSTRALIA INVESTMENTS PTY LTD (FORMERLY KNOWN AS SUCROGEN INVESTMENTS PTY LTD)	Administrateur
WILMAR SUGAR (INVICTA) PTY LTD (FORMERLY KNOWN AS SUCROGEN (INVICTA) PTY LTD)	Administrateur
WILMAR SUGAR (KALAMIA) PTY LTD (FORMERLY KNOWN AS SUCROGEN (KALAMIA) PTY LTD)	Administrateur
WILMAR SUGAR AUSTRALIA LIMITED (FORMERLY KNOWN AS SUCROGEN LIMITED)	Administrateur

WILMAR SUGAR PLANE CREEK PTY LTD (FORMERLY KNOWN AS SUCROGEN PLANE CREEK PTY LTD)	Administrateur
WILMAR SUGAR (PROSERPINE) PTY LTD (FORMERLY KNOWN AS SUCROGEN (PROSERPINE) PTY LTD)	Administrateur
WILMAR SUGAR REFINING INVESTMENTS PTY LTD (FORMERLY KNOWN AS SUCROGEN REFINING INVESTMENTS PTY LTD)	Administrateur
SUGAR AUSTRALIA PTY LIMITED	Administrateur
THE HAUGHTON SUGAR COMPANY PTY. LIMITED	Administrateur
WILMAR SUGAR AUSTRALIA TRADING PTY. LTD.	Administrateur
RAIZEN E WILMAR AÇUCAR LTDA	Administrateur
CSC SUGAR, LLC	Administrateur
WILMAR SUGAR AMERICA INC.	Administrateur et Président
SHREE RENUKA SUGARS LIMITED (LISTED ON BSE LTD & NATIONAL STOCK EXCHANGE OF INDIA LTD)	Administrateur
WILMAR SUGAR INDIA PRIVATE LIMITED	Administrateur
NEW ZEALAND SUGAR COMPANY LIMITED	Administrateur
WILMAR SUGAR PTE. LTD.	Administrateur et Directeur Général
WILMAR SUGAR HOLDINGS PTE. LTD.	Administrateur
RAIZEN AND WILMAR SUGAR PTE. LTD.	Président Directeur Général
WILMAR AGRI TRADING DMCC	Administrateur et Directeur

❖ **M. Mohamed Hicham Chebihi Hassani**

<b>Entité</b>	<b>Administrateur/ emplois ou fonctions</b>
La COMPAGNIE FINANCIERE HOLDING ATLAS	Président Directeur Général Représentant de l'administrateur Sefin Holding
Atlas CAPITAL FINANCE	Représentant de l'Administrateur Compagnie Financière Holding Atlas
ATLAS CAPITAL MANAGEMENT	Représentant de l'Administrateur Compagnie Financière Holding Atlas
ATLAS CAPITAL BOURSE	Représentant de l'Administrateur Compagnie Financière Holding Atlas
ATLAS PORTOFOLIO MANAGEMENT	Représentant de l'administrateur Compagnie Financière Holding Atlas
VIDAL ASSURANCES	Président Directeur Général
ATLAS CAPITAL REAL ESTATE MANAGEMENT	Président Directeur Général
JARDIN DE SAFI	Président Directeur Général
INETUM CONSULTING MAROC	Président Directeur Général

❖ **M. Khalid Cheddadi**

<b>Entité</b>	<b>Administrateur/ emplois ou fonctions</b>
AFMA	Représentant de la CIMR Administrateur
AL MADA HOLDING	Représentant de la CIMR Administrateur
AKILAM	Président Directeur Général
AKWA AFRICA	Représentant de la CIMR Administrateur

A6 IMMOBILIER	Représentant de la CIMR Administrateur
ATLAS HOSPITALITY MOROCCO	Administrateur
AUTO HALL	Administrateur
AXA ASSURANCES MAROC	Administrateur
BANQUE POPULAIRE	Représentant de la CIMR Administrateur
SOCIETE DES BOISSONS DU MAROC	Représentant de la CIMR Administrateur
CFG BANK	Représentant de la CIMR Administrateur
CIMENTS DU MAROC	Représentant de la CIMR Administrateur
CIMR	Président Directeur Général
CREDIT IMMOBILIER & HOTELIER	Administrateur
EQDOM	Représentant de la CIMR Administrateur
HPARTNER	Représentant de la CIMR membre
IMC	Président du Conseil d'administration
JORF FERTILIZERS COMPANY V	Représentant de la CIMR Administrateur
LAFARGE HOLCIM MAROC	Représentant de la CIMR Administrateur
LARBEL	Gérant
LESIEUR CRISTAL	Président du Conseil d'administration
OLEA CAPITAL FUND	Représentant de la CIMR Administrateur
OLEA TRADING	Administrateur
OLEA CAPITAL SLE BERTIN	Administrateur
OLEA CAPITAL SOCIETE CENTRALE D'EXPLOITATION	Administrateur
OLEA CAPITAL SLE III	Administrateur
OLEA CAPITAL SLE II	Administrateur
OLEA CAPITAL SLE I	Administrateur
RAMICAL	Président Directeur Général
RISMA	Représentant de la CIMR Administrateur
SAPRESS	Représentant de la CIMR Administrateur
SICAV CIMR AJIAL	Président Directeur Général
SICAV CIMR ATTADAMOUN	Président Directeur Général
SICAV CIMR FONCIA	Gérant
SICAV CIMR IDDIKHAR	Président Directeur Général
SICAV PREVOYANCE	Président Directeur Général
SICAV TRESO PLUS	Président Directeur Général
SOCHPRESS	Représentant de la CIMR Administrateur
SOMED	Représentant de la CIMR Administrateur
SONASID	Représentant de la CIMR Administrateur
UPLINE VENTURES	Représentant de la CIMR Administrateur
WARAK PRESS	Représentant de la CIMR Administrateur

❖ **M. Abdellaziz Abarro**

<b>Entité</b>	<b>Administrateur/emplois ou fonctions</b>
AFRIMINES	Gérant
AB2 CONSULT	Gérant

❖ **M. Kwek Ju-Yang, Mark**

<b>Entité</b>	<b>Administrateur/emplois ou fonctions</b>
Wilmar Sugar Pte Ltd	Senior Manager
Wilmar Sugar USA Inc.	Administrateur et Secrétaire
Wilmar Sugar India Private Limited	Administrateur
Wilmar Sugar Americas, S. de R.L. de C.V.	Administrateur
Raizen and Wilmar Sugar Pte. Ltd.	Administrateur
Wilmar Sugar Americas Trading Pte. Ltd.	Administrateur



(formerly known as Wilmar Sugar Americas Pte. Ltd.)	
---	--

❖ **M. Vishesh Kathuria**

Entité	Administrateur/ emplois ou fonctions
Durrah Advanced Development Co	Membre du Comité de Risque et d'Audit

❖ **M. Régis Karim Salamon**

**Aucun mandat**

❖ **M. Virgilio Lopes Fagundes**

Entité	Administrateur/emplois ou fonctions
CSC Sugar LLC	Administrateur

❖ **M. Emile Zakhya**

**(non communiqué)**

❖ **MAMDA**

Entité	Administrateur/ emplois ou fonctions
LESIEUR CRISTAL	Administrateur
MAGHREBAIL	Administrateur
AL MADA	Administrateur
CAM	Membre du Conseil de Surveillance
SOMED	Administrateur
AFRIQUIA SMDC	Administrateur
NSI	Administrateur
OLEA CAPITAL	Administrateur
ODYSSEY INTERNATIONAL	Membre de Conseil de Surveillance
OPCI EDUCAPITAL	Administrateur
OPCI CDV PATRIMOINE	Administrateur
MAMDA IT	Administrateur
MASSIMISSA	Administrateur
A6 IMMOBILIER	Administrateur
AL MADA VENTURE CAP	Administrateur
AHLIF	Membre du Conseil
MSF	Administrateur
AM INVEST	Administrateur

UPLINE VENTURE	Administrateur
NEBETOU	Membre du Conseil de Surveillance
AMLAK DEV	Administrateur
AC1	Administrateur
3P FUND	Membre du Conseil de Surveillance
UPLINE INVEST FUND	Administrateur
CAP MEZZANINE	Administrateur
OPCI CDV PATRIMOINE	Administrateur
AHLIF	Membre du Conseil
MSF	Administrateur
SUNABEL	Président du Conseil d'administration

SURAC	Président du Conseil d'administration
-------	---------------------------------------

❖ **RCAR représenté par Mme Ouafae Mriouah**

Entité	Administrateur/emplois ou fonctions
Marsa Maroc	Administrateur Membre du Comité Stratégie et investissements Présidente du Comité Nomination, Rémunération et Gouvernance
JFC V	Administrateur
Chwiter Jdid (Ex SAI Mdiq)	Administrateur
FUIR	Administrateur
Cap Mezzanine II	Administrateur

❖ **Wafa Assurance, représentée par M. Mohamed Ramses Arroub**

Entité	Administrateur/ emplois ou fonctions
LA COMPAGNIE NOUVELLE D'ASSURANCE (ATTIJARI ASS. TUNISE)	Administrateur
Wafa Assurance VIE SENEGAL	Administrateur
Wafa Assurance SENEGAL SA Non Vie	Administrateur
Wafa Assurance Vie CAMEROUN	Administrateur
PRO Assurance SA CAMEROUN	Administrateur
Wafa Assurance Vie Côte d'Ivoire	Administrateur
Wafa Assurance SA Côte d'Ivoire	Administrateur
A6 Immobilier	Administrateur
ACAMSA	Administrateur
Inter Mutuelles Assistance	Membre du Conseil de Surveillance
SUTA	Administrateur
SUCRUNION	Administrateur
MOROCCAN INFRASTRUCTURE FUND (MIF)	Administrateur
AKWA AFRICA	Administrateur
MARSA MAROC	Membre du Conseil de Surveillance
Wafa TAKAFUL	Administrateur

Les résolutions que nous vous soumettons sont conformes à nos propositions et nous vous invitons à les approuver.

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION