

مشروع قانون المالية لسنة

2022



مذكرة حول التوزيع الجهوي للإستثمار

مذكرة حول التوزيع الجهوي للاستثمار

03

04

الجزء الأول : الاستثمار العمومي من أجل التنمية الجهوية

04

1.I. بنية وتطور الاستثمار العمومي في المغرب

06

2.I. الاستثمار العمومي: محدد رئيسي لديناميات النمو المجالي

10

3.I. جائحة كوفيد 19: الآثار وتدابير التخفيف

11

4.I. نحو مقارنة جديدة لتدبير فعال للاستثمارات العمومية

13

الجزء الثاني: الاستثمار العمومي من أجل التوازن بين-جهوي والتنمية السوسيو-اقتصادية

13

1.II. دعم البرامج بين-جهوية لضمان التكامل الترابي

20

2.II. الاستثمار في القطاعات الاجتماعية : ضمان حياة كريمة للمواطن

35

3.II. الاستثمار في البنيات التحتية: تحفيز الإنتاج الاقتصادي وتسريع النمو

40

4.II. تحفيز الاستثمار الإنتاجي : من أجل نمو قوي ومستدام

الملاحق

53

الملحق 1: أهم مشاريع الاستثمار الجهوي المبرمجة برسم سنة 2022

75

الملحق 2: أهم مشاريع الاستثمار الجهوي للمؤسسات والمقاولات العمومية المبرمجة برسم سنة 2022



مقتطف من الخطاب الملكي السامي لصاحب الجلالة الملك محمد السادس، نصره الله

"فالمغرب الذي نريده، يجب أن يقوم على جهات منسجمة ومتكاملة، تستفيد على قدم المساواة، من البنيات التحتية، ومن المشاريع الكبرى، التي ينبغي أن تعود بالخير على كل الجهات.

والتنمية الجهوية يجب أن تركز على التعاون والتكامل بين الجهات، وأن تتوفر كل جهة على منطقة كبرى للأنشطة الاقتصادية، حسب مؤهلاتها وخصوصياتها."

خطاب الذكرى الرابعة والأربعون للمسيرة الخضراء - 06 نونبر 2019.

مقدمة

أسفرت جائحة فيروس كورونا المستجد عن تداعيات اقتصادية ومالية وصحية واجتماعية على مستوى العالم بأسره، غير أن حدة هذه التداعيات اختلفت حسب الدول، وحسب المجالات الترابية والقطاعات الاقتصادية والفئات الاجتماعية لهذه الدول.

وقد حتم هذا الوضع على السلطات العمومية بالمغرب اتخاذ تدابير استثنائية من شأنها إعطاء الأولوية لمواجهة هذه التداعيات على الأسر والأفراد في وضعية هشّة، وكذا على المقاولات في وضعية صعبة، واضعة نصب أعينها الخروج من الأزمة والتخطيط لإقلاع اقتصادي لاسيما عبر تعزيز الاستثمار العمومي.

في هذا الصدد، بذل المغرب مجهودات جبارة في سبيل توفير هوامش ميزانية لفائدة الاستثمار العمومي الذي ارتفعت الاعتمادات المرصدة إليه إلى 230 مليار درهم سنة 2021 (مقابل 182 مليار درهم سنة 2020 و167,3 مليار درهم سنة 2011)، خصصت منها 45 مليار درهم لفائدة صندوق محمد السادس للاستثمار الذي يندرج إحداثه في إطار التعليمات السامية لصاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله.

في نفس السياق، تجدر الإشارة إلى أنه في إطار الرؤية الملكية السديدة، تم الشروع في تفعيل إصلاحات هيكلية من شأنها إحداث تحول هيكلي للبنية الاقتصادية والاجتماعية للمغرب. ويتعلق الأمر، أساسا، بإحداث الوكالة الوطنية للتدبير الاستراتيجي لمساهمات الدولة وتتبع أداء المؤسسات والمقاولات العمومية، والإصلاح الشامل للقطاع العام، وتحسين آليات الحكامة، وكذا تفعيل التدريجي لنظام الحماية الاجتماعية، وتأهيل الرأسمال البشري.

بالموازاة مع هذه الإصلاحات، وانسجاما والتوصيات المضمنة في تقرير اللجنة الخاصة بالنموذج التنموي، سيستمر المغرب، تحت القيادة المتبصرة لصاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله، في بذل مجهوداته من أجل جعل الاستثمار العمومي رافعة أساسية لإحداث دينامية على مستوى الاستثمار الخاص، وتسريع النمو الاقتصادي، وتحفيز خلق مناصب الشغل.

هذا، وتتطرق هذه المذكرة المخصصة للتوزيع الجهوي للاستثمار العمومي في شقها الأول إلى بنية وتطور الاستثمار العمومي بالمغرب، وتقييم أثر الأزمة الاقتصادية والصحية على اقتصاديات الجهات، وكذا الأثر الجهوي لتدابير الدعم التي تم اتخاذها من طرف الحكومة لمجابهة تداعيات الجائحة، خاصة لفائدة الأسر والمقاولات. فيما تتناول في شقها الثاني مشاريع الاستثمار العمومي على المستوى الجهوي بمختلف القطاعات الاجتماعية والإنتاجية، وتلك المتعلقة بالبنيات التحتية.

I. الاستثمار العمومي من أجل التنمية الجهوية

1.I. بنية وتطور الاستثمار العمومي في المغرب

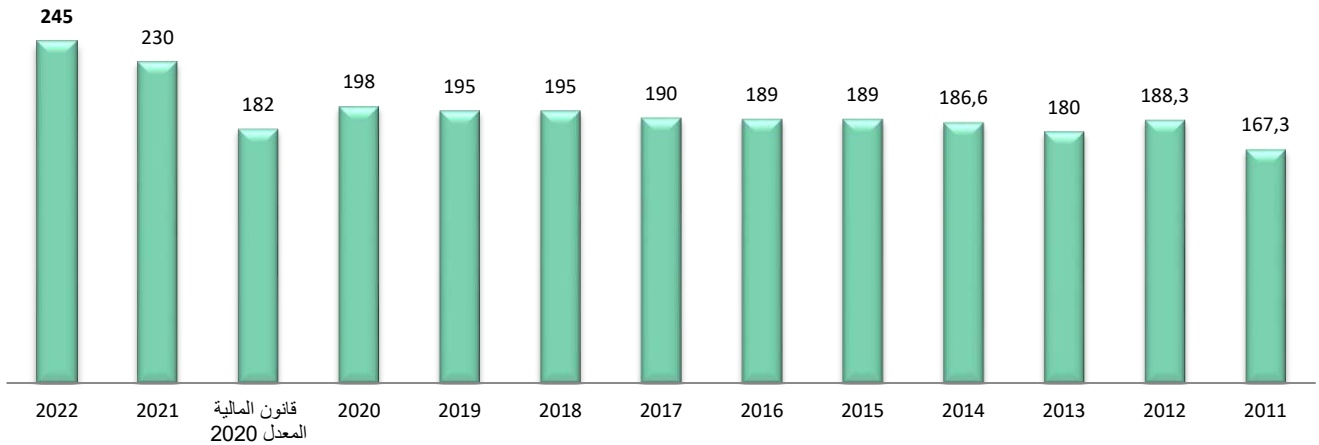
يلعب الاستثمار العمومي دورا رئيسيا في تحسين الظروف المعيشية للسكان وإنتاجية المقاولات، إذ يشكل آلية أساسية لتحفيز النمو الاقتصادي وخلق فرص الشغل والحد من التفاوتات الاجتماعية والمجالية.

في هذا الصدد، وتطبيقا للتوجيهات الملكية السامية، بذل المغرب جهودا جبارة لتعبئة الموارد المالية الكفيلة بتنفيذ مشاريع البنية التحتية الأساسية وتنزيل مختلف الاستراتيجيات القطاعية.

وعليه، فقد عرفت الاعتمادات المخصصة للاستثمار العمومي منحى تصاعديا في السنوات الأخيرة، مما يثمن النهج الإرادي الذي اختارته المملكة والمتمثل في جعل الاستثمار العمومي رافعة للنمو السوسيو-اقتصادي المستدام والمندمج.

ستعرف سنة 2022، مواصلة تحفيز الاستثمار العمومي وزيادة حجمه على غرار السنة المنصرمة، حيث من المرتقب أن تصل الميزانية المخصصة للاستثمار العمومي برسم سنة 2022 إلى 245 مليار درهم، أي بارتفاع يناهز 6,5% مقارنة بالسنة الفارطة، موزعة على ميزانية الدولة (الميزانية العامة، الحسابات الخصوصية للخزينة، مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة) بما قدره 88,9 مليار درهم، وصندوق محمد السادس للاستثمار ب 45 مليار درهم، والمؤسسات والمقاولات العمومية ب 92,1 مليار درهم، والجماعات الترابية ب 19 مليار درهم.

مبيان 1.1 : تطور الاستثمار العمومي خلال الفترة 2011-2022 (بمليار الدراهم)



أما فيما يتعلق بالإنجازات، فقد عرف معدل تنفيذ اعتمادات الاستثمار برسم الميزانية العامة، ارتفاعا كبيرا خلال الفترة ما بين 2017 و 2020 حيث بلغ حجم الإصدارات¹ 89,91 مليار درهم سنة 2020 بمعدل إصدار يصل إلى 83,80% مقابل 67,01 مليار درهم سنة 2017 بمعدل إصدار يصل إلى 78,95%، أي بتحسن بنحو 5 نقاط. وتجدر

¹ تأخذ هذه الأرقام بعين الاعتبار فتح الاعتمادات المرصدة إلى مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة والحسابات الخصوصية للخزينة

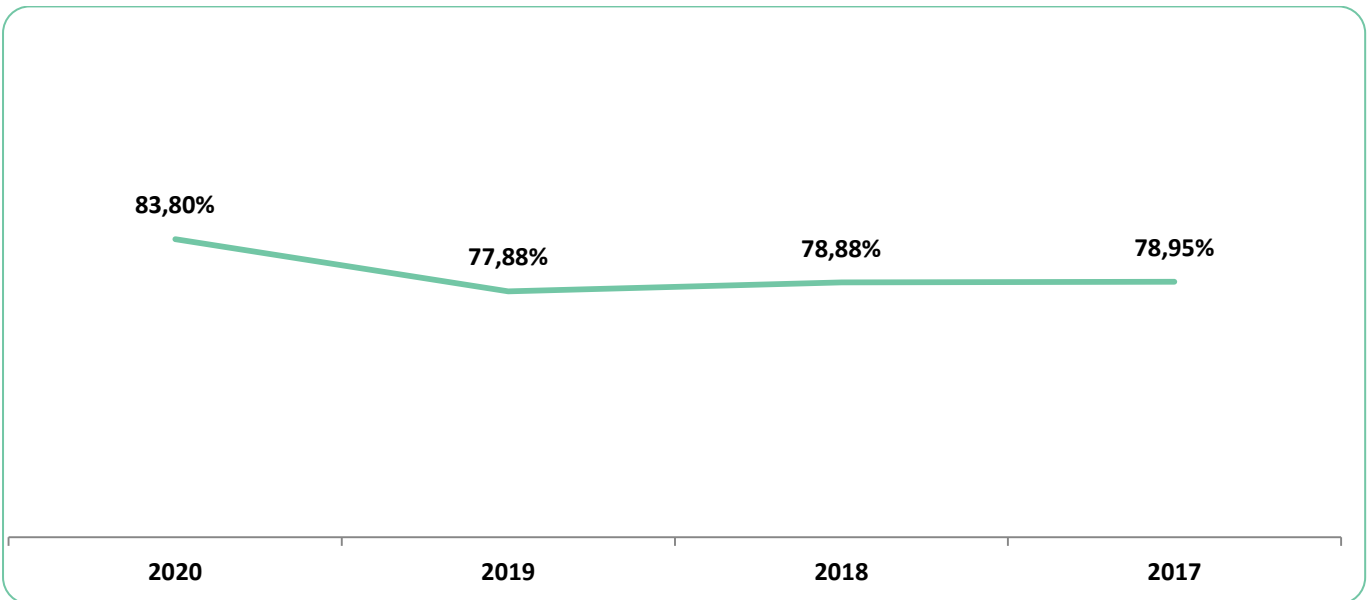
الإشارة إلى أن هذه الإصدارات تأخذ بعين الاعتبار تخصيص مبلغ 15 مليار درهم لفائدة صندوق محمد السادس للاستثمار الذي تم إحداثه بناء على تعليمات ملكية، وذلك لتشجيع الاستثمار العمومي والخاص ورفع من قدرات الاقتصاد الوطني لمواجهة التداعيات السلبية للأزمة الصحية الغير مسبوقه التي عرفتها البلاد سنة 2020. وسيمكّن هذا الغلاف المالي، بالخصوص، من تخويل القطاعات الإنتاجية من الاستفادة من الدعم المالي وكذا مواكبة المشاريع الكبرى المبرمجة في إطار الشراكة بين القطاعين العام والخاص.

ويعزى هذا التحسن الذي تم رصدّه على مستوى تنفيذ اعتمادات الاستثمار برسم ميزانية 2020 إلى الجهود المبذولة من قبل المصالح الآمرة بالصرف التي مكنت من إنجاز الأوراش الهيكلية للبنيات التحتية في آجال معقولة طبقاً للأولويات التي حددها قانون المالية لسنة 2020 وذلك بالرغم من إكراهات التمويل المرتبطة بالتدابير الاستعجالية التي تم اتخاذها لدعم القطاعات الاجتماعية والاقتصادية الأكثر تضرراً ومواكبة مرحلة ما بعد أزمة كوفيد 19.

كما يعزى هذا التحسن إلى الجهود التي تم بذلها على مستوى تقليص حجم الاعتمادات المرحلة الذي انتقل من 15,75 مليار درهم سنة 2017 إلى حوالي 11,01 مليار درهم سنة 2020 أي بانخفاض بنحو 30% (4,74 مليار درهم).

وبالموازاة مع ذلك، استمرت نسبة الاعتمادات المرحلة من الاعتمادات المفتوحة برسم قانون المالية² في الانخفاض، حيث انتقلت من 36% سنة 2017 إلى 24% سنة 2020، وذلك بعد دخول مقتضيات المادة 63 من القانون التنظيمي لقانون المالية المتعلقة بتسقيف الاعتمادات المرحلة في حدود 30% حيز التنفيذ.

مبيان 2.1: تطور نسب تنفيذ³ الميزانية العامة للاستثمار خلال الفترة 2017-2020



² دون احتساب التكاليف المشتركة.

³ إجمالي الإنجازات مع الأخذ بعين الاعتبار فتح الاعتمادات المرصدة إلى مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة والحسابات الخصوصية للخزينة وفقاً للمادتين 22 و 27 من القانون التنظيمي لقانون المالية.

2.I. الاستثمار العمومي : محدد رئيسي لديناميات النمو المجالي

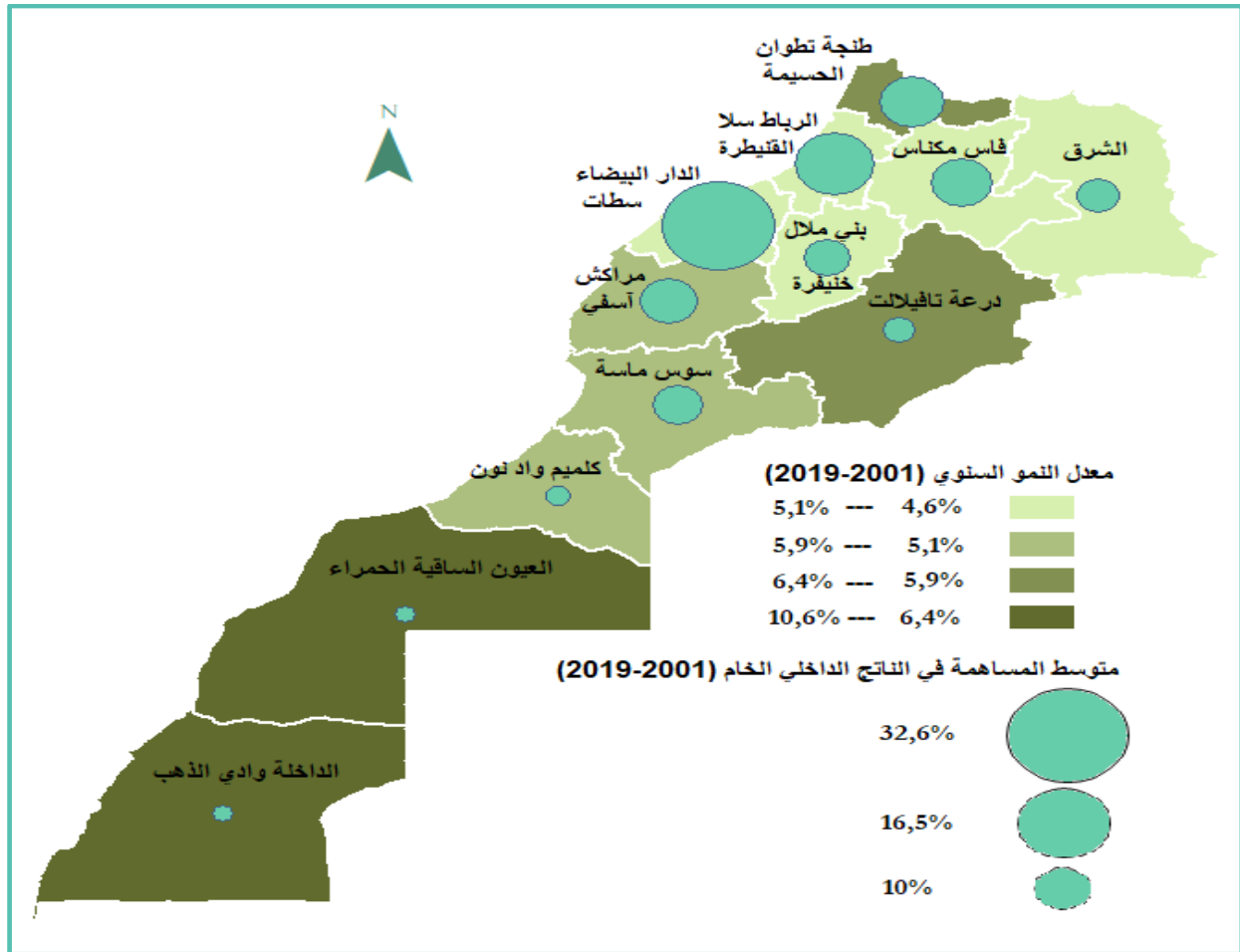
إدراكاً منه للتحديات والصعوبات المطروحة أمامه، جعل المغرب إنعاش الدينامية الاقتصادية والحفاظ على مناصب الشغل، إضافة إلى حماية البيئة والحد من الفوارق الاجتماعية والمجالية ضمن أولوياته القصوى. وفي هذا الإطار، عقدت الحكومة العزم على تعزيز دعمها للاستثمار العمومي من خلال مواصلة تفعيل وتنزيل مختلف الاستراتيجيات القطاعية على المستوى الترابي، فضلاً عن تفعيل المشاريع الكبرى للبنية التحتية ودعم جيل جديد من المخططات القطاعية قصد وضع الدعامات الأساسية لتفعيل النموذج التنموي الجديد. وقد مكنت الأزمة الصحية الحالية من إبراز أهمية التدبير الترابي وضرورة التنسيق بين مختلف مستويات الحكامة كما عززت خيار المغرب الاستراتيجي المتعلق بآليات وإجراءات التدخل الترابي على المستوى الوطني.

1.2.I. دينامية النمو على المستوى الجهوي وظهور أقطاب اقتصادية جديدة

مكن تحديث النسيج الإنتاجي الوطني، الذي ساهمت في تحقيقه الاستراتيجيات القطاعية المتداخلة التي توجد قيد الإنجاز أو تلك التي تم إطلاقها، من تحسين مرونة الاقتصاد الوطني وتعزيز موقعه على المستوى العالمي. غير أن النشاط الاقتصادي لازال يشكو من التفاوتات الجهوية على الرغم من ديناميات النمو المجالي التي تم تسجيلها خلال السنوات المنصرمة، لاسيما تلك المتعلقة بالجهات المتوقعة خارج محور طنجة- الجديدة. بالإضافة إلى ذلك، شكلت الجهود التي بذلتها الدولة من أجل تحديث البنية التحتية وتعبئة الاستثمار العمومي على المستوى الجهوي، رافعة أساسية مكنت من تحسين مستوى التنمية المجالية وتحفيز الاستثمارات المحلية باعتبارها المحرك الرئيسي للنمو وتحسين جودة عيش المواطن.

هذا، وقد بين تحليل البنية الجهوية للنتائج الداخلي الخام الإسمي أن جهة الدار البيضاء-سطات سجلت أهم معدل من حيث المساهمة في الناتج الداخلي الخام بالأسعار الجارية خلال الفترة 2001-2019، وذلك بنسبة 32,6% تليها جهة الرباط-سلا-القنيطرة (16,5%) وطنجة-تطوان-الحسيمة (10,2%) ثم فاس-مكناس (9,2%). وبهذا تستحوذ هاته الجهات الأربع على 68,4% من الناتج الداخلي الخام الوطني، مما يشكل تراكماً ينبغي معالجته لتحقيق الإدماج المجالي باعتباره إحدى توصيات تقرير اللجنة الخاصة بالنموذج التنموي الجديد التي تهدف إلى تعزيز دور الجهات باعتبارها أرضية مميزة للتنزيل الفعال والمتكامل للسياسات العمومية.

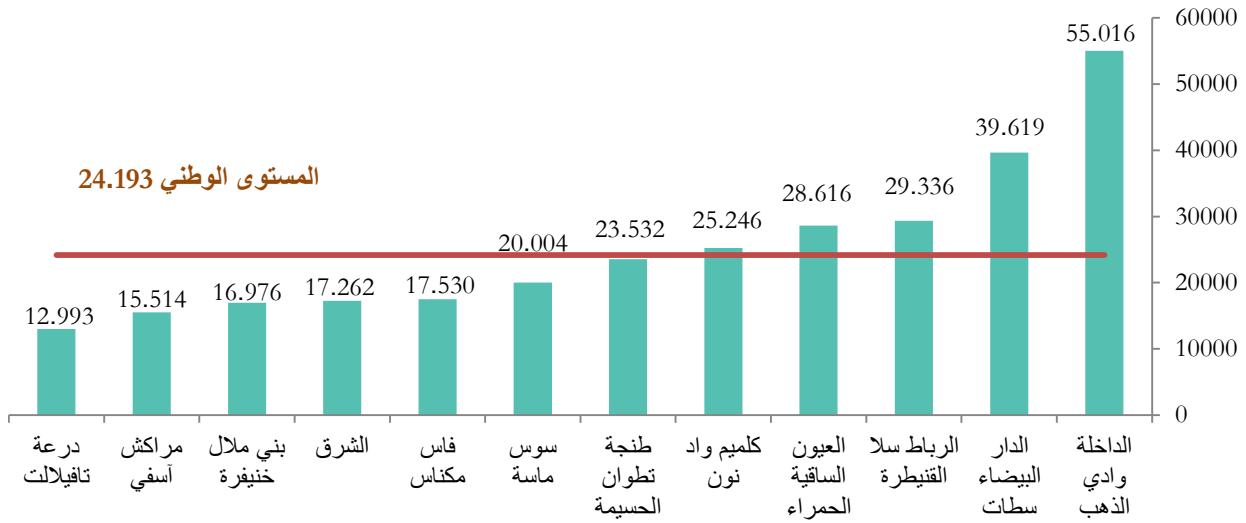
مبيان 3.1 : معدل النمو المتوسط وحصّة مساهمة الجهات في الناتج الداخلي الخام خلال الفترة 2001-2019



أما فيما يتعلق بمساهمة الجهات في النمو الاقتصادي، فيتضح من خلال وثيرة النمو الإسمي، أن الجهات الأقل مساهمة في الناتج الداخلي الخام هي التي تسجل دينامية أكثر بمعدلات نمو تفوق المعدل الوطني (5,4%) ويتعلق الأمر بكل من جهات الداخلة-وادي الذهب (10,6%) والعيون-الساقية الحمراء (10,4%) ودرعة-تافيلالت (6,4%) ثم كلميم-واد نون وسوس-ماسة (5,9% لكل منهما). من ناحية أخرى، فإن جهة طنجة-تطوان-الحسيمة، باعتبارها واحدة من ضمن الجهات الأربعة الأكثر مساهمة في تكوين الثروة الوطنية، فقد سجلت وتيرة نمو أعلى من متوسط المعدل الوطني (6,3%) وذلك بفضل الجهود المبذولة الرامية لجعل هذه الجهة منصة صناعية وتجارية جديدة ببلادنا.

كما ستساهم هذه الدينامية، حتما في تقليص حدة الفوارق المجالية لتوزيع الثروة على المستوى الجهوي، حيث أضحت 5 جهات من أصل 12 جهة تحقق معدل دخل فردي إسمي يفوق المعدل الوطني (24.193 درهم للفرد)، ويتعلق الأمر بكل من جهات الداخلة- وادي الذهب (55.016 درهم للفرد)، والدار البيضاء-سطات (39.619 درهم للفرد)، والرباط-سلا-القنيطرة (29.336 درهم للفرد)، والعيون-الساقية الحمراء (28.616 درهم للفرد)، ثم كلميم-واد نون (25.246 درهم للفرد).

مبيان 4.1: الناتج الداخلي الخام الإسمي/ للفرد بالدرهم حسب الجهات (2001-2019)



أما من حيث تطور معدلات النمو على مستوى الجهات، فقد حققت جهة العيون-الساقية الحمراء النمو الأكثر استدامة للناتج الداخلي الخام المتاح للفرد بمعدل سنوي يناهز 7,9%، متبوعة بكل من جهات درعة-تافيلالت (5,6%)، ثم كلميم-واد نون وطنجة-تطوان-الحسيمة (5% لكل منهما)، وسوس-ماسة (4,4%)، و مراكش-أسفي (4,3%)، في حين أضحى تطور هذا المؤشر أقل أهمية مقارنة بالمعدل الوطني (4,2%) بكل من جهات فاس-مكناس، بني ملال-خنيفرة، والشرق (4% لكل منهم). أما جهات الرباط-سلا-القنيطرة (3,8%) والدار البيضاء-سطات (3,6%) والداخلة-وادي الذهب (3%) فقد سجلت المعدلات الأدنى على صعيد المملكة وهو ما انعكس على تطور دينامية النمو التي أصبحت تسير في اتجاه تقارب الجهات وذلك في إطار مسلسل استدراك التأخر الذي تعرفه الجهات الأقل دينامية مقابل تراجع الأقطاب التقليدية.

2.2.I. بنية الاقتصاد الترابي: تنوع قطاعي

إن دراسة بنية القيمة المضافة القطاعية حسب الجهات بالأسعار الجارية، تبرز أن 3 جهات من أصل 12 تحتل المرتبة الأولى من حيث المساهمة في القيمة المضافة لقطاعات النشاط الاقتصادي الثلاثة، ويتعلق الأمر بكل من الدار البيضاء-سطات، والرباط-سلا-القنيطرة، وطنجة-تطوان-الحسيمة.

وقد حققت جهة الرباط-سلا-القنيطرة أهم حصة من حيث متوسط القيمة المضافة للقطاع الأولي خلال الفترة 2019-2001، إذ ساهمت بحوالي 17,8%. وتأتي كل من جهتي الدار البيضاء-سطات وفاس-مكناس في الصف الثاني بحصة 14,1% في المتوسط لكل منهما، متبوعة بجهات مراكش-أسفي (12,2%)، وسوس-ماسة (10,7%)، ثم طنجة-تطوان-الحسيمة (9,6%). وتساهم هاته الجهات الست بما يناهز 78,5% من القيمة المضافة للقطاع الأولي بالأسعار الجارية.

أما بالنسبة للقطاع الثانوي، فقد حققت جهة الدار البيضاء-سطات أكبر حصة من متوسط القيمة المضافة الوطنية لهذا القطاع بالأسعار الجارية خلال الفترة 2019-2001 حيث ساهمت بحوالي 44,6%، تليها جهة طنجة-تطوان-

الحسيمة بحصة 11,9%، متبوعة بجهات الرباط-سلا-القنيطرة (9,4%)، ثم بني ملال-خنيفرة (7,4%)، وفاس-مكناس (7%).

كما استحوذت جهة الدار البيضاء-سطات أيضا على أهم حصة من القيمة المضافة للقطاع الثالث بالأسعار الجارية خلال الفترة 2001-2019، وذلك بمساهمة بلغت 31,9% من مجموع القيمة المضافة على الصعيد الوطني، متبوعة بكل من جهات الرباط-سلا-القنيطرة (17,6%) ثم طنجة-تطوان-الحسيمة (9,3%) وفاس-مكناس (9,1%) ومراكش-آسفي (8,9%).

3.2.I. الجهات في مواجهة كوفيد 19 : تأثير أكثر حدة بالنسبة للجهات التي تعتمد على الأنشطة السياحية وسلاسل القيمة العالمية

انعكست تداعيات الأزمة الوبائية التي عرفتها بلادنا، بشكل متفاوت على مختلف جهات المملكة وذلك حسب تنوع النسيج الإنتاجي وأهمية القطاعات المتضررة. وقد كشف تقييم تأثير الأزمة الاقتصادية الناتجة عن الوباء على اقتصاد الجهات⁴ أن جهة الدار البيضاء-سطات سجلت أكبر خسارة في القيمة المضافة وذلك بما يعادل 14.771 مليون درهم، تليها جهة مراكش-آسفي ب 9.277 مليون درهم، وجهة سوس-ماسة ب 5.992 مليون درهم، في حين احتلت الجهة الشرقية المرتبة الرابعة ب 5.251 مليون درهم.

أما من حيث معدل نمو القيمة المضافة الجهوية، فقد سجل أكبر تراجع برسم سنة 2020 في الجهة الشرقية، بانخفاض بلغ 9,8% من قيمتها المضافة، في حين سجلت جهة مراكش-آسفي انخفاضا بنسبة 9,6% خلال نفس السنة بسبب هيمنة قطاع الفنادق والمطاعم في هذه الجهة، واحتلت جهة سوس-ماسة، المعروفة بنشاطها السياحي، المركز الثالث بتراجع نسبته 8%. هذا وسجلت جهة بني ملال-خنيفرة المعروفة بالصناعات الاستخراجية والفلاحة، انخفاضا بنحو 6,8%، كما سجلت جهة العيون-الساقية الحمراء انخفاضا على مستوى قيمتها المضافة بنسبة 6,2%.

وسجلت جهة كلميم-وادي نون انخفاضا في قيمتها المضافة بنسبة 5,8% والتي يمكن مقارنتها نسبيا بالقيمة المسجلة على الصعيد الوطني (5,3%)، كما عرف اقتصاد جهة فاس-مكناس تراجعا في القيمة المضافة بنسبة 5,2%. أما بخصوص جهة الدار البيضاء-سطات، فرغم تسجيلها لأكثر خسارة في القيمة المضافة بالدرهم إلا أنها تأثرت بشكل طفيف من حيث نسبة تراجع قيمتها المضافة، التي بلغت 5,1%. هذا وعرف اقتصاد جهة الداخلة-وادي الذهب تراجعا بنسبة 5%.

من جهة أخرى، لم تتأثر جهات طنجة-تطوان-الحسيمة والرباط-سلا-القنيطرة ودرعة-تافيلالت بشكل كبير من تداعيات أزمة كوفيد 19، حيث سجلت تراجعا بنحو 1,6% و 2,5% و 4,3% على التوالي.

⁴ الجهات في مواجهة جائحة كوفيد 19 : التأثير على اقتصاد الجهات، مديرية الدراسات و التوقعات المالية، مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد عدد 20، يونيو 2021.

4.2.I. وقع ملموس للتدابير المتخذة الرامية للتخفيف من تداعيات الجائحة

إن التدابير المتخذة لمواجهة جائحة كوفيد 19، لاسيما تلك الموجهة للأسر والمقاولات والقطاع الصحي، مكنت من تحقيق مكاسب قدرت بنحو 20.560 مليون درهم، أي ما يعادل 1,5 نقطة مئوية من القيمة المضافة. ونتيجة لذلك، انخفضت الخسائر الناتجة عن الأزمة إلى 5,3% على مستوى القيمة المضافة الوطنية عوض 6,8% في حال غياب أي إجراء.

هذا، وتعتبر جهة الدار البيضاء-سطات المستفيد الأول من التدابير السالفة الذكر، بمكاسب قدرت ب 7.377 مليون درهم، تليها جهات مراكش-آسفي ب 3.351 مليون درهم، وفاس-مكناس ب 1.913 مليون درهم، والشرق ب 1.870 مليون درهم، والرباط-سلا-القنيطرة ب 1.630 مليون درهم، وبنى ملال-خنيفرة ب 1.293 مليون درهم. أما بالنسبة لباقي الجهات، فقد سجلت مكاسب طفيفة، تراوحت ما بين 857 مليون درهم تم تسجيلها بجهة طنجة-تطوان-الحسيمة و 275 مليون درهم بجهة الداخلة-وادي الذهب.

3.I. جائحة كوفيد 19: الآثار وتدابير التخفيف

تميزت الأزمة الصحية الناتجة عن فيروس كورونا في المغرب بمواجهة موجتين أولى وثانية كانتا تحت السيطرة، وموجة ثالثة صعبة نسبياً. خلال الموجتين الأولى والثانية، تأثر الاقتصاد المغربي بشكل ملحوظ في ظل التأثير المزدوج الناجم عن جائحة كورونا وتعاقب سنتين من الجفاف وكذا الركود الاقتصادي الذي أثر على الشركاء الاقتصاديين للمملكة خصوصاً أوروبا. وقد أدى الأثر الاجتماعي والاقتصادي الذي خلفته هذه الأزمة إلى زيادة معدل البطالة ونسبة الهشاشة والفقير.

كما أدى فقدان الجزئي أو الكلي للشغل، بسبب الحجر الصحي، إلى تفاقم البطالة، حيث انتقل معدلها على المستوى الوطني من 9,2% سنة 2019 إلى 11,9% سنة 2020 حسب إحصائيات المندوبية السامية للتخطيط. ويتأرجح هذا المعدل على المستوى الجهوي بين 20,7% بجهة الشرق و 6,9% بجهة مراكش-آسفي.

إضافة إلى ذلك، تأثرت المقاولات العاملة في قطاعات الإيواء والمطاعم وصناعات النسيج والجلد والصناعات المعدنية والميكانيكية والبناء من التداعيات الفورية للحجر الصحي على نطاق واسع. حيث أن 57% من إجمالي المقاولات⁵ اضطرت إلى إيقاف أنشطتها بشكل نهائي أو مؤقت، تمثل منها المقاولات الصغيرة جدا 72% مقابل 26% من المقاولات الصغرى والمتوسطة و 2% فقط من المقاولات الكبرى.

أما عقب انتهاء فترة الحجر الصحي، فمن بين 84,6% من المقاولات التي استأنفت أنشطتها، 32,4% منها استأنفت أنشطتها بشكل طبيعي و 52,2% بشكل جزئي، في حين ظلت 15,4% في حالة توقف تام. وفي ممت سنة 2020، استطاعت 83,7% من المقاولات الحفاظ على أنشطتها، بينما ظلت أكثر من 16% في حالة توقف دائم أو مؤقت.

⁵ حسب نتائج البحث الوطني حول تأثير كوفيد 19 على نشاط المقاولات الذي أنجزته المندوبية السامية للتخطيط.

علاوة على ذلك و في سنة 2020 عرف الطلب الداخلي انخفاضا ملحوظا بنسبة 6% مقابل 1,7% السنة الماضية وذلك نتيجة انخفاض نفقات الاستهلاك النهائي للأسر ب4,1%، وتراجع معدل نمو إجمالي الاستثمار بنسبة 14,2%، على الرغم من ارتفاع نفقات الاستهلاك النهائي للإدارات العمومية ب1,7%. من جانبها، سجلت المبادلات الخارجية انخفاضا حادا بلغ 14,3% على مستوى الصادرات و12,2% على مستوى الواردات.

من جهتها، أثقلت الموجة الثالثة لأزمة كورونا كاهل الاقتصاد الوطني والمحلي بشكل أكبر، حيث تميزت بظهور متحورات جديدة وارتفاع غير مسبوق في حالات العدوى وذلك في ظل انخفاض موارد الميزانية المخصصة لتمويل تدابير الدعم للفئات الهشة. وبالرغم من تداعيات هذه الموجة الثالثة، إلا أن الموارد العادية⁶ للميزانية قد زادت في النصف الأول من السنة المالية 2021 بنسبة 4,4% (7 مليار درهم)، واستقر العجز الميزانياتي في 40,6 مليار درهم مقابل 43,6 مليار درهم خلال الفترة نفسها من سنة 2020.

وفي إطار مواصلة تفعيل الإجراءات المتخذة منذ عام 2020 لاحتواء آثار الجائحة، تميزت سنة 2021 بإصدار مرسوم رقم 2.21.67 المتعلق بتطبيق أحكام القانون رقم 20-76 القاضي بإحداث "صندوق محمد السادس للاستثمار" بتاريخ 22 فبراير 2021، والذي يحدد النظام الداخلي للصندوق المذكور، ونظامه الأساسي ولائحة المتصرفين الأوليين ومبلغ الرأسمال الأولي المحدد في 15 مليار درهم من ميزانية الدولة، وتجلي الشروع الفعلي في تفعيل هذا الصندوق، بتاريخ 5 يوليوز 2021، من خلال المساهمة في تمويل مشروع تصنيع وتعبئة لقاح كورونا ولقاحات أخرى بالمغرب، وذلك تحت الرعاية السامية لجلالة الملك. ويعكس هذا المشروع الرائد قدرات المغرب الصناعية والصحية والبيوتكنولوجية الشاملة والمندمجة على تصنيع اللقاحات وضمان صحة وسلامة المواطن المغربي.

بالإضافة إلى ذلك، وفي إطار توصيات اللجنة الخاصة بالنموذج التنموي المتعلقة بوضع آليات تمويل مخصصة للتنوع الإنتاجي، من المحتمل أن يصبح صندوق محمد السادس مؤسسة بنكية عمومية للاستثمار، يقوم بدمج مجموع أدوات وآليات الدعم المعمول بها حاليا (الضمانات، التمويل، الاستثمار، المواكبة، الترويج، إلخ) بغاية تعزيز وتسريع مواكبة المقاولات الوطنية.

4.I. نحو مقارنة جديدة لتدبير فعال للاستثمارات العمومية

يهدف إصلاح نظام تدبير الاستثمارات العمومية إلى إنشاء إطار موحد ومناهج متجانسة على المستوى الوطني لضمان تدبير أمثل وفعال لمشاريع الاستثمار العمومي طوال دورة حياة المشروع، ابتداء من مرحلة تحديده والتخطيط له إلى غاية تنفيذه على أرض الواقع ثم تقييمه البعدي. ويهدف هذا الإصلاح إلى التنزيل التدريجي لمجموعة من الإجراءات مثل إعداد إطار تنميطي مناسب يضم (نصوصا قانونية وتنظيمية ودلائل...)، وتطوير بنك المعلومات للمشاريع الاستثمارية، بالإضافة إلى وضع برامج للتكوين والتواصل خاصة بهذا الإصلاح.

وقد تميزت سنتي 2020 و 2021 باستكمال بعض الإجراءات المبرمجة في إطار خارطة طريق لمشروع الإصلاح، حيث تم إعداد إطار تنميطي يوحد مسطرة تدبير الاستثمارات العمومية وإعداد النسخة الأولى من الوثيقة الإطار

⁶دون الأخذ بعين الإعتبار التسديدات و التخفيضات و الإرجاعات الضريبية

المتعلقة بطريقة ترتيب مشاريع الاستثمار العمومي حسب الأولوية. كما يتم حاليا استكمال إعداد دفتر التحملات المفصل للمواصفات الفنية الخاص بتطوير بنك المعلومات للمشاريع الاستثمارية.

وفي إطار استكمال تنزيل هذا الورش، سيتم العمل خلال سنة 2022 على تنزيل الإجراءات التالية:

- إتمام نص مشروع القانون المتعلق بتدبير مشاريع الاستثمار العمومي والنصوص التنظيمية ذات الصلة؛
- إتمام الوثيقة الإطار المتعلقة بطريقة ترتيب مشاريع الاستثمار العمومي حسب الأولوية؛
- استكمال إعداد دفتر التحملات المفصل للمواصفات الفنية الخاص بتطوير بنك المعلومات للمشاريع الاستثمارية بهدف البدء في تطوير النظام المعلوماتي الخاص بها.

II. الاستثمار العمومي من أجل التوازن بين-جهوي والتنمية السوسيو-اقتصادية

1.II. دعم البرامج بين-جهوية لضمان التكامل الترابي

1.1.II. برنامج تقليص الفوارق المجالية والاجتماعية في العالم القروي

تنفيذا للتعليمات الملكية السامية الواردة في خطاب العرش لسنة 2015، شرعت الحكومة منذ سنة 2016 في إعداد برنامج تقليص الفوارق المجالية والاجتماعية في العالم القروي وذلك من أجل تحسين ظروف عيش الساكنة بالعالم القروي، وبالمناطق المعزولة، وباقي المناطق الأخرى الهامشية والجبلية.

وقد تم تكليف وزارة الفلاحة والصيد البحري والتنمية القروية والمياه والغابات لقيادة وتنسيق هذا البرنامج بصفتها الأمر بالصرف لصندوق التنمية القروية والمناطق الجبلية، وذلك في إطار برمجة توافقية من قبل مختلف المتدخلين ووفق منهجية تشاركية مع صانعي القرار الجهوي لاستهداف المجالات الترابية.

هذا ومنذ إعطاء الانطلاقة الرسمية لهذا البرنامج سنة 2017، وفي إطار تمويل وتفعيل برامج العمل السنوية، يتم التوقيع سنويا على اتفاقيات شراكة بين اللجان الجهوية لتنمية المجال القروي والمناطق الجبلية واللجنة الوطنية، وذلك من أجل تعبئة مساهمات القطاعات الوزارية المعنية بصندوق التنمية القروية والمناطق الجبلية وكذا حصص كل من المجالس الجهوية، والمبادرة الوطنية للتنمية البشرية والمكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب.

أما فيما يتعلق بتقدم وتيرة التنفيذ المالي، فقد تم، إلى غاية متم غشت 2021، إعطاء الانطلاقة الفعلية لخمسة برامج عمل جهوية سنوية، مما يشكل 72% من الميزانية المتوقعة للبرنامج، حيث بلغ الحجم الإجمالي للاعتمادات الملتزم بها حوالي 28 مليار درهم، فيما بلغ إجمالي الأداءات ما يفوق 18 مليار درهم. إلا أن جائحة كورونا أثرت بشكل ملموس على تقدم وتيرة الإنجازات خلال سنتي 2020 و 2021.

وبالنسبة للإنجازات المادية خلال الفترة ما بين 2017 و 2020، فتتمثل فيما يلي:

- بناء أو استصلاح 9.749 كلم من الطرق والمسالك القروية؛
- القيام ب 1.795 عملية بناء أو استصلاح وتأهيل البنية التحتية التعليمية؛
- إنجاز 453 عملية بناء أو استصلاح وتأهيل المؤسسات الصحية؛
- إنجاز 288 عملية تشييد أو استصلاح أنظمة التزويد بالماء الشروب، و 9.548 عملية الربط الفردي والجماعي وبالناפורات، بالإضافة إلى تمديد شبكة التزويد بالماء الصالح للشرب بحوالي 684 كلم؛
- إنجاز 120 عملية لتعزيز الشبكة الكهربائية وتمديداتها بحوالي 542 كلم.

أما فيما يتعلق ببرنامج العمل برسم سنة 2022، فيقدر الغلاف المالي لهذا البرنامج ب 6,72 مليار درهم موزعة حسب مصادر التمويل كما يلي :

- المجالس الجهوية : 3,6 مليار درهم؛
- صندوق التنمية القروية والمناطق الجبلية: 2,15 مليار درهم؛

- المبادرة الوطنية للتنمية البشرية : 510 مليون درهم؛
- المكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب : 459 مليون درهم.

2.1.II. المبادرة الوطنية للتنمية البشرية

تندرج المرحلة الثالثة للمبادرة الوطنية للتنمية البشرية 2019-2023 في إطار رؤية تهدف إلى تثمين المكتسبات المحققة خلال المرحلتين الأولى والثانية وتعزيز التجارب الناجحة من جهة، والتركيز على إنجاز المشاريع ذات أثر قوي على الفئات المستهدفة من جهة أخرى.

وقد همت أبرز إنجازات المبادرة الوطنية للتنمية البشرية خلال سنتي 2019 و 2020 ما يلي :

- إنجاز 2.029 تدخل في إطار مواكبة الأشخاص في وضعية هشاشة بغلاف مالي قدره 944,41 مليون درهم ؛
- تحسين الدخل والإدماج الاقتصادي ل 15.192 شاب وشابة عبر إنجاز 1.259 مشروع بكلفة إجمالية بلغت 201,46 مليون درهم ؛
- افتتاح 2.982 وحدة للتعليم الأولي بسعة 3.448 قاعة لاستقبال 73.087 طفل وتوظيف 4.206 مدرس. إضافة إلى ذلك استفاد 4,5 مليون تلميذ وتلميذة من عملية "مليون محفظة" على التوالي برسم الدخل المدرسي 2019-2020 و 2020-2021 بكلفة إجمالية ناهزت 965 مليون درهم.

أما فيما يخص برنامج تدارك الخصائص الحاصل على مستوى البنيات التحتية والخدمات الأساسية بالمجالات الترابية الأقل تجهيزا، فقد عرفت سنتي 2019 و 2020 برمجة 1.057 مشروعا أو عملية في إطار المبادرة الوطنية للتنمية البشرية لفائدة أكثر من 2,4 مليون شخص مستهدف بغلاف مالي موجه للاستثمار يقدر ب 1,36 مليار درهم يتوزع حسب الجهات كما يلي :

الجهة	عدد المشاريع	الاعتمادات المخصصة في إطار المبادرة الوطنية للتنمية البشرية (مليون درهم)	عدد المستهدفين
طنجة- تطوان- الحسيمة	71	114,65	91.901
الشرق	112	143,66	280.690
فاس- مكناس	157	325,29	356.383
الرباط- سلا- القنيطرة	81	110,08	222.563
الدار البيضاء- سطات	112	60,65	300.496
بني ملال- خنيفرة	210	194,83	411.326
مراكش- آسفي	114	199,51	257.153
درعة- تافيلالت	112	133,70	139.415
سوس- ماسة	43	38,70	265.046
كلميم- واد نون	38	38,89	87.882
العيون- الساقية الحمراء	4	0,95	1.544
الداخلة- وادي الذهب	3	1,35	3.000
المجموع	1.057	1.362,26	2.417.399

3.1.II. النموذج التنموي للأقاليم الجنوبية

يروم البرنامج التنموي للأقاليم الجنوبية، الذي كان موضوع اتفاقيات إطار موقعة أمام صاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله بمناسبة الذكرى الأربعين للمسيرة الخضراء المظفرة، بمدينة العيون يوم 6 نونبر 2015، تعزيز اندماج الأقاليم الجنوبية وتكاملها مع باقي أقاليم التراب الوطني.

وتقدر الكلفة المالية الإجمالية لهذا البرنامج بحوالي 79,35 مليار درهم مخصصة لإنجاز ما يناهز 700 مشروع تهم مجالات الفوسفاط، والطاقت المتجددة، والبنيات التحتية الطرقية، وتلك المرتبطة بالموانئ والمطارات، والمعادن، والفلاحة، والصيد البحري، والسياحة والقطاعات الاجتماعية.

وتبرز حصيلة تقدم هذا البرنامج إنجاز 202 مشروعا بمبلغ إجمالي يبلغ 15,17 مليار درهم بينما يوجد حاليا 279 مشروعا في طور الإنجاز بغلاف مالي يصل إلى 42,92 مليار درهم في حين تبلغ المشاريع المبرمجة 216 مشروعا بمبلغ مالي يقدر ب 21,26 مليار درهم. ويمكن تقديم التوزيع الجهوي لهذه المشاريع على النحو التالي:

◀ جهة كلميم-واد نون: 302 مشروع (10,71 مليار درهم)

- إنجاز 68 مشروع (1,43 مليار درهم)؛
- 124 مشروع قيد الإنجاز (7,84 مليار درهم)؛
- 110 مشروع مبرمج (1,44 مليار درهم).

◀ جهة الداخلة-وادي الذهب: 132 مشروع (23,51 مليار درهم)

- إنجاز 51 مشروع (4,84 مليار درهم)؛
- 50 مشروع قيد الإنجاز (2,86 مليار درهم)؛
- 31 مشروع مبرمج (15,81 مليار درهم).

◀ جهة العيون-الساقية الحمراء: 263 مشروع (45,13 مليار درهم)

- إنجاز 83 مشروع (8,90 مليار درهم)؛
- 105 مشروع قيد الإنجاز (32,22 مليار درهم)؛
- 75 مشروع مبرمج (4,02 مليار درهم).

4.1.II. البرامج البيئية

1.4.1.II البرنامج الوطني للهواء

يتجلى الهدف الرئيسي للبرنامج الوطني للهواء 2018-2030 في تحسين جودة الهواء خصوصا من خلال تعزيز الإطار التنظيمي والتواصل والتحسيس حول تلوث الهواء.

هذا وقد تم القيام بعدة عمليات لاسيما تلك المتعلقة بتعزيز شبكة مراقبة جودة الهواء. وتتوزع مساهمات القطاع المكلف بالتنمية المستدامة حسب الجهات على النحو التالي :

◀ قبل سنة 2021 :

- 4,5 مليون درهم لجهة الرباط-سلا-القنيطرة ؛
- 4,5 مليون درهم لجهة الشرق ؛
- 3 مليون درهم لجهة الدار البيضاء-سطات ؛
- 4 مليون درهم لجهة مراكش-آسفي ؛
- 3 مليون درهم لجهة سوس-ماسة؛
- 3 مليون درهم لجهة فاس-مكناس.

◀ بالنسبة لسنة 2021، تمت برمجة غلاف مالي بقيمة 20 مليون درهم لتعزيز شبكة مراقبة جودة الهواء على مستوى 5 جهات بالمملكة.

أما فيما يخص سنة 2022، سيتم في إطار هذا البرنامج مواصلة تعزيز شبكة مراقبة جودة الهواء، حيث تقدر مساهمة القطاع المكلف بالتنمية المستدامة ب 4 مليون درهم.

II.2.4.1. برنامج حماية وتثمين الأوساط البيئية

في إطار برنامج حماية وتثمين الأوساط البيئية، تمت تعبئة موارد مالية خلال سنتي 2019 و 2020 وبرمجة اعتمادات برسم سنة 2021 للمساهمة في إنجاز عدة مشاريع كالتالي :

(مليون درهم)

2021	2020	2019	المشروع	الجهة
-	15	30	إعادة تهيئة النفايات المعدنية بإقليم جرادة	الشرق
5,2	-	24	الصرف الصحي السائل لدواوير بجهة الشرق	
2	8	-	تهيئة الغابة الحضرية لسيدي معافة بوجدة	
2,5	-	-	تهيئة وتثمين عين أسردون	بني ملال-خنيفرة
3	-	-	تهيئة المسار الأخضر لوادي زم	
6	8,5	10	السياحة القروية	
-	-	4	تهيئة فضاء ترفيهي لمحمية سيدي بوغابة	الرباط-سلا-القنيطرة
-	-	5	تهيئة فضاء ترفيهي للمرجة الزرقاء	
-	20	-	تثمين مرجة الفورات بالقنيطرة	
-	-	1	إحداث فضاءات ترفيهية بمدينة زاكورة	درعة-تافيلالت
1	-	-	التخفيف من آثار الكوارث الطبيعية في جهة كلميم - واد نون	كلميم-واد نون
5,5	-	-	إحداث منتزه تمار بالصويرة	مراكش-آسفي
25,2	51,5	74	المجموع	

5.1.II. الخدمات الاجتماعية الأساسية

1.5.1.II. تعميم الكهرباء القروية

مكن برنامج الكهرباء القروية الشاملة منذ انطلاقتها سنة 1995 وإلى حدود نهاية شهر أبريل 2021 من:

- كهربة 41.287 دوارا يضم 2.144.471 مسكنا (أي ما يزيد عن 12,8 مليون مستفيد من الساكنة) بواسطة الربط بالشبكة الكهربائية الوطنية؛
- تركيب تجهيزات كهروضوئية فردية ب 51.559 مسكنا يهم 3.663 دوارا خلال الفترة الممتدة ما بين 1998 و 2019، و ب 19.438 مسكنا يهم 900 دوارا ضمن مشروع الطاقة الشمسية على مستوى الجماعات الترابية في إطار المبادرة الوطنية للتنمية البشرية خلال الفترة الممتدة ما بين 2016 و 2018.

وبهذه الإنجازات، بلغت نسبة الكهرباء القروية الوطنية إلى غاية أبريل 2021، 99,80% وناهزت التكلفة الإجمالية للاستثمار 24,74 مليار درهم.

هذا، وبخصوص الفترة 2018-2020، فقد مكن هذا البرنامج من كهربة 1.203 دوارا يضم 30.942 مسكنا بغلاف مالي يقدر بحوالي 996 مليون درهم. وتتوزع هذه المنجزات حسب الجهات كما يلي:

منجزات برنامج الكهرباء القروية الشاملة خلال الفترة 2018 - 2020

الجهة	عدد الدواوير	عدد المساكن	الاستثمار المنجز (مليون درهم)
سوس- ماسة	27	361	27,5
بني ملال- خنيفرة	441	12.170	371,05
الدار البيضاء-سطات	54	1.578	59,45
درعة-تافيلالت	72	2.246	98,87
فاس-مكناس	110	2.505	85,56
كلميم-واد نون	15	217	10,16
مراكش-آسفي	156	2.813	76,59
الشرق	186	5.176	113,12
الرباط- سلا-القنيطرة	73	2.386	85,86
طنجة-تطوان- الحسيمة	69	1.490	68,20
المجموع	1.203	30.942	996,36

ومن المتوقع، خلال الفترة الممتدة ما بين 2020-2024، إنجاز أشغال كهربة 927 دوارا يضم 21.150 مسكنا.

II.1.5.2. توفير الماء الصالح للشرب للجميع

في إطار مواكبة مسيرة التنمية الاقتصادية والاجتماعية التي تعرفها بلادنا، مكنت المشاريع المنجزة في مجال الماء الصالح للشرب خلال الفترة 2019-2021 من رفع نسبة التزويد بالماء الصالح للشرب بالوسط القروي من 97,4% سنة 2019 إلى 98,3% متم سنة 2021.

وفي هذا الصدد، بلغت الاستثمارات المنجزة ما يناهز 1,12 مليار درهم سنة 2019 و 1,18 مليار درهم سنة 2020، إذ مكنت من الرفع من عدد الساكنة القروية المزودة بالماء الصالح للشرب إلى 333.845 مستفيد موزعين حسب الجهات على النحو التالي:

الجهة	عدد المستفيدين (نسمة)
طنجة-تطوان-الحسيمة	10.280
فاس - مكناس	70.030
الشرق	14.480
مراكش-آسفي	111.055
الدار البيضاء-سطات	128.000
المجموع	333.845

أما بخصوص سنة 2021، فمن المرتقب أن تبلغ قيمة الاستثمارات 1,12 مليار درهم ستخصص أساسا لتزويد ساكنة قروية تقدر ب 138.925 نسمة تتوزع على كل من جهات الدار البيضاء-سطات (87.632 نسمة)، وفاس-مكناس (20.088 نسمة)، وبني ملال-خنيفرة (13.972 نسمة)، ودرعة-تافيلالت (9.233 نسمة) وكلميم-واد نون (8.000 نسمة).

ومن المتوقع أن تمكن المشاريع الاستثمارية المزمع إطلاقها سنة 2022 من رفع نسبة التزود بالماء الصالح للشرب بالوسط القروي لتصل إلى 98,8% في نهاية السنة .

II.1.5.3. التدبير الفعال للتطهير السائل

يطمح البرنامج الوطني للتطهير السائل المندمج وإعادة استعمال المياه العادمة (PNAM)، الذي تم إعطاء انطلاقته سنة 2019، إلى رفع نسبة الربط بشبكة التطهير السائل إلى 90% وتقليل نسبة التلوث بما يزيد عن 80% بالمراكز المعنية بالبرنامج الوطني للتطهير السائل وبالمدن الساحلية، إضافة إلى تجهيز 1.207 مركز رئيسي للجماعات لرفع نسبة الربط إلى 80% و نسبة الحد من التلوث إلى 60% وكذا إعادة استعمال ما قدره 573 مليون متر مكعب من المياه العادمة المعالجة سنويا، وذلك في أفق 2040.

ويتم تمويل هذا البرنامج، الذي تقدر تكلفته الاستثمارية ب 42,76 مليار درهم، من طرف صندوق التطهير السائل وتصفية المياه المستعملة وإعادة استعمالها الذي تخصص له اعتمادات من الميزانية العامة والموارد الأخرى طبقا للتشريع الجاري به العمل.

وفي هذا الإطار، استفادت 364 جماعة من الدعم المالي لهذا الصندوق الذي يقدر ب 7,31 مليار درهم خلال الفترة الممتدة ما بين 2006 و 2020، وذلك بفضل مساهمة كل من وزارة الداخلية بمبلغ 1,71 مليار درهم والقطاع المكلف بالتنمية المستدامة ب 5,60 مليار درهم.

كما بلغت النفقات، خلال الفترة 2019-2021، ما قيمته 2,38 مليار درهم (820,75 مليون درهم سنة 2019 و 714 مليون درهم سنة 2020 و 844 مليون درهم سنة 2021) مكنت من تمويل مشاريع التطهير السائل وإعادة استعمال المياه العادمة المعالجة، بشراكة مع المكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب والوكالات والسلطات المفوضة وكذا الجماعات الترابية.

وتبين وضعية التطهير السائل في المناطق الحضرية، إلى متم سنة 2020، ارتفاع نسبة الربط بشبكة التطهير السائل إلى 82% مقابل 76,5% سنة 2019 و 70% سنة 2005 وانتقال نسبة معالجة المياه العادمة إلى 56% مقابل 55% سنة 2019 و 7% خلال 2005، فضلا عن رفع عدد محطات معالجة المياه العادمة في حالة اشتغال إلى 158 محطة مقابل 153 سنة 2019 و 21 خلال 2005 .

ومن المنتظر، خلال سنة 2021، أن تمكن المشاريع المرتقبة بغلاف مالي يقدر ب 844 مليون درهم من تحسين مؤشرات التطهير السائل على النحو التالي:

- 83% من نسبة الربط بشبكة التطهير السائل مقابل 82% سنة 2020 ؛
- 58% من مستوى معالجة المياه العادمة مقابل 56% سنة 2020 ؛
- 165 محطة لمعالجة المياه العادمة في حالة اشتغال مقابل 158 سنة 2020.

وسيتم برسم سنة 2022 تخصيص مبلغ قدره 914 مليون درهم لإنجاز عدة مشاريع للتطهير السائل وإعادة استعمال المياه العادمة بشراكة مع الوكالات الجماعية لتوزيع الماء والكهرباء والمكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب والجماعات.

II.4.5.1. التديبر العقلائي للنفايات المنزلية

يهدف البرنامج الوطني لتديبر النفايات المنزلية (PNDM) إلى دعم الجماعات من أجل الرفع من مهنية الخدمات المتعلقة بالنفايات المنزلية وتحسين عمليات جمعها، بالإضافة إلى بناء مراكز طمر وتثمين النفايات المنزلية والمماثلة لها (CEV) بمختلف المراكز الحضرية، فضلا عن تطوير عملية فرز وتدوير وتثمين النفايات .

وقد بلغ مبلغ الدعم سنويا برسم سنوات 2019 و 2020 و 2021 ما مجموعه 200 مليون درهم من أجل تمويل مشاريع إنجاز مراكز طمر وتثمين النفايات المنزلية والمماثلة لها وتأهيل وإغلاق المطارح العشوائية مع السهر على إعطاء الأولوية للمشاريع التي سبق وأن تلقت تحويلات أو تلك التي كانت موضوع اتفاقيات موقعة أمام جلالة الملك، نصره الله.

وبرسم سنة 2022، تتمحور المشاريع المندرجة في إطار هذا البرنامج حول بناء مراكز طمر وتثمين النفايات المنزلية والمماثلة لها وتأهيل المطارح العشوائية على مستوى جهات الدار البيضاء-سطات، والرباط-سلا-القنيطرة، وطنجة-تطوان-الحسيمة، وفاس-مكناس، ومراكش-آسفي، وسوس-ماسة، ودرعة-تافيلالت، وكلميم-واد نون.

2.II. الاستثمار في القطاعات الاجتماعية: ضمان حياة كريمة للمواطن

1.2.II. إصلاح التربية والتعليم

تفعيلا للتوجيهات السامية لصاحب الجلالة، نصره الله وأيده، الرامية إلى إصلاح المنظومة التربوية، تعمل الوزارات المكلفة على التوالي بالتربية الوطنية والتعليم الأولي والتعليم العالي، بتعاون مع جميع الجهات المعنية، على مواصلة تنزيل مضامين القانون الإطار رقم 51.17 المتعلق بمنظومة التربية والتكوين والبحث العلمي المنبثق عن الرؤية الاستراتيجية لإصلاح منظومة التعليم بالمغرب 2015-2030، الهادفة إلى إرساء مدرسة الإنصاف وتكافؤ الفرص من أجل الارتقاء بجودة التربية والتكوين وكذا تحسين حكامه المنظومة التربوية.

1.1.2.II. التربية الوطنية

بالرغم من الإنجازات الهامة التي حققها قطاع التربية الوطنية، إلا أن الإصلاح لم يرق بعد إلى مستوى الجودة المتوخاة إذ يواجه القطاع تحديات كبرى من أجل إرساء تعليم ذي جودة في الآجال المحددة لتنزيل مضامين القانون الإطار رقم 51.17 المتعلق بمنظومة التربية والتكوين والبحث العلمي.

1.1.1.2.II. تعميم التعليم الأولي

تم تسجيل تطور ملموس خلال السنة الثالثة من تنزيل البرنامج الوطني لتعميم وتطوير التعليم الأولي برسم الموسم الدراسي 2019-2020، وذلك بفضل تظافر جهود كل الفاعلين المؤسستين المعنيين وجمعيات المجتمع المدني حيث ارتفعت نسبة التمدرس بالتعليم الأولي لتصل إلى 72,5%، لتتجاوز بذلك النسبة المستهدفة في البرنامج الوطني (67%) أي بزيادة 5,5 نقطة، علما بأن هذه النسبة لم تتجاوز 45,6% برسم الموسم الدراسي 2016-2017. كما تمكنت الأكاديميات الجهوية للتربية والتكوين من توسيع قاعدة التعليم الأولي العمومي بحصة بلغت 33% أي بزيادة 20 نقطة مقارنة بالنسبة المسجلة عند انطلاق البرنامج الوطني، وكذا تقليص قاعدة التعليم الأولي الغير مهيكल حيث تراجع معدله من 63% عند انطلاق البرنامج إلى 37% خلال الموسم الدراسي 2020-2021.

ويوضح الجدول التالي تطور عدد فصول التعليم الأولي حسب الجهات:

الموسم الدراسي 2021-2020	الموسم الدراسي 2020-2019	الموسم الدراسي 2019-2018	الجهات
1.320	916	530	طنجة-تطوان-الحسيمة
1.216	829	227	الشرق
1.240	1.127	811	فاس - مكناس
1.703	1.318	1.033	الرباط- سلا- القنيطرة

1.143	789	549	بني ملال- خنيفرة
2.196	1.706	1.284	الدار البيضاء-سطات
2.431	1.414	980	مراكش- آسفي
919	741	400	درعة-تافلات
382	409	281	سوس-ماسة
281	195	149	كلميم- واد نون
162	122	123	العيون-الساقية الحمراء
45	34	19	الداخلية -وادي الذهب
13.038	9.600	6.386	المجموع

أما فيما يخص التوزيع الجهوي للعمليات المبرمجة برسم سنة 2022 في إطار برنامج التعليم الأولي (بعدد الحجرات) فتنوزع حسب الجهات كالتالي :

الجهة	بناء	إعادة تأهيل	تجهيز
طنجة -تطوان- الحسيمة	215	51	266
الشرق	220	-	250
فاس - مكناس	369	52	421
الرباط- سلا- القنيطرة	695	218	913
بني ملال- خنيفرة	241	57	285
الدار البيضاء-سطات	250	115	339
مراكش- آسفي	500	100	600
درعة-تافلات	272	15	287
سوس-ماسة	190	39	229
كلميم- واد نون	37	21	58
العيون-الساقية الحمراء	20	40	10
الداخلية -وادي الذهب	1	4	5
المجموع	3.010	712	3.663

II.2.1.1.2. توسيع العرض المدرسي

شهد العرض المدرسي تطوراً ملحوظاً، حيث تم إحداث 639 مؤسسة تعليمية جديدة خلال الفترة 2017-2021، منها 60% بالعالم القروي، ليلعب مجموع هذه المؤسسات حوالي 11.487 مؤسسة.

وفيما يتعلق بالموسم الدراسي 2021-2022، فمن المرتقب أن يتم افتتاح 166 مؤسسة تعليمية جديدة، موزعة حسب الجهات على النحو التالي:

المجموع	ثانوية تأهيلية	ثانوية إعدادية	مدارس جماعية	مدارس ابتدائية	الجهة
19	4	7	4	4	طنجة - تطوان - الحسيمة
36	3	13	6	14	الشرق
11	1	5	2	3	فاس - مكناس
7	1	2	-	4	الرباط - سلا - القنيطرة
15	3	6	6	0	بني ملال - خنيفرة
25	6	4	1	14	الدار البيضاء - سطات
10	3	4	2	1	مراكش - آسفي
9	1	3	1	4	درعة - تافيلالت
24	1	3	15	5	سوس - ماسة
5	2	0	1	2	كلميم - واد نون
5	1	2	0	2	العيون - الساquia الحمراء
166	26	49	38	53	المجموع

وفي إطار تنفيذ البرنامج الحكومي 2021-2026، تم تخصيص غلاف مالي إضافي يقدر ب 1,14 مليار درهم لفائدة القطاع المكلف بالتعليم الوطني والتعليم الأولي، وذلك من أجل دعم العرض المدرسي عبر إحداث مؤسسات تعليمية جديدة (المدارس الجماعية والداخليات) وكذا تأهيل مراكز التكوين الجهوية والإقليمية وبناء وتجهيز القاعات الدراسية للنهوض بالتعليم الأولي.

II.2.1.2. التعليم العالي

تعتبر مواكبة الطلب المتزايد على التعليم العالي وتحسين جودة التكوين الجامعي والعرض التربوي على المستوى الجهوي من بين أهم التحديات التي يواجهها قطاع التعليم العالي والبحث العلمي. وفي هذا الإطار، وتنزيلا لتوجيهات الرؤية الاستراتيجية للإصلاح 2015-2030 ومضامين القانون الإطار رقم 51.17 المتعلق بمنظومة التربية والتكوين والبحث العلمي، تمت برمجة وإنجاز مجموعة من المشاريع تخص تشييد و تجهيز وتأهيل المؤسسات الجامعية بكل جهات المملكة.

و قد تميزت السنوات الثلاث الأخيرة بإتمام إنجاز مجموعة من المشاريع، تتوزع حسب الجهات على النحو التالي:

الجهة	المشاريع المنجزة	الكلفة الإجمالية (مليون درهم)
طنجة - تطوان - الحسيمة	بناء وتجهيز كلية الطب والصيدلة بطنجة	400
الشرق	بناء وتجهيز القطب التكنولوجي بوجدة	132
الرباط-سلا-القنيطرة	بناء وتجهيز المكتبة الجامعية بالقنيطرة	38
مراكش-آسفي	بناء وتجهيز المدرسة العليا للتكنولوجيا بقلعة السراغنة	70
سوس - ماسة	بناء وتجهيز كلية الطب والصيدلة بأكادير	360
العيون-الساquia الحمراء	بناء وتجهيز الكلية المتعددة التخصصات بالسمارة	70
الداخلية - وادي الذهب	بناء وتجهيز المدرسة الوطنية للتجارة والتسيير والمدرسة العليا للتكنولوجيا بالداخلية	82
المجموع		1.152

من جهة أخرى، تميزت سنة 2021 بمواصلة إنجاز مشاريع البناء والتجهيز التي تتلخص في الشكل التالي:

الجهة	المشاريع في طور الإنجاز	الكلفة الإجمالية (مليون درهم)
طنجة - تطوان - الحسيمة	بناء وتجهيز المركب الجامعي بالحسيمة المتضمن لكل من الكلية المتعددة التخصصات والمدرسة الوطنية للتجارة والتسيير بالحسيمة	160
	بناء وتجهيز الكلية المتعددة التخصصات بالقصر الكبير	120
	بناء وتجهيز المدرسة العليا للتكنولوجيا بتطوان	80
الشرق	توسعة الكلية المتعددة التخصصات بالناضور	60
	بناء وتجهيز ملحقة تاويرت	120
	بناء وتجهيز المدرسة العليا للتربية والتكوين بوجدة	60
فاس - مكناس	بناء وتجهيز ملحقة بركان	120
	بناء وتجهيز المدرسة الوطنية للتجارة والتسيير بالحاجب	50
	بناء وتجهيز المعهد الوطني للعلوم التطبيقية بمكناس	60
الرباط - سلا - القنيطرة	بناء وتجهيز الكلية المتعددة التخصصات بتاونات	100
	بناء وتجهيز معهد للمهن الرياضية بالقنيطرة	50
	بناء وتجهيز كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية بالقنيطرة	62
بني ملال - خنيفرة	بناء وتجهيز المدرسة الوطنية العليا للكيمياء بالقنيطرة	20
	بناء وتجهيز المدرسة العليا للتربية والتكوين بالقنيطرة	45
	بناء وتجهيز المركب الجامعي بتامسنا	170
الدار البيضاء - سطات	بناء وتجهيز المدرسة العليا للتكنولوجيا بالفقيه بن صالح	80
	بناء وتجهيز المدرسة العليا للتربية والتكوين، المدرسة الوطنية للعلوم التطبيقية وكلية الاقتصاد والتسيير ببني ملال	200
	بناء وتجهيز المدرسة العليا للتكنولوجيا والمدرسة الوطنية للتجارة والتسيير ببني ملال	130
مراكش - آسفي	بناء وتجهيز المدرسة العليا للتكنولوجيا بخنيفرة	75
	بناء وتجهيز المدرسة العليا للتربية والتكوين والمدرسة الوطنية للتجارة والتسيير بالجديدة	130
	بناء وتجهيز الكلية المتعددة التخصصات بسبيدي بنور	100
سوس - ماسة	بناء وتجهيز معهد علوم الرياضة بسطات	150
	بناء وتجهيز المدرسة العليا للتربية والتكوين بسطات	54
	بناء وتجهيز المركب الجامعي بتمنصورت	1.100
كلميم- واد نون	بناء وتجهيز المقر الجديد للمدرسة الوطنية للتجارة والتسيير بمراكش	60
	بناء وتجهيز كلية الاقتصاد والتدبير والتنمية المستدامة بتزنيت	50
	بناء وتجهيز المدرسة العليا للتربية والتكوين بأكادير	40
العيون - الساقية الحمراء	بناء وتجهيز كلية العلوم الاقتصادية والتسيير بكلميم	70
	بناء وتجهيز كلية الطب والصيدلة بالعيون	350
درعة - تافيلالت	بناء وتجهيز المدرسة العليا للتكنولوجيا بورزازات	50

وفي إطار تنزيل البرنامج الحكومي 2021-2026، تم تخصيص غلاف مالي إضافي يقدر ب 360 مليون درهم لفائدة القطاع المكلف بالتعليم العالي والبحث العلمي، وذلك من أجل تأهيل المؤسسات الجامعية وكذا إحداث وتجهيز مؤسسات التربية و التكوين.

II.2.2. إنعاش التكوين المهني

يعتبر قطاع التكوين المهني رافعة للتنمية الاقتصادية والاجتماعية، إذ يهدف إلى تلبية متطلبات سوق الشغل، ومواجهة تحديات التنافسية الاقتصادية، ومواكبة التطورات العالمية في مختلف المجالات.

وفي هذا الصدد، تم الالتزام بإنجاز استثمارات تتطلع إلى الرفع من مستوى جودة التكوين المهني، وهو توجه يهدف إلى تزويد المتدربين المغاربة بمهارات تتماشى ومتطلبات سوق الشغل، وذلك بإشراك الجمعيات والمنظمات المهنية في تسيير منظومة التكوين المهني.

وعليه، تم بناء وتجهيز وافتتاح عشرة معاهد للتكوين في وجه المتدربين تهتم قطاعات صناعة السيارات والطائرات، والنسيج والملابس والطاقات المتجددة والنجاعة الطاقية.

ومن المرتقب أيضاً إنشاء ثلاثة معاهد (الدارالبيضاء، مراكش وطنجة) في مجال المقاولات الذاتية وإدارة المقاولات الصغرى والمتوسطة والإدارة الوسطى (Middle Management)، بشراكة مع الاتحاد العام لمقاولات المغرب. وقد تم في هذا الصدد الشروع في إنجاز معهد جهة الدار البيضاء-سطات.

أما فيما يخص سنة 2022، من المقرر إنشاء معهد للتكوين في مهن الماء والتطهير السائل، بالشراكة مع جهة فاس-مكناس، وكذا إنشاء معهد للتكوين في مهن الصناعة الصيدلية بالقطب الحضري للنواصر وذلك في إطار شراكة بين الدولة والاتحاد العام لمقاولات المغرب، والفيدرالية المغربية لصناعة الأدوية والابتكار الصيدلي.

وعليه، فقد بلغ عدد المقاعد الطلابية في مجال التكوين المهني ما يناهز 455.576 مقعدا برسم الدخول المدرسي 2020-2021، ليصل إلى 555.400 مقعدا، انطلاقا من بداية الموسم الدراسي 2021-2022، و ذلك من خلال بدء التكوين في 24 مؤسسة خاصة بالتكوين المهني، تابعة لمكتب التكوين المهني وإنعاش الشغل، من بينها ثلاثة مدن للمهن والكفاءات بكل من جهات سوس - ماسة (أكادير)، العيون - الساقية الحمراء (العيون) والشرق (الناضور).

وتدخل هذه المدن في إطار البرنامج الرامي إلى تغطية كل جهات المملكة، وتبلغ تكلفته الإجمالية 3.6 مليار درهم، منها 2 مليار درهم مموله من طرف صندوق الحسن الثاني للتنمية الاقتصادية والاجتماعية، و1,6 مليار درهم مموله من طرف مكتب التكوين المهني وإنعاش الشغل بالإضافة إلى مساهمة الجهات ب 733 مليون درهم ومساهمة الوزارة المكلفة بالصناعة ب 64 مليون درهم.

وفيما يتعلق بالتقدم المحرز في هذا البرنامج، تجدر الإشارة إلى أنه بالإضافة إلى مدن المهن والكفاءات الثلاث التي سينطلق العمل فيها بداية الموسم الدراسي 2021-2022، توجد أربع مدن أخرى في طور البناء وخمس في مرحلة بداية الأشغال، إذ سيتم افتتاحها تدريجيا في أفق الموسمين الدراسييين 2022-2023 و 2023-2024.

3.2.II. تعزيز العرض الثقافي

يهدف القطاع المكلف بالثقافة، من خلال خطة عمله المخصصة لتفعيل البعد الثقافي المتضمن في البرنامج الحكومي، إلى تطوير كافة المجالات ذات الصلة وذلك من خلال الإجراءات التالية:

- وضع استراتيجية ثقافية وطنية؛
 - حماية و تثمين التراث الثقافي الوطني باعتماد التكنولوجيا الرقمية والحديثة؛
 - تعزيز شبكة المؤسسات الثقافية من أجل تقليص التفاوتات بين الجهات، وذلك بإنشاء البنى التحتية الأساسية، بالإضافة إلى تنويع العرض الثقافي مع تسهيل الولوج إليه عبر وسائل مختلفة (افتراضية وحضورية)؛
 - تنمية اقتصاد الثقافة؛
 - دمج مبادئ الحكامة الرشيدة في التسيير وتعزيز الشراكة.
- وفي ما يلي، التوزيع الجهوي للمشاريع الرئيسية المنجزة أو قيد الإنجاز:

الجهة	المشاريع الرئيسية	الكلفة الاجمالية (مليون درهم)
طنجة - تطوان - الحسيمة	بناء المركز الثقافي بأمزورن وبناء وتجهيز مسرح ومعهد الموسيقى بالحسيمة.	99
	ترميم وإعادة تأهيل التراث ضمن برنامج تثمين المدينة القديمة لطنجة (2020-2024).	112
	بناء مركز ثقافي بكل من وزان وتارغيست ووادي لاد والقصر الكبير وشفشاون وذلك في إطار برنامج التنمية الجهوية (2020-2022).	100
الشرق	بناء وتجهيز دار الثقافة ببركان.	47
	تثمين النسيج القديم لدبدو.	37
فاس - مكناس	برنامج إعادة تأهيل و تثمين المدينة القديمة بمكناس (2019-2023).	594
	برنامج تثمين الأنشطة الاقتصادية وتحسين الظروف المعيشية بالمدينة القديمة بفاس (2020-2024).	200
	البرنامج التكميلي لتثمين المدينة القديمة بفاس (2018-2023).	188
	برنامج التنمية الجهوية (2020-2022): • بناء وتجهيز المسرح الكبير بفاس؛ • بناء وتجهيز معهد الفنون الجميلة بفاس؛ • بناء وتجهيز المعهد الجهوي للموسيقى والفن الكوريغرافي بفاس؛ • بناء وتجهيز مركز ثقافي بمدينة فاس.	114
الرباط - سلا - القنيطرة	بناء وتجهيز المتحف الوطني للآثار وعلوم الأرض بالرباط.	900
	بناء وتجهيز المركز الثقافي بالقنيطرة في إطار برنامج التنمية الحضرية المدمجة والمستدامة لمدينة القنيطرة (2015-2020).	178
	بناء مركب ثقافي بالقنيطرة.	100
	إنشاء المتحف الوطني للحلي بالرباط.	99
بني ملال - خنيفرة	برنامج التنمية الجهوية (2020-2022): • بناء وتجهيز خمسة مراكز للبحوث في التراث والتاريخ؛ • بناء وتجهيز المركب الثقافي بأزيلال؛ • ترميم قصبة الزيدانية ببني ملال.	44

91	إعادة تأهيل وتحويل المباني التراثية إلى مرافق عمومية (2015-2020).	الدار البيضاء - سطات
50	بناء وتجهيز المركز الثقافي المعاريف والمعهد الجهوي للموسيقى وفنون الرقص.	
50	حماية وتثمين تراث الدار البيضاء الكبرى (2020-2022).	
350	إنجاز مشروع مركب "مدينة الفنون والثقافة بمدينة الصويرة" (2020-2023).	مراكش - آسفي
60	برنامج تكميلي لإعادة تأهيل وترميم المدينة القديمة بالصويرة (2019-2023).	
250	بناء وتجهيز المسرح الكبير بأكادير ضمن برنامج التنمية الحضرية لمدينة أكادير (2020-2024).	سوس - ماسة
120	تأهيل قسبة أكادير أوفلا ضمن برنامج التنمية الحضرية لمدينة أكادير (2020-2024).	كلميم-واد نون
132	خطة تمويل وتحضير برامج التنمية المدمجة في جهة كلميم-واد نون (2016-2021).	
32	خطة تمويل وتحضير برامج التنمية المدمجة في جهة العيون-الساقية الحمراء (2016-2021).	العيون - الساقية الحمراء
42	خطة تمويل وتحضير برامج التنمية المدمجة في جهة الداخلة-وادي الذهب (2016-2021).	الداخلة-وادي الذهب

II.4.2. تحسين عروض الرعاية الصحية

على غرار باقي دول العالم، أثرت جائحة كوفيد 19 على النظام الصحي المغربي، مما دفع الدولة إلى إعادة التفكير في استراتيجيتها الصحية ومعالجة المشاكل التي تواجهها. ونتيجة لذلك، وفي إطار قانون المالية المعدل رقم 20-35 للسنة المالية 2020، تم تنزيل برمجة جديدة لنفقات الاستثمار لإعادة تخصيصها للأولويات الاستراتيجية، وبالخصوص لدعم البنية التحتية الصحية وتعزيز النظام الصحي من خلال اقتناء المعدات الطبية والأدوية والمنتجات الصيدلانية، وكذا تحسين وسائل التدخل.

هذا، وقد بادر القطاع المكلف بالصحة في السنوات الأخيرة إلى نهج سياسة عمل متعددة الأبعاد، وتهدف بالأساس إلى:

- تعزيز الإصلاح ودعم البرامج الصحية الأساسية؛
- تعزيز الولوج إلى الخدمات الصحية.

وفي هذا السياق، تم تشغيل مجموعة من المؤسسات الصحية في مختلف ربوع المملكة خلال الفترة الممتدة بين 2018 و 2020 موزعة عبر الجهات كما يلي :

◀ المشاريع التي شرعت في الخدمة خلال فترة 2018-2020 :

الجهة	الإقليم/العمالة	المؤسسة	الطاقة السريرية	الكلفة الإجمالية (مليون درهم)
طنجة - تطوان - الحسيمة	العرائش	مستشفى القرب القصر الكبير	45	85
	الحسيمة	مستشفى القرب بامزورن	45	100
الشرق	الدريوش	المركز الاستشفائي الإقليمي بالدريوش	150	265
	الناصور	مستشفى القرب بزايو	45	78
فاس - مكناس	تازة	المركز الاستشفائي الإقليمي بتازة (توسعة وتهيئة)	87	79

67	25	المركز الطبي للقرب باليوسفية	الرباط	الرباط - سلا - القنيطرة
340	250	المركز الاستشفائي الإقليمي بسلا	سلا	
-	22	المركز الجهوي للأندكولوجيا ببني ملال	بني ملال	بني ملال - خنيفرة
66	45	مستشفى القرب دمنات	أزيلال	
65	25	المركز الطبي للقرب بسيدي مومن	سيدي البرنوصي	الدار البيضاء - سطات
64	45	مستشفى القرب بوسكورة	بوسكورة	
50	120	مستشفى الأمراض العقلية والنفسية لقلعة السراغنة	قلعة السراغنة	مراكش - آسفي
82	36	المركز الاستشفائي الإقليمي بالصويرة (توسعة)	الصويرة	
29	-	المركز الاستشفائي الإقليمي بتارودانت (تهيئة)	تارودانت	سوس - ماسة
15	-	المركز الاستشفائي الإقليمي بطانطان (توسعة وتهيئة)	طانطان	كلميم - واد نون

كما تمت مواصلة أشغال بناء وتهيئة مؤسسات صحية أخرى موزعة حسب الجهات كما يلي:

◀ المشاريع المبرمج تشغيلها في 2021 :

الجهة	الإقليم/العمالة	المؤسسة	الطاقة السريرية	الكلفة الاجمالية (مليون درهم)
طنجة - تطوان - الحسيمة	طنجة - أصيلا	المركز الاستشفائي الجامعي بطنجة	771	2.422
		المركز الطبي للقرب ببني مكادة	25	67
		المركز الطبي للقرب لعلال الفاسي	25	67
الشرق	الدريوش	المركز الاستشفائي الإقليمي بالدريوش	150	265
الرباط - سلا - القنيطرة	الرباط	المركز الاستشفائي الجهوي مولاي يوسف	300	560
	الصخيرات - تمارة	المركز الاستشفائي الإقليمي بتمارة	250	346
		المركز الطبي للقرب بتمارة	25	67
الدار البيضاء - سطات	سيدي قاسم	مستشفى القرب جرف الملحة	45	88
	بوسكورة	مستشفى القرب بوسكورة	45	64
	نواصر	المركز الطبي للقرب الرحمة	25	67
مراكش - آسفي	مراكش	مستشفى القرب محاميد	45	83
	الحوز	مستشفى القرب أيت أورير	45	80

كما سيتم مواصلة أشغال بناء وتهيئة المؤسسات الصحية الأخرى التي هي في طور الإنجاز خلال الفترة 2021-2022 موزعة على الجهات كما يلي:

المشاريع في طور الإنجاز :

المراكز الاستشفائية الجامعية :

الجهة	الإقليم/العمالة	المؤسسة	الطاقة السريرية	الكلفة الاجمالية (مليون درهم)
طنجة - تطوان - الحسيمة	طنجة - أصيلة	المركز الاستشفائي الجامعي بطنجة	771	2.422
الرباط - سلا - القنيطرة	الرباط	المستشفى الجديد ابن سينا بالمركز الاستشفائي الجامعي بالرباط	1.006	5.674
سوس - ماسة	أكادير	المركز الاستشفائي الجامعي بأكادير	867	2.330
العيون - الساقية الحمراء	العيون	المركز الاستشفائي الجامعي بالعيون	500	1.600

المراكز الاستشفائية الجهوية والإقليمية : بناء وتوسعة وإعادة تأهيل :

الجهة	الإقليم/العمالة	المؤسسة	الطاقة السريرية	الكلفة الإجمالية (مليون درهم)
طنجة - تطوان - الحسيمة	الحسيمة	المركز الإقليمي الجديد بالحسيمة	250	570
	طنجة-أصيلة	المركز الإقليمي الجهوي بطنجة (توسعة وإعادة تأهيل)	30 سرير محدث	70
	تطوان	مستشفى الاختصاصات بتطوان	300	487
		المركز الاستشفائي إقليمي بتطوان (توسعة وتهيئة)	-	35
	وزان	المركز الاستشفائي الإقليمي بوزان	120	426
	شفشاون	المركز الاستشفائي الإقليمي بشفشاون (توسعة وتهيئة)	-	73
	العرائش	المركز الاستشفائي الإقليمي بالعرائش (توسعة وتهيئة)	-	51
الشرق	الناضور	المركز الاستشفائي الإقليمي الجديد بالناضور	250	400
	غرسيف	المركز الاستشفائي الإقليمي الجديد بگرسيف	190	310
فاس - مكناس	تازة	المركز الاستشفائي الإقليمي بتازة (توسعة وإعادة تأهيل)	-	59
الرباط - سلا - القنيطرة	القنيطرة	المركز الاستشفائي الإقليمي الجديد بالقنيطرة	450	644
	الرباط	المركز الاستشفائي الجهوي الجديد مولاي يوسف بالرباط	300	560
	الصخيرات - تمارة	المركز الاستشفائي الإقليمي بتمارة	250	346
	الخميسات	المركز الاستشفائي الإقليمي الجديد بالخميسات	270	330
بني ملال - خنيفرة	الفيقيه بن صالح	المركز الاستشفائي الإقليمي بالفيقيه بن صالح	250	360
	خريبكة	المركز الاستشفائي الإقليمي بخريبكة (توسعة وإعادة تأهيل)	35 سرير محدث	70
	قلعة السراغنة	المركز الاستشفائي الإقليمي بقلعة السراغنة (توسعة و إعادة تأهيل)	46 سرير محدث	65

مذكرة حول التوزيع الجهوي للاستثمار

296	42 سرير محدث	المركز الاستشفائي الإقليمي بالراشيدية (توسعة وإعادة تأهيل)	الراشيدية	درعة - تافيلالت
110	53 سرير محدث	المركز الاستشفائي الإقليمي بورزازات (توسعة وإعادة تأهيل)	ورزازات	
300	170	مستشفى الاختصاصات بورزازات	تنغير	
260	120	المركز الاستشفائي الإقليمي الجديد بتنغير	سيدي إفني	كلميم - واد نون
260	120	المركز الاستشفائي الإقليمي الجديد بسيدي إفني	كلميم	
500	250	المركز الاستشفائي الجهوي الجديد بكلميم	أسا زاك	
40	15 سرير محدث	المركز الاستشفائي الإقليمي بأسا زاك (توسعة وإعادة تأهيل)	العيون	العيون - الساقية الحمراء
91	-	المركز الاستشفائي الجهوي بالعيون (توسعة وإعادة تأهيل)	طرفاية	
135	70	المركز الاستشفائي الإقليمي بطرفاية	السمارة	
27	-	إعادة تهيئة المركز الاستشفائي الإقليمي بالسمارة (المرحلة 3)		

• مستشفيات القرب ومستشفيات النهار:

الجهة	الإقليم/العمالة	المؤسسة	الطاقة السريرية	الكلفة الاجمالية (مليون درهم)
طنجة - تطوان - الحسيمة	تطوان	مستشفى القرب بن قريش	90	70
	فحص أنجرة	مستشفى القرب القصر الصغير	45	80
	المضيق الفينديق	مصحة متعددة الاختصاصات بمرتيل	34	78
	شفشاون	مستشفى النهار الجبهة	20	51
الشرق	فيكيك	مستشفى القرب فيكيك	45	92
		مستشفى القرب تالسينت	45	94
	بركان	مستشفى القرب أحفير	45	110
	الدريوخ	مستشفى القرب ميضار	45	92
فاس - مكناس	تاوانات	مستشفى القرب تيسا	45	85
	إفران	مستشفى النهار إفران	30	89
الرباط - سلا - القنيطرة	الصخيرات - تمارة	مستشفى القرب تامسنا	45	80
	سيدي سليمان	مستشفى القرب سيدي يحيى	45	90
	سيدي قاسم	مستشفى القرب جرف الملحة	45	88
بني ملال - خنيفرة	خنيفرة	مستشفى القرب بميرت	توسعة من 25 إلى 45 سرير	65
	خريبكة	مستشفى النهار بخريبكة	4	32
الدار البيضاء - سطات	النواصر	مستشفى القرب بوسكورة	45	64
	مراكش	مستشفى القرب تامنصورت	70	93
مراكش - آسفي	مراكش	مستشفى القرب سيدي يوسف بن علي	45	105
		مستشفى القرب محاميد	45	83
	الحوز	مستشفى القرب أيت اورير	45	80
	الصويرة	مستشفى القرب تامنار	45	80
	شيشاوة	مستشفى القرب إيمتانون	45	107
	آسفي	مستشفى القرب آسفي	45	109

104	45	مستشفى القرب الريصاني	الراشيدية	درعة - تافيلالت
123	80	مستشفى القرب أرفود		
70	45	مستشفى القرب بومالندادس		
65	-	مستشفى النهار بأكادير	أكادير	سوس - ماسة

• المراكز الطبية للقرب:

الجهة	الإقليم/العمالة	المؤسسة	الطاقة السريرية	الكلفة الاجمالية (مليون درهم)
فاس - مكناس	فاس	المركز الطبي للقرب بفاس	25	67
الرباط - سلا - القنيطرة	سلا	المركز الطبي للقرب بسلا	25	67
سوس - ماسة	انزكان	المركز الطبي للقرب لقلبعة	25	67

• مؤسسات الأمراض العقلية و النفسية:

الجهة	الإقليم/العمالة	المؤسسة	الطاقة السريرية	الكلفة الاجمالية (مليون درهم)
فاس - مكناس	فاس	مستشفى الأمراض العقلية والنفسية ابن الحسن (توسعة وتهيئة)	-	102
الرباط - سلا - القنيطرة	القنيطرة	مستشفى الأمراض العقلية والنفسية بالقنيطرة	120	65
بني ملال - خنيفرة	بني ملال	مستشفى الأمراض العقلية والنفسية ببني ملال	120	70
سوس - ماسة	أكادير	مستشفى الأمراض العقلية والنفسية بأكادير	120	65

في إطار تنفيذ البرنامج الحكومي 2021-2026، تم تخصيص غلاف مالي إضافي يقدر ب 2,7 مليار درهم لدعم قطاع الصحة، لاسيما من أجل إحداث نظام للمعلومات الصحية، وبناء المراكز الاستشفائية الجامعية (المركز الاستشفائي الجامعي بالرباط والمركز الاستشفائي الجامعي بالعيون)، وبناء وتأهيل المراكز الاستشفائية الجهوية والإقليمية، بالإضافة إلى تأهيل المؤسسات الصحية للإسعافات الأولية. وستشمل هذه الأوراش مختلف جهات المملكة في إطار مقاربة جهوية متكاملة.

II.2.5. تعزيز التنمية الاجتماعية

وضعت الحكومة استراتيجية ترمي إلى تحقيق التنمية الاجتماعية، وتحسين وضعية النساء والنهوض بالفئات الهشة (الأشخاص في وضعية إعاقة والأشخاص المسنين والأطفال في وضعية صعبة) فضلا عن القضاء على الفوارق بين مختلف جهات وأقاليم المملكة، وفك عزلة المناطق القروية والبعيدة والمهمشة.

وبناء عليه، فإن الدولة تسعى إلى تحقيق الأهداف المسطرة على المستويين المحلي والجهوي من خلال شراكة بين التعاون الوطني ووكالة التنمية الاجتماعية من جهة، و المجتمع المدني من جهة أخرى.

ولهذه الغاية، وبهدف إنشاء وإعادة تأهيل مراكز المساعدة الاجتماعية ومؤسسات الحماية الاجتماعية، تم تنفيذ مشاريع استثمارية مخصصة للفئات الهشة خلال الفترة 2019-2021:

المشاريع في طور الإنجاز سنة 2021		المشاريع المنجزة خلال الفترة 2019-2020		الجهة
التكلفة (مليون درهم)	عدد المشاريع	التكلفة (مليون درهم)	عدد المشاريع	
4,32	11	7,97	30	طنجة-تطوان - الحسيمة
6,11	15	2,29	14	الشرق
3,68	6	7,12	17	مراكش - آسفي
2,10	6	1,17	8	الداخلية - وادي الذهب
2,15	5	2,11	17	كلميم واد نون
10,71	20	6,56	38	فاس - مكناس
16,44	17	7,41	29	الرباط - سلا - القنيطرة
8,34	10	4,53	20	سوس - ماسة
2,89	7	2,64	17	بني ملال-خنيفرة
2,39	9	3,96	19	الدار البيضاء-سطات
2,48	4	3,96	12	العيون-الساقية الحمراء
0,65	6	3,39	17	درعة-تافيلالت
62,26	116	53,11	238	المجموع

أما فيما يخص دعم الأشخاص في وضعية إعاقة، فقد تم إنجاز العديد من المشاريع من أجل إحداث وتأهيل وتجهيز مراكز الاستقبال والتوجيه في إطار صندوق دعم الحماية الاجتماعية والتماسك الاجتماعي. تساهم هذه المراكز في تقديم مجموعة من الخدمات التأهيلية للأشخاص في وضعية إعاقة خاصة تلك المتعلقة بتسهيل ولوجهم لخدمات التعليم والتكوين والمساعدة واكتساب الخبرة.

علاوة على ذلك، أطلقت الدولة في سنة 2018 برنامج "مدن ولوجة" بشراكة مع الجماعات الترابية وذلك في إطار تنزيل مخطط العمل الوطني (2017-2021) للسياسة العمومية المندمجة للنهوض بحقوق الأشخاص في وضعية إعاقة على المستوى الترابي، ومن أجل تعميم ونشر الممارسات الجيدة المكتسبة في مجال الولوجيات، لاسيما تلك المتعلقة بالمباني والمرافق العمومية.

وقد امتد تنفيذ هذا البرنامج ليصل إلى 21 جماعة ترابية شريكة، وهي : الرباط والدار البيضاء و وجدة وطنجة وتازة وفاس ومكناس والقنيطرة وسلا والجديدة وبني ملال وأكادير وإنزكان والداخلية و ورزازات وآسفي وبركان ووزان وسوق الأربعاء الغرب وتطوان وتيزنيت.

ويهدف هذا البرنامج إلى تيسير ولوج الأشخاص في وضعية إعاقة لجميع الخدمات من أجل ضمان اندماجهم في المجتمع ومشاركتهم في الحياة العامة.

وقد تم خلال سنتي 2019 و 2020، رصد مبلغ 20 مليون درهم للشروع في أشغال تأهيل الولوجيات بمدن تازة وفاس ومكناس والقنيطرة وسلا والجديدة وبني ملال وأكادير وإنزكان.

موازة مع ذلك، تم برسم سنة 2019، إعطاء الانطلاقة بتنسيق مع الفاعلين المعنيين، للمرحلة الأولى لوضع الأجهزة الترابية المندمجة لحماية الطفولة، في ثمانية عمالات وأقاليم نموذجية وهي طنجة والرباط وسلا ومكناس والدار البيضاء ومراكش وأكادير والعيون.

وفي هذا الإطار، قامت الدولة بإنشاء مراكز المواكبة لحماية الطفولة من خلال إبرام اتفاقية شراكة مع مؤسسة التعاون الوطني، تتعلق بإحداث مراكز اجتماعية، بتكلفة مالية تبلغ 85 مليون درهم، منها ما يناهز 16 مليون درهم خصصت لإحداث 15 من مراكز المواكبة لحماية الطفولة بكل من طنجة ومكناس وسلا والدار البيضاء ومراكش وأكادير والعيون.

أما على صعيد محاربة العنف ضد النساء، تعمل الحكومة على إحداث ما يقارب 85 مؤسسة متعددة الوظائف للنساء في وضعية صعبة مع نهاية 2021.

II.6.2. تثمين المعالم الدينية

تهدف استثمارات الدولة في مجال الأوقاف والشؤون الإسلامية إلى تعزيز الإشعاع الديني والثقافي للمملكة وتثمين تراثها الاجتماعي والثقافي. ولهذه الغاية، تولى أهمية خاصة لبناء المركبات الدينية والثقافية وكذا ترميم الأملاك الدينية والثقافية للأوقاف. وفي هذا الإطار، تميزت السنوات الثلاث الأخيرة بإنجاز عدة مركبات جهوية إدارية وثقافية، ومركبات دينية وثقافية بتكلفة إجمالية قدرها 719,2 مليون درهم، نذكر من أهمها ما يلي:

- المركب الإداري والثقافي محمد السادس بمراكش : 222,6 مليون درهم؛
- المركب الإداري والثقافي بالدار البيضاء: 134,3 مليون درهم؛
- المركب الإداري والثقافي بوجدة: 96,2 مليون درهم؛
- المركب الإداري والثقافي بطنجة: 89,5 مليون درهم؛
- المركب الديني والثقافي والإداري بسلا: 67,5 مليون درهم؛
- المركب الديني والثقافي والإداري ببنسليمان: 41,2 مليون درهم؛
- المركب الديني والثقافي والإداري بالناضور: 37,6 مليون درهم؛
- المركب الديني والثقافي والإداري بشفشاون: 30,3 مليون درهم.

وتحتوي جل هذه المركبات على جناح ثقافي يضم مركزا للتوثيق والأنشطة الثقافية يتضمن مكاتب، وقاعات لذوي الاحتياجات الخاصة، وفضاءات سمعية بصرية، وقاعات للإعلاميات، وقاعة للمخطوطات، وقاعة للمحاضرات، وقاعة للمؤتمرات، كما تحتوي على جناح إداري يشمل المجلس العلمي المحلي، والمندوبية الجهوية للشؤون الإسلامية ويحتوي البعض من هذه المركبات على رواق للعرض الفني ومرافق عمومية أخرى، في حين تحتوي المركبات الدينية على مساجد وملحقاتها.

فيما يخص ترميم المعالم التاريخية للأوقاف، تميزت السنوات الثلاث الأخيرة بإتمام أشغال ترميم كل من مدرسة ابن يوسف بمراكش بتكلفة تقدر ب 65,8 مليون درهم، وضريح مولاي إسماعيل بمكناس بتكلفة تصل إلى 48,5 مليون درهم.

كما توجد مجموعة من المعالم التاريخية في طور الترميم وهي ضريح سيدي بوغالب، الزاوية التيجانية، ضريح سيدي بنعاشر، ضريح سيدي مكحول، وضريح مولاي التهامي بتكلفة إجمالية تقدر ب 27,55 مليون درهم. من جهة أخرى، سيتم الاستمرار خلال سنة 2022 في تنفيذ المشاريع قيد الإنجاز، بما في ذلك مواصلة أشغال بناء المركبات الدينية والثقافية بقلعة السراغنة وبن جرير والحسيمة والعرائش وسيدي بنور وتنغير والقنيطرة.

II.7.2. تحسين الولوج إلى السكن

في إطار محاربة السكن غير اللائق بجميع أشكاله، تسهر الدولة على العمل وفق سياسة تعاقدية وتشاركية بين كافة المتدخلين تروم ضمان التنزيل الناجع للمشاريع والمواكبة الاجتماعية للسكان المستفيدة.

تميزت السنوات الثلاث الأخيرة (2019-2021)، بإطلاق مجموعة من المشاريع تروم تحسين ظروف السكن لفائدة المواطنين في جميع ربوع المملكة، حيث تم التوقيع على 53 اتفاقية تهم تمويل وإنجاز البرامج الهادفة إلى محاربة السكن غير اللائق و ذلك بكلفة إجمالية تفوق 12 مليار درهم، منها 2,90 مليار درهم كدعم من طرف الدولة. ويتعلق الأمر بكل من برنامج القضاء على دور الصفيح، ومعالجة إشكالية المباني الآيلة للسقوط، بالإضافة إلى عمليات التأهيل الحضري وإعادة هيكلة الأحياء الناقصة التجهيز وغير القانونية.

ويتلخص التوزيع الجهوي للمشاريع المنجزة في إطار برامج محاربة السكن غير اللائق خلال الفترة الممتدة من 2019 إلى 2021 فيما يلي:

مليون درهم

2021	2020	2019	البرنامج	الجهة
19,15	17,85	403,21	معالجة المباني الآيلة للسقوط	طنجة-تطوان-الحسيمة
-	-	61,36	معالجة دور الصفيح	
-	61,2	-	معالجة المباني الآيلة للسقوط	الشرق
-	-	10	النسيج العتيق	
-	11,2	24,35	إعادة هيكلة الأحياء غير القانونية والناقصة التجهيز	فاس-مكناس
-	670	25	النسيج العتيق	
-	43,66	31,6	معالجة دور الصفيح	
7.919	381,75	30,5	معالجة دور الصفيح	الرباط-سلا-القنيطرة
-	48,98	-	معالجة دور الصفيح	بني ملال - خنيفرة
-	-	1.260	معالجة المباني الآيلة للسقوط	الدار البيضاء-سطات
-	-	14,7	معالجة دور الصفيح	

288	81,8	108,3	معالجة المباني الآيلة للسقوط	مراكش-أسفي
-	15	273,7	إعادة هيكلة الأحياء غير القانونية والناقصة التجهيز	
-	24	14,40	معالجة المباني الآيلة للسقوط	سوس-ماسة
-	-	260	التأهيل الحضري	العيون-الساقية الحمراء
-	164,3	-	معالجة دور الصفيح	
8.330,92	1.249,74	2.477,27	المجموع	

أما فيما يخص البرنامج المتعلق بسياسة المدينة، قامت الحكومة بإعداد استراتيجية وطنية طموحة من أجل تحسين استفادة الساكنة من البنيات التحتية الضرورية وكذا ولوجها إلى خدمات القرب والمرافق العمومية بالإضافة إلى تعزيز الاندماج الحضري والتماسك الاجتماعي في المدن والمراكز القروية.

ولتحقيق هذه الغاية، عملت الدولة، بالتعاون مع الشركاء المعنيين (الجماعات الترابية ومجموعة العمران وشركات التنمية المحلية، إلخ.) على عقد اتفاقيات بخصوص مشاريع سياسة المدينة تغطي جميع جهات المملكة.

نتيجة لذلك، عرفت الفترة الممتدة ما بين 2019-2021 مواصلة المشاريع في طور الإنجاز وإطلاق 90 مشروعاً جديداً لسياسة المدينة بتكلفة إجمالية تبلغ 15,37 مليار درهم، منها 4,63 مليار درهم كمساهمة من الدولة.

وتتوزع الاستثمارات المتعلقة بسياسة المدينة المنجزة خلال الفترة الممتدة من 2019 إلى 2021 حسب الجهات كما يلي:

الجهات	عدد المشاريع	الكلفة الإجمالية (مليون درهم)
طنجة - تطوان - الحسيمة	7	4129,60
الشرق	8	429,94
فاس - مكناس	18	1212,77
الرباط - سلا - القنيطرة	9	1600,21
بني ملال - خنيفرة	3	305,271
الدار البيضاء - سطات	3	103,50
مراكش - أسفي	19	296,85
درعة - تافيلالت	7	245,14
سوس - ماسة	12	6937,16
كلميم - واد نون	1	23,04
العيون - الساقية الحمراء	2	44,06
الداخلة-وادي الذهب	1	50,17
المجموع	90	15.377,71

3.II. الاستثمار في البنية التحتية: تحفيز الإنتاج الاقتصادي وتسريع النمو

عرفت الاستثمارات في البنية التحتية في السنوات الأخيرة تطورا كبيرا بفضل إنجاز مشاريع هامة في مجالات الطرق والطرق السيارة وكذا الموانئ والسكك الحديدية والبنية التحتية المائية... وقد مكنت هذه المشاريع على وجه الخصوص من ربط أكبر تسع جهات بالمغرب التي تضم 93% من السكان، بشبكة الطرق السيارة، وربط أكبر ثلاث جهات اقتصادية بالخط فائق السرعة، وكذا تجهيز الجهات الساحلية للمملكة بموانئ بحرية كبيرة.

1.3.II. البنية التحتية الطرقية

يعتبر تطوير وعصرنة الشبكة الطرقية رافعة حقيقية للتنمية الاقتصادية والاندماج الجهوي والمحلي وعاملا محفزا لجذب الاستثمارات وإحداث مناصب الشغل وكذا التثمين المجالي وتعزيز السلامة الطرقية.

1.1.3.II. مجال الطرق السيارة

يندرج تعزيز شبكة الطرق السيارة بالمغرب في صلب الأوراش المهيكلة الكبرى التي تشهدها مختلف ربوع المملكة نظرا لدورها الأساسي في دعم وتشجيع الاستثمار وتعزيز جاذبية الاقتصاد الوطني.

وقد تواصلت خلال الفترة 2019-2021 أشغال توسيع شبكة الطرق السيارة حيث تم إنجاز العمليات التالية :

- ◀ **جهة الدار البيضاء-سطات** : مواصلة أشغال توسيع الطريق السيار الدار البيضاء- برشيد إلى 3*2 وأشغال بناء الطريق السيار تيط مليل- برشيد بكلفة إجمالية تبلغ 3,24 مليار درهم ؛
- ◀ **جهة الشرق** : مواصلة إنجاز الدراسات المتعلقة بالربط بشبكة الطرق السيارة لميناء الناظور غرب المتوسط بتكلفة إجمالية قدرها 4,50 مليار درهم.

وستهم العمليات المبرمجة لسنة 2022 إعطاء انطلاقة أشغال المقطع الأول المتعلق بمشروع الطريق السيار جرسيف-الناظور .

2.1.3.II. برنامج الطرق السريعة

تروم الاستراتيجية المتعلقة بالطرق السريعة إنشاء بنية تحتية تربط بين شبكة الطرق السيارة وبقية شبكة الطرق، ومواكبة التنمية الاقتصادية للجهات، إضافة إلى ملاءمة الشبكة الطرقية لنمو حركة المرور والمساهمة في الإعداد الترابي، وكذا تقليص زمن الرحلات وتحسين مستويات الخدمة والسلامة الطرقية.

وقد تم خلال الفترة الممتدة ما بين 2019 و 2021 إنجاز أو إعطاء انطلاقة الأشغال لمجموعة من المشاريع من أهمها:

- إنهاء أشغال الطريق السريع تازة-الحسيمة على المقطع (2-2) بني بوغياش-واد نكور والمقطع (1-2) كاسيطا-واد نكور بجهة طنجة-تطوان-الحسيمة والمقطع 4 أكنول-كاسيطا (مدار الطريق الجهوية 510) على مستوى جهة فاس-مكناس، بتكلفة إجمالية تبلغ 1,03 مليار درهم ؛

- أشغال تثنية الطريق الجهوية رقم 607 الرابطة بين بركان والطريق السيار فاس-وجدة بتكلفة إجمالية تناهز 267 مليون درهم (نسبة الإنجاز 95%)؛
 - أشغال تثنية الطريق الوطنية رقم 1 بالمقطع الرابط بين كلميم والواد الواعر بجهة كلميم-واد نون بتكلفة إجمالية تناهز 1,72 مليار درهم (معدل نسبة الإنجاز 26%) والمقطع الرابط بين الواد الواعر والعيون بجهة العيون-الساقية الحمراء بتكلفة إجمالية تقدر ب 1,19 مليار درهم (معدل نسبة الإنجاز 60%).
- وتهم أهم المشاريع المبرمجة خلال سنة 2022 تثنية الطريق الوطنية رقم 2 الرابطة بين الزينات ودار أقوبع على مستوى جهة طنجة- تطوان-الحسيمة ، وتثنية الطريق الوطنية رقم 8 بين فاس وتاونات، من النقطة الكيلومترية 703+820 إلى النقطة الكيلومترية 714+861 ، بالإضافة إلى تحسين مستوى الخدمة للطريق السريع الحضري لأكادير وكذا إنجاز أشغال الطريق المداري للعيون.

II.3.1.3. السلامة الطرقية

عرفت سنة 2021 مواصلة تنفيذ البرنامج الخاص لتهيئة السلامة الطرقية 2014-2020 والذي يعد أحد الركائز الأساسية لخطة العمل التي تضمنتها الاستراتيجية الوطنية للسلامة الطرقية 2017-2026. ويتضمن هذا البرنامج، الذي تصل تكلفته إلى 3,2 مليار درهم، ما يلي :

◀ معالجة المحاور الطرقية الاستراتيجية التي تعرف حوادث سير مميتة بمبلغ قدره 2,2 مليار درهم يشمل تهيئة أو توسعة وتقوية محورين طرفيين يعرفان حركة سير عالية على النحو التالي :

- جهات درعة-تافيلالت ومراكش-آسفي: الانتهاء من إنجاز ما يقارب 38 كلم بتكلفة 453 مليون درهم من الطريق الوطنية رقم 9 الرابطة بين آيت أورير وورزازات على طول 177 كلم في حين توجد حاليا 121 كلم في طور الإنجاز بغلاف مالي يقدر بحوالي 1,12 مليار درهم ؛
- جهات فاس-مكناس والرباط-سلا-القنيطرة: إنجاز ما يقارب 42 كلم من الطريق الجهوية رقم 413 الرابطة بين مكناس وسوق الأربعاء على طول 88,5 كلم بتكلفة 211 مليون درهم في حين توجد 46,35 كلم قيد الإنجاز بغلاف مالي يقدر ب 184,6 مليون درهم.

◀ معالجة النقط السوداء في بعض المحاور الطرقية وبناء جدران وقائية ومسالك للدراجات والعربات الفلاحية ومعايير الراجلين بمبلغ قدره 1 مليار درهم.

ومن المنتظر خلال سنة 2022 إنجاز أشغال على مستوى جهة مراكش-آسفي تهم توسيع وتقوية الطريق الإقليمية رقم 2012 وإنجاز ممرات للدراجات من النقطة الكيلومترية 3 إلى النقطة الكيلومترية 9 وكذا إنجاز قارعة ثالثة للطريق الوطنية رقم 8 من النقطة الكيلومترية 113 إلى النقطة الكيلومترية 120.

II.4.1.3. صيانة وتأهيل الشبكة الطرقية

يولي المغرب أهمية بالغة للحفاظ على البنية التحتية الطرقية وتحسينها ، ويتضح ذلك من خلال نتائج الحملات التفقدية التي أجريت على مجموع الشبكة الطرقية سنة 2020 والتي أظهرت أن 62,7% منها توجد في حالة حسنة إلى متوسطة بنسبة تحسن بلغت 1,8 نقطة مقارنة مع سنة 2018.

وتتمحور أهم أورايش الصيانة الطرقية المنجزة أو قيد الإنجاز خلال الفترة ما بين 2019-2021 حول أشغال توسيع وتقوية الطرق الوطنية والجهوية والإقليمية للمملكة بأغلفة مالية إجمالية تتوزع على كل من جهات بني ملال-خنيفرة (150 مليون درهم) والدار البيضاء-سطات (410 مليون درهم) ودرعة-تافيلالت (751 مليون درهم) وفاس-مكناس (321 مليون درهم) وكلميم-واد نون (74 مليون درهم) والعيون-الساقية الحمراء (544 مليون درهم) ومراكش-آسفي (542 مليون درهم) والشرق (361 مليون درهم) والرباط-سلا-القنيطرة (110 مليون درهم) وسوس-ماسة (212 مليون درهم) وطنجة- تطوان-الحسيمة (324 مليون درهم).

موازاة مع ذلك، ومن أجل صيانة وتأهيل حظيرة المنشآت الفنية للشبكة الطرقية الوطنية التي يبلغ عددها حاليا ما يقارب 15.713 منشأة فنية، تم أو يتم إنجاز مجموعة من المشاريع خلال الفترة 2019-2021 باستثمارات إجمالية تتوزع على كل من جهات طنجة-تطوان-الحسيمة (154 مليون درهم) والشرق (148 مليون درهم) وفاس-مكناس (60 مليون درهم) والرباط-سلا-القنيطرة (62 مليون درهم) وبني ملال-خنيفرة (81 مليون درهم) والدار البيضاء-سطات (10 مليون درهم) ومراكش-آسفي (101 مليون درهم) ودرعة-تافيلالت (39 مليون درهم) وسوس-ماسة (71 مليون درهم) وكلميم- واد نون (9 مليون درهم).

II.3.2. البنية التحتية المينائية

تم التركيز خلال السنوات الثلاث الأخيرة على مواكبة الاستراتيجية الوطنية للموانئ حيث تم العمل على مواصلة المشاريع المينائية والبحرية في عدة موانئ، وإنجاز الدراسات والخبرات التقنية لبعض المنشآت المينائية والبحرية وكذا الأشغال المتعلقة بحماية السواحل.

وتتلخص أهم المشاريع والعمليات المنجزة أو قيد الإنجاز في هذا المجال خلال الفترة ما بين 2019 و 2021، حسب الجهات، كما يلي:

الجهات	الميناء / الساحل	المشروع	تكلفة المشروع (مليون درهم)
الدار البيضاء- سطات	ميناء الدار البيضاء	أشغال تمديد الحاجز الوقائي مولاي يوسف بميناء الدار البيضاء	1.157
	الميناء الطاقى بالجرف الأصفر	إنجاز المسوحات الجيوتقنية المتعلقة بالميناء الطاقى بالجرف الأصفر (نسبة تقدم الأشغال 100% عند نهاية يونيو 2021)	39,84
مراكش - آسفي	ميناء آسفي	إنهاء أشغال بناء الميناء الجديد بآسفي في سنة 2019	4.023
العيون-الساقية الحمراء	شاطئ فم الواد	إنهاء الأشغال المتعلقة بحماية الساحل على مستوى شاطئ فم الواد (الشطر 1)	64
الداخلة - وادي الذهب	ميناء الصيد البحري بالمهريز	إنهاء الأشغال المتعلقة بمشروع ميناء الصيد بالمهريز في سنة 2019	242
	ميناء الداخلة الأطلسي	انطلاق أشغال بناء حاجز لتوقيف الرمال بميناء لمهريز للصيد وما يرتبط بها من دراسات لتتبع الأشغال والمساعدة التقنية والمراقبة	70
		مواصلة إنجاز الكشوفات الجيوتقنية المتعلقة بميناء الداخلة الأطلسي (نسبة الإنجاز 75% عند نهاية يونيو 2021)	73
		انطلاق الإشراف على أشغال مشروع بناء ميناء الداخلة الأطلسي	139

هذا ويرتقب خلال سنة 2022 انطلاق أشغال بناء ميناء الداخلة الأطلسي وأشغال توسعة ميناء الجبهة (الشطر الثاني)، وكذا مواصلة إنجاز أشغال توسعة ميناء الدار البيضاء، وإنجاز الدراسات المتعلقة بالميناء الطاقى الجديد بالجرف الأصفر، إضافة إلى أشغال حماية الساحل بجرف أموني (آسفي) وبالطريق الوطنية رقم 16 على مستوى مدخل ميناء الجبهة.

II.3.3. البنية التحتية السككية

يوجد النقل السككي في قلب الدينامية الهامة لتطوير البنى التحتية للنقل التي تشهدنا بلادنا والتي من شأنها مواكبة التطور المجالى والاقتصادى والاجتماعى والاستجابة لتطلعات الزبناء والفاعلين الاقتصاديين. وترمي المشاريع السككية المنجزة والمبرمجة إلى توفير شبكة سككية فعالة وعصرية، وتحسين المنتج السككي وتقديم خدمات أكثر جاذبية وكذا تحسين المردودية والتنافسية وفعالية آليات الإنتاج.

في هذا الإطار، تم خلال الفترة 2019-2021 إنجاز عدة عمليات ومشاريع من بينها:

- إعادة تأهيل السكك الحديدية والمنشآت الفنية والمحطات الفرعية ومنشآت الأمن والتشوير والاتصالات على طول الشبكة الحديدية الوطنية ؛
- تأمين عبور السكة والممرات المستوية وحماية المناطق المعرضة للفيضانات عبر الشبكة الحديدية؛
- بناء وتحديث المحطات السككية لتلبية الطلب المتزايد للمسافرين والمساهمة في تنمية الجهات؛
- مواصلة أشغال الصيانة وإعادة التأهيل الخاصة بمختلف المعدات المتحركة؛
- إنجاز النظام العام للاتصالات المتنقلة للسكك الحديدية.

كما عرفت هذه الفترة إنجاز الدراسات المتعلقة بمشاريع الربط السككي لميناء آسفي، وميناء الناظور غرب المتوسط، ومواصلة دراسات مشروع الخط فائق السرعة الرابط بين الدار البيضاء النواصر ومراكش، وبين مراكش وأكادير، وذلك في إطار تطوير المشاريع المستقبلية.

ويرتقب خلال سنة 2022 إنهاء وإطلاق مشاريع جديدة للبنية التحتية واقتناء وإعادة تأهيل المعدات المتحركة، وكذا إنجاز دراسات البنية التحتية والهندسة المدنية والاستغلال السككي للخدمة الخاصة بميناء الناظور غرب المتوسط انطلاقا من سلوان، بالإضافة إلى مواصلة تفعيل الاستراتيجية الطموحة في مجال نقل البضائع واللوجستيك عبر توفير مزيد من الطاقة الاستيعابية وربط شراكات جديدة وتحديث معدات الإنتاج وكذا تبني أساليب تسييرية داخلية أكثر مرونة.

II.4.3. البنية التحتية المائية

لقد مكن تنفيذ البرنامج الوطنى للتزويد بالماء الشروب ومياه السقي 2020-2027 (PNAEPI) الذى أشرف جلالة الملك على توقيع الاتفاقية الإطار الخاصة به بتاريخ 13 يناير 2020، بغلاف مالى يقدر ب 115,4 مليار درهم، من تعزيز الجهود فى سبيل تأمين التزويد بالماء الشروب ومياه السقي. ويتمحور هذا البرنامج حول تنمية العرض المائى لاسيما من خلال بناء السدود، وتديبر الطلب وتثمين الماء خاصة فى القطاع الفلاحي، وكذا تعزيز التزويد بالماء

الصالح للشرب بالوسط القروي وإعادة استعمال المياه العادمة المعالجة لسقي المساحات الخضراء، بالإضافة إلى تنمية الوعي بأهمية الحفاظ على الموارد المائية وترشيد استعمالها.

وفيما يتعلق بالسدود، فقد تم خلال الفترة الممتدة ما بين 2019 و 2021 إنجاز مجموعة من المشاريع يمكن تلخيصها حسب الجهات على الشكل التالي:

الجهات	المشروع	تكلفة المشروع الإجمالية (مليون درهم)	نسبة تقدم الأشغال إلى غاية يوليوز 2021
طنجة - تطوان - الحسيمة	سد خروب	1.765	97%
	سد الشريف الإدريسي	1.600	100%
	سد دار خروفة	1.484	100%
	سد واد غيس	1.068	48%
	سد مولاي بوشتي	405	100%
الشرق	سد تاركا أومادي	1.450	31%
	سد بني عازيمان	1.350	أشغال تحضيرية
	تعلية سد محمد الخامس	1.300	أشغال تحضيرية
فاس - مكناس	سد الرطبة	3.175	أشغال تحضيرية
	سد مداز	1.500	72%
	سد سيدي عبو	850	أشغال تحضيرية
	سد ميشلفن	116	100%
الرباط - سلا - القنيطرة	سد ولجة السلطان	1.668	100%
	سد تيداس	1.400	91%
	سد كدية البرنة	1.100	أشغال تحضيرية
مراكش - آسفي	سد آيت زيات	1.500	1%
	سد بولعوان	1.100	2%
درعة-تافيلالت	سد أكزز	1.145	83%
	سد قدوسة	678	99%
	سد تاملوت	610	100%
	سد تيمقيت	504	100%
	سد تودغا	500	89%
سوس-ماسة	تعلية سد المختار السوسي	1.500	أشغال تحضيرية
	سد سيدي عبد الله	730	99%
كلميم-واد نون	سد فاسك	1.350	46%
العيون-الساقية الحمراء	سد الساقية الحمراء	445	45%

هذا وقد تمت خلال سنة 2021 برمجة بناء أربعة سدود كبرى وهي سد تامري بإقليم أكادير، وسد على واد لخضر بإقليم أزيلال، وسد تاكزيرت بإقليم بني ملال، وسد خنك كرو بإقليم فكيك إضافة إلى تعلية سد إيمفوت بإقليم سطات.

وسيتم العمل خلال سنة 2022 على إعطاء الانطلاقة لبناء سدين جديدين بجهة طنجة-تطوان-الحسيمة، وذلك في إطار البرنامج الوطني للتزويد بالماء الشروب ومياه السقي 2020-2027، بتكلفة إجمالية تقدر ب 3,25 مليار درهم.

4.II. تحفيز الاستثمار الانتاجي: من أجل نمو قوي ومستدام

1.4.II. الفلاحة والتنمية القروية

يلعب القطاع الفلاحي دوراً حيوياً في التنمية الاقتصادية والاجتماعية للمغرب، كما يعد مصدراً مهماً لخلق فرص الشغل خاصة في الوسط القروي مساهماً بذلك في محاربة الفقر بهذه المناطق.

وتروم مشاريع الاستثمار في هذا القطاع تحسين الإنتاجية وتثمين المنتجات الفلاحية، وتشمل مشاريع الدعامة الثانية لمخطط المغرب الأخضر، وبرنامج الري وتهيئة المجال الفلاحي، وكذا برنامج تنمية سلاسل الإنتاج.

1.1.4.II. مشاريع الدعامة الثانية لمخطط المغرب الأخضر

تهدف المشاريع المدرجة في إطار الدعامة الثانية لمخطط المغرب الأخضر، إلى إنجاز 911 مشروع مسطر تتعلق بالخصوص بعمليات غرس 561.292 هكتارا لصالح 933.635 فلاحا. وتتلخص أهم الإنجازات التي تحققت خلال الفترة ما بين 2019 و 2021 فيما يلي:

الإنجازات برسم 2019-2021		الكلفة الإجمالية (مليون درهم)		الأهداف المسطرة	عدد المشاريع المستهدفة		الجهات
عدد المشاريع المنجزة	الاعتمادات الملتزم بها (مليون درهم)	الإنجازات	الأهداف		الإنجازات	الأهداف	
14	312	1.344	1.271	غرس 30.518 هكتار لفائدة فلاح 49.877	80	76	بني ملال- خنيفرة
-	71	411	440	غرس 14.710 هكتار لفائدة فلاح 206.915	53	74	الدار البيضاء-سطات
1	40	118	122	إطلاق 11 مشروع لفائدة فلاح 1.099	13	11	الداخلة-وادي الذهب
15	411	2.391	3.715	غرس 16.995 هكتار لفائدة فلاح 118.680	75	49	درعة-تافيلالت
34	613	3.106	3.260	غرس 148.904 هكتار لفائدة فلاح 128.360	153	159	فاس-مكناس
11	102	351	588	غرس 17.675 هكتار لفائدة فلاح 36.190	44	30	كلميم- واد نون
3	353	654	1.393	إطلاق 28 مشروع لفائدة فلاح 5.979	47	28	العيون-الساقية الحمراء
14	447	1.866	2.778	غرس 97.106 هكتار لفائدة فلاح 141.029	98	108	مراكش-آسفي
27	413	1.742	1.941	غرس 78.859 هكتار لفائدة فلاح 58.488	133	97	الشرق

10	116	464	493	غرس 30.815 هكتار لفائدة فلاح 22.036	74	75	الرباط- سلا- القنيطرة
8	226	1.082	1.463	غرس 38.061 هكتار لفائدة فلاح 84.999	71	62	سوس-ماسة
17	579	2.019	2.554	غرس 87.648 هكتار لفائدة فلاح 79.983	148	142	طنجة-تطوان-الحسيمة
154	3.683	15.548	20.018	-	989	911	المجموع

II.2.1.4. برنامج الري وتهيئة المجال الفلاحي

يشمل برنامج الري وتهيئة المجال الفلاحي أربعة برامج فرعية مهيكلة وهي البرنامج الوطني لاقتصاد مياه السقي (PNEEI)، وبرنامج توسعة مناطق الري (PEI)، والشراكة بين القطاعين العام والخاص في مجال الري (PPP)، وبرنامج تأهيل المدارات المائية الصغرى والمتوسطة (PMH III). وقد رصد لهذا البرنامج غلاف مالي يناهز 22,30 مليار درهم، منها 7,33 مليار درهم برسم الاعتمادات الملتزم بها خلال الفترة الممتدة من 2019 إلى 2021 والتي تتوزع حسب الجهات على الشكل التالي:

الجهة	الكلفة الإجمالية للمشاريع (مليون درهم)	الاعتمادات الملتزم بها (مليون درهم)
فاس - مكناس	7.473	2.540
طنجة-تطوان-الحسيمة	4.154	869
سوس - ماسة	2.675	1.684
الدار البيضاء- سطات	1.083	812
بني ملال -خنيفرة	892	294
مراكش -آسفي	2.043	433
الشرق	600	3
الرباط-سلا-القنيطرة	820	89
درعة - تافيلالت	1.060	606
الداخلة - وادي الذهب	1.500	-
المجموع	22.300	7.330

وتتلخص حصيلة أهم الإنجازات خلال الفترة ما بين 2019 و 2021 حسب كل برنامج فرعي كما يلي:

◀ البرنامج الوطني لاقتصاد مياه السقي:

مكنت الاستثمارات المنجزة في إطار هذا البرنامج من التحويل الجماعي ل 56.382 هكتار من الأراضي إلى الري الموضوعي من إجمالي المساحة المستهدفة المقدرة ب 98.388 هكتار، والتي تتوزع حسب الجهات كما يلي:

الإنجازات (المساحة المحولة بالهكتار)	الأهداف المسطرة (المساحة بالهكتار)	الجهات
6.730	11.946	طنجة-تطوان- الحسيمة
5.386	5.386	الرباط - سلا - القنيطرة
12.100	12.100	بني ملال - خنيفرة
15.561	22.133	الدار البيضاء - سطات
6.885	15.323	مراكش-آسفي
9.720	18.000	سوس-ماسة
0	13.500	الشرق
56.382	98.388	المجموع

◀ برنامج توسعة مناطق الري:

تبلغ الكلفة الإجمالية لهذا البرنامج، الذي يهدف إلى إحداث دوائر سقي جديدة ودعم الري بالدوائر المسقية، ما قدره 13,09 مليار درهم. وتبلغ المساحة الإجمالية التي تم إطلاق الأشغال بها خلال السنوات الثلاث الأخيرة 82.280 هكتارا، أي ما يعادل حوالي 63% من الهدف المحدد في 130.000 هكتارا. وتتمثل أهم الإنجازات في مواصلة وإنهاء أشغال التهيئة الهيدرولوجية الخارجية للمدارات السقوية وربطها بشبكة الري.

◀ برنامج الشراكة بين القطاعين العام والخاص في مجال الري:

تتلخص أهم الإنجازات التي ميزت الفترة الممتدة ما بين 2019 و2021 فيما يلي:

- الانتهاء من الأشغال المتعلقة بمشروع أزموور البئر الجديد بجهة الدار البيضاء-سطات والتي تهدف إلى الحفاظ على الفلاحة المسقية في هذه المنطقة وإطلاق الاستغلال الجزئي لشبكة الري في يوليوز 2020 ؛
- إنجاز ما يقارب 87,9% من الأهداف المسطرة المتعلقة ببناء وحدة لتحلية مياه البحر وشبكة الري بمنطقة شتوكة بجهة سوس-ماسة ؛
- التحضير لبدء أشغال بناء وحدة لتحلية مياه البحر ومحطة ريحية وشبكة الري على مساحة 5.000 هكتار بالداخل. هذا، وقد تم إسناد المشروع حيث يوجد قيد الإنجاز، كما تم التوقيع على اتفاقية التمويل والمساهمة العمومية وعلى عقدي الشراكة بين القطاعين العام والخاص؛
- إطلاق المرحلة الثانية المتعلقة بدراسة هيكلية مشروع التدبير المفوض لخدمة الري عند سافلة سد قدوسة على واد كير على مساحة 5.000 هكتار(جهة درعة-تافيلالت) ؛
- إطلاق المرحلة الأولى من دراسة الجدوى والتقييم القبلي لمشروع بناء وتدبير شبكة الري على مساحة تناهز 30.000 هكتار في المنطقة الجنوبية الشرقية من سهل الغرب.

◀ برنامج تأهيل المدارات المائية الصغرى والمتوسطة :

يهدف برنامج تأهيل المدارات المائية الصغرى والمتوسطة (PMH III)، الممول جزئيا من طرف البنك الألماني للتنمية (KfW)، إلى تأهيل المدارات الهيدرولوجية الصغيرة والمتوسطة على مساحة 8.437 هكتار بجهة سوس-

ماسة (مداران بسهل سوس على 4.867 هكتار و60 مدار جبلي على 3.570 هكتار) بتكلفة إجمالية تقدر ب 510 مليون درهم.

وتهم أهم الإنجازات خلال الفترة 2019-2021 إنهاء أشغال التهيئة الهيدروفلاحية للمدار السقوي « P12/P13 » وكذا إطلاق أشغال المدار السقوي « G1 ».

II.3.1.4. برنامج تنمية سلاسل الإنتاج

يهدف هذا البرنامج إلى تشجيع الاستثمار الخاص في جميع مراحل سلسلة الإنتاج ويتألف من برنامجين فرعيين يهتمان تنمية الأعمال الفلاحية وتنمية سلاسل الإنتاج الحيواني والنباتي. وتبلغ الكلفة الإجمالية لهذا البرنامج ما قدره 1,29 مليار درهم، منها 275 مليون درهم برسم الاعتمادات الملتزم بها خلال الفترة 2019-2021 (إلى حدود 31 ماي 2021).

وتتلخص هذه الاستثمارات حسب الجهات فيما يلي :

الجهات	البرنامج الفرعي	المشروع	الكلفة الإجمالية (مليون درهم)	الاعتمادات الملتزم بها (مليون درهم)
طنجة - تطوان - الحسيمة	تنمية الأعمال الفلاحية	القطب الفلاحي للوكوس	93,4	1,4
		مجزرة اللحوم الحمراء	10,0	-
		سوق الماشية	4,0	-
		مجزرة الدواجن	6,9	6,9
		مجزرة اللحوم الحمراء	6,1	6,1
		سوق الجملة	2,7	2,7
		سوق الماشية	3,3	2,4
		سوق الحبوب	8,8	7,4
		سوق الجملة	5,6	5,6
		الشرق	تنمية الأعمال الفلاحية	القطب الفلاحي لبركان
مركز الابتكار للصناعات الغذائية	21,5			0,2
دعم الابتكار	9,0			-
فاس - مكناس	تنمية الأعمال الفلاحية	مركز الابتكار للصناعات الغذائية	23,5	10,2
		دعم الابتكار	9,0	-
		مجزرة اللحوم الحمراء	3,6	-
الرباط - سلا - القنيطرة	تنمية الأعمال الفلاحية	القطب الفلاحي للغرب	1,4	1,4
		سوق الجملة للخضر والفواكه بالرباط	625,0	120,0
		سوق الماشية	4,0	-
الدار البيضاء - سطات	تنمية سلاسل الإنتاج الحيواني والنباتي	مجزرة اللحوم الحمراء	267,0	35,0
		سوق الماشية	19,7	19,7

1,9	4,0	القطب الفلاحي لتادلة	تنمية الأعمال الفلاحية	بني ملال - خنيفرة
-	1,4	القطب الفلاحي للحوز	تنمية الأعمال الفلاحية	مراكش - آسفي
-	37,0	مجزرة اللحوم الحمراء	تنمية سلاسل الإنتاج الحيواني والنباتي	
53,0	109,6	القطب الفلاحي لسوس	تنمية الأعمال الفلاحية	سوس - ماسة
-	5,5	مجزرة اللحوم الحمراء	تنمية سلاسل الإنتاج الحيواني والنباتي	كلميم- واد نون
275	1.289.6	المجموع		

أما فيما يخص الإنجازات خلال الفترة 2019 - 2021، فتتوزع على النحو التالي:

◀ تنمية الأعمال الفلاحية :

- إنجاز أشغال تهيئة مركز الابتكار في مجال الصناعات الغذائية لمكناس وتجهيز مختبراته ومكاتبه وحاضنته وإطلاق الدراسات التقنية المتعلقة ببناء المنصة التكنولوجية لمركز الابتكار؛
- متابعة تجهيز أقطاب الجودة للمنتجات الغذائية لبركان وتادلة؛
- متابعة أشغال بناء قطب الجودة للمنتجات الغذائية لسوس؛
- إنجاز دراسات الجدوى التقنية والاقتصادية والمالية المتعلقة بالأقطاب الفلاحية للغرب واللوكوس.

◀ تطوير سلاسل الإنتاج الحيواني والنباتي:

- أشغال بالقصر الكبير (جهة طنجة-تطوان-الحسيمة) تهم :
 - بناء وتجهيز مجزرة الدواجن (100%)؛
 - تهيئة وتأهيل مجزرة اللحوم الحمراء (100%)؛
 - بناء سقف معدني لتغطية سوق الجملة (80%)؛
 - تهيئة وتأهيل سوق الماشية (100%) وسوق الحبوب (55%)؛
- إنجاز 100% من أشغال بناء وتجهيز سوق الماشية بسيدي بنور (جهة الدار البيضاء-سطات)؛
- المساهمة في بناء مجزرة اللحوم الحمراء ببوقنادل (جهة الرباط-سلا-القنيطرة).

II.2.4.2. الصيد البحري

مكنت استراتيجية أليوتيس من إعطاء دينامية تنموية لقطاع الصيد البحري الوطني، من خلال التركيز على الموارد والبنية التحتية والمنتوج مع إعطاء أهمية خاصة للجانب الاجتماعي للقطاع.

وتهدف هذه الاستراتيجية إلى تثمين الموارد البحرية المغربية بصفة مستدامة، وجعل هذا القطاع محركا لنمو الاقتصاد المغربي عبر إنجاز عدة مشاريع استثمارية تركز على ثلاثة محاور وهي: استدامة المصايد، وأداء البنية التحتية للصيد البحري والتسويق، وتنافسية منتجات الصيد.

وفي هذا الإطار، تتوزع أهم المشاريع الاستثمارية خلال الفترة 2019-2021 حسب الجهات كما يلي:

تكلفة المشروع (مليون درهم)	المشروع	الجهة
25	اقتناء قارب للإنقاذ	طنجة-تطوان- الحسيمة
43	اقتناء شبايبك دائرية	
15,52	اقتناء معدات الإنقاذ والسلامة لفائدة قوارب الصيد التقليدي (سترات نجاة قابلة للانتفاخ)	
15	حماية اجتماعية لفائدة الصيادين البحارة التقليديين	
10,53	دعم مؤسسات التكوين البحري في مجال الاستثمار	
35	بناء النقطة المجهزة للتفريغ "إفري إفوناسن"(مساهمة القطاع المكلف بالصيد البحري في إطار اتفاقية شراكة)	الشرق
21,1	شراء بقع أرضية لبناء نقط التفريغ المجهزة (مشاريع يتم إنجازها في جهات مختلفة)	الرباط-سلا-القنيطرة
13,5	تهيئة وتوسيع مقر قطاع الصيد البحري	
34,3	تطوير وصيانة التطبيق المعلوماتي لمراقبة سفن الصيد	
12,5	القيام بمهمة مراقبة الصيد على متن السفن الأجنبية	
15	تجهيز المصالح المركزية ومندوبية الصيد البحري بالقنيطرة بمعدات المكاتب وأجهزة معلوماتية وتقنية	
14	اقتناء وتركيب معدات وأنظمة للسلامة المعلوماتية وما يرتبط بها من دورات تكوينية	
23	محطة من نوع VHF-ASN ومحطة جوية من نوع VHF	
15	بناء مركز التكوين بالمحمدية	
25	تجهيز قوارب الصيد التقليدي النشطة بين القنيطرة والصويرة بصناديق عازلة للحرارة	
20,3	اقتناء معدات الإنقاذ والسلامة لفائدة قوارب الصيد التقليدي (سترات نجاة قابلة للانتفاخ)	
11,3	تهيئة النقطة المجهزة للتفريغ "كاب سيم" وتزويدها بالماء الصالح للشرب	مراكش-آسفي
12,7	(تهيئة موقع الصيد بتغازوت (مساهمة القطاع المكلف بالصيد البحري في إطار اتفاقية شراكة)	سوس-ماسة
12	أشغال توسيع قرية الصيادين بامسوان	
10	دعم مشاريع الاستزراع المائي (أكوابول أكادير)	
19,05	دعم مؤسسات التكوين البحري في مجال الاستثمار	
20,24	بناء النقطة المجهزة للتفريغ "كريميم"	كلميم-واد نون
28,3	اقتناء معدات الاتصال لتحديد موقع حوادث قوارب الصيد التقليدي (مساهمة القطاع المكلف بالصيد البحري في إطار اتفاقية شراكة) وتجهيزات خاصة بسلامة ملاحه الصيد التقليدي	العيون- الساقية الحمراء
12,63	دعم مؤسسات التكوين البحري في مجال الاستثمار	الداخلة-وادي الذهب
57,6	تفعيل قرى الصيادين (مساهمة القطاع المكلف بالصيد البحري في إطار اتفاقية شراكة)	
32	اقتناء معدات الاتصال لتحديد موقع حوادث قوارب الصيد التقليدي (مساهمة القطاع المكلف بالصيد البحري في إطار اتفاقية شراكة) ومعدات الإنقاذ والسلامة لفائدة قوارب الصيد التقليدي	
25	اقتناء قارب للإنقاذ	

3.4.II. المياه والغابات

تطمح الاستراتيجية الجديدة "غابات المغرب 2020-2030" إلى تحسين تنافسية القطاع الغابوي من خلال نموذج تدبير مندمج ومستدام ومنتج للثروة. وتسعى هذه الاستراتيجية إلى جعل الغابات مجالا للتنمية المنتجة للسلع والخدمات باعتماد نهج تشاركي، مع الحفاظ على التنوع البيولوجي.

في هذا الإطار، فقد تجسدت المجهودات المبذولة في أجرأة برنامج طموح لتحديد وتحفيظ الملك الغابوي على مستوى مختلف جهات المملكة، حيث بلغت عمليات التحديد النهائي ما يفوق 98% من الملك الغابوي، لتصل

المساحة المصادق عليها إلى ما يقارب 90% من الغابات (أي 8 ملايين هكتار)، بالإضافة إلى بلوغ مساحة غابوية محفظة تناهز 6.376.000 هكتار.

أما فيما يتعلق بفتح المسالك الغابوية وإعادة تأهيلها، فإن البرنامج المنجز خلال سنتي 2019 و2020 يهم على التوالي 465 كلم و386 كلم من المسالك الغابوية تتوزع تواليا على كل من جهات بني ملال-خنيفرة (42 كلم و67,3 كلم)، وفاس-مكناس (42 كلم و11 كلم)، وكلميم-واد نون (34 كلم و57,7 كلم)، وسوس-ماسة (25 كلم و14,4 كلم)، وطنجة-تطوان-الحسيمة (265 كلم و177,8 كلم). كما تشهد سنة 2021 برمجة مشاريع فتح وصيانة المسالك الغابوية على طول 814,6 كلم، منها 171 كلم في طور الإنجاز، حيث بلغت الاعتمادات الملتزم بها 33,48 مليون درهم.

كما تم العمل خلال الفترة 2019-2021 على تهيئة مساحة تناهز 300.000 هكتار من الغابات في كل من جهات فاس-مكناس (103.298 هكتار)، والرباط-سلا-الغنيطة (23.000 هكتار)، وبني ملال-خنيفرة (55.787 هكتار)، والدار البيضاء-سطات (7.556 هكتار)، وسوس-ماسة (110.000 هكتار).

من جهة أخرى، وفي إطار تفعيل المقاربات الجديدة للوقاية ومكافحة الحرائق الغابوية، مكن المخطط العشري من إشراك جميع المتدخلين والحد بشكل كبير من المساحات المتضررة جراء كل حريق. وفي هذا الصدد، تمثلت الإنجازات المتعلقة بالبنيات التحتية وتجهيز الغابات ضد الحرائق خلال الفترة 2019-2021 في شق وصيانة 1.400 كلم من مصدات النار، وإحداث وصيانة 147 نقطة التزود بالماء، وكذا بناء وصيانة 63 برج للمراقبة إضافة إلى تشغيل 3.512 من الحراس المكلفين برصد الحرائق.

كما تم تحقيق إنجازات أخرى خلال سنتي 2019 و2020 تتمثل في تهيئة الأحواض المائية عبر تشييد أكثر من 377.000 متر مكعب من سدود الترسيب بغلاف مالي يقدر بـ 98 مليون درهم وكذا المعالجة الميكانيكية ضد التعرية المائية لمساحة إجمالية تقدر بـ 80.000 هكتار. بالإضافة إلى ذلك، تم التركيز على المحافظة على المناطق المحمية وتثمينها لجعلها وجهة رئيسية للسياحة البيئية من خلال بناء وتهيئة المنتزه الوطني للحسيمة والمرصد البحري العملي للمنتزه، فضلا عن تطوير المدارات السياحية للنهوض بالتنوع البيولوجي في منتزهات تلامسان وتازكة وكذا تهيئة وتجهيز محطة التأقلم بجبل موسى.

ومن المنتظر خلال سنة 2022 إنجاز عدة مشاريع تهدف بالأساس إلى إعادة الهيكلة والتثمين الاقتصادي للنظم الغابوية، وتحفيز الملك الغابوي، فضلا عن محاربة التصحر والحفاظ على التنوع البيولوجي وتثمينه.

II.4.4. الطاقات المتجددة

تعد الطاقات المتجددة مكونا رئيسيا للاستراتيجية الطاقية، باعتماد المصادر الكبيرة التي تتوفر عليها بلادنا لإنتاج هذا النوع من الطاقة والتي يمكن استغلالها لتغطية جزء كبير من الاحتياجات المتزايدة من الطاقة الكهربائية.

وتهدف هذه الاستراتيجية إلى زيادة حصة الطاقات المتجددة في المزيج الكهربائي إلى أكثر من 52 % في أفق سنة 2030، وقد بلغت القدرة الكهربائية المنشأة من مصادر متجددة حتى نهاية 2020 ما يناهز 3.934 ميغاواط، وبذلك يصل معدل الطاقات المتجددة في المزيج الكهربائي حوالي 37%.

II.1.4.4. الطاقة الشمسية

فيما يخص الطاقة الشمسية، فقد بلغت القدرة المنشأة الإجمالية، التي توجد قيد التشغيل حوالي 747 ميغاواط سنة 2020، باستثمار إجمالي بلغ حوالي 28,8 مليار درهم. وتهم مشاريع الطاقة الشمسية المنجزة، تشغيل المحطة الشمسية الحرارية بجهة الشرق سنة 2009 بقدرة 20 ميغاواط، والمحطة الشمسية "نور ورزازات 1" بقدرة 160 ميغاواط وكذا المحطتين الشمسيتين "نور ورزازات 2" و"نور ورزازات 3" بقدرة إجمالية تبلغ 350 ميغاواط بجهة درعة-تافيلالت بالإضافة إلى تشغيل مشروع نور الفتوضوي 1 بقدرة 177 ميغاواط، بما في ذلك محطة "نور ورزازات 4" بقدرة 72 ميغاواط بنفس الجهة، ومحطتي الطاقة الشمسية "نور العيون" و "نور بوجدور" بقدرة إجمالية تبلغ حوالي 105 ميغاواط، بجهة العيون-الساقية الحمراء.

تميزت الفترة 2019-2021 بالعديد من الإنجازات وهي كالتالي:

الجهات	المشاريع	الكلفة (مليون درهم)	حالة تقدم المشروع
سنة 2019			
درعة - تافيلالت	محطة نور ميدلت للطاقة الشمسية بقدرة تبلغ 800 ميغاواط	7.570	الشروع في إطلاق المرحلة الأولى للمحطة والتي من المرتقب الشروع في استغلالها سنة 2022
طنجة - تطوان- الحسيمة	محطة شمسية فوتوضوية بقدرة 30 ميغاواط من طرف شركة " GREEN POWER MOROCCO 1"	240	تم الترخيص لإنجاز هذا المشروع في إطار القانون رقم 09-13 المتعلق بالطاقات المتجددة
مراكش- آسفي	محطة شمسية فوتوضوية بقدرة تتراوح ما بين 10 و18 ميغاواط منجزة من طرف المجمع الشريف للفوسفاط.	--	تم الترخيص لإنجاز لهذا المشروع في موقع التعدين لابن جرير في إطار الإنتاج الذاتي
سنة 2020			
درعة - تافيلالت	محطة الطاقة الشمسية الفوتوضوية نور تافيلالت-أرفود، بقدرة 40 ميغاواط	400	تم تشغيل المحطة
	محطة الطاقة الشمسية الفوتوضوية نور تافيلالت-ميسور، بقدرة 40 ميغاواط.	400	يوجد المشروع قيد التطوير ليتم تشغيله سنة 2022
	محطة الطاقة الشمسية الفوتوضوية نور تافيلالت-زاكورة بقدرة 40 ميغاواط.	400	يوجد المشروع قيد التطوير ليتم تشغيله سنة 2022
درعة - تافيلالت فاس- مكناس الشرق سوس - ماسة كلميم - واد نون	مشروع نور أطلس بقدرة إجمالية تصل إلى 200 ميغاواط، سيتم تطويره على مستوى 7 مواقع وهي: بودنيب، بوغان، أوطاط الحاج، أنجيل، عين بني مطهر، طاطا وطنطان.	2.000	يوجد المشروع قيد التطوير ومن المرتقب أن يتم تشغيله سنة 2023

سنة 2021			
بداية استغلال المحطة التي تم إنجازها في إطار الإنتاج الذاتي	12	محطة شمسية فوتوضوئية، بقدرة 1 ميغاواط لشركة "Nestlé Maroc"	الدار البيضاء - سطات
تم الترخيص لهذا المشروع الذي سيقام في موقع شركة "Nexans Maroc" بمدينة الداخلة في إطار الإنتاج الذاتي	-	محطة شمسية فوتوضوئية بقدرة 2,5 ميغاواط لشركة "Nexans Maroc"	
تم الترخيص لهذا المشروع الذي سيقام في موقع شركة "Safran Nacelles" في النواصر في إطار الإنتاج الذاتي	-	محطة شمسية فوتوضوئية بقدرة 1,69 ميغاواط لشركة "Safran Nacelles"	
تم الترخيص لهذا المشروع الذي سيقام بالمنصة اللوجستية لشركة "GOLDEN LOGISTICS" بمدينة الداخلة في إطار الإنتاج الذاتي	12	محطة شمسية فوتوضوئية بقدرة 1 ميغاواط لشركة "GOLDEN LOGISTICS"	الداخلة-وادي الذهب
تم الترخيص لهذا المشروع الذي سيقام بموقع "Green Energy Park" في بنجرير لصالح المكتب الشريف للفوسفاط في إطار الإنتاج الذاتي	64	محطة شمسية فوتوضوئية بقدرة 1 ميغاواط للمكتب الشريف للفوسفاط	مراكش- آسفي
تم الترخيص لهذا المشروع في إطار القانون رقم 13-09 المتعلق بالطاقات المتجددة	-	مشروع للطاقة الشمسية الفوتوضوئية بقدرة 10 ميغاواط من طرف "Maroc Photovoltaïque"	الشرق

II.2.4.4. الطاقة الكهرومائية

بالنسبة للطاقة الكهرومائية، عرفت الفترة 2019-2021، متابعة أشغال إنجاز مشروع محطة عبد المومن بجهة سوس-ماسة لتحويل الطاقة عبر الضخ، بقدرة 350 ميغاواط وباستثمار يقدر ب 3,2 مليار درهم .

وسيمكّن هذا المشروع، خاصة، من تلبية الطلب من الكهرباء خلال ساعات الذروة وتخزين الطاقة، كما سيعمل على الرفع من حجم إدماج الطاقات المتجددة وتحسين استقرار شبكة نقل الطاقة الكهربائية في المناطق الجنوبية.

وتقدر نسبة تقدم الأشغال الخاصة بهذه المحطة المزمع تشغيلها سنة 2022، بحوالي 40% في يونيو 2020.

وشهدت هذه الفترة كذلك، استمرار أشغال تطوير 17 مشروعاً لمحطات الطاقة الكهرومائية الصغيرة بقدرة إجمالية تبلغ 230 ميغاواط وباستثمار يقدر ب 5,75 مليار درهم، في إطار القانون رقم 13-09 المتعلق بالطاقات المتجددة.

II.3.4.4. الطاقة الريحية

بالنسبة للطاقة الريحية، عرفت الفترة 2019-2021 ترخيص إنجاز وتوسيع مجموعة من الحقول الريحية تتوزع حسب الجهات كالتالي:

الجهات	المشاريع	الكلفة (مليون درهم)	حالة تقدم المشروع
سنة 2019			
كلميم - واد نون	الحقل الريحي "افركات" بقدرة تصل إلى 80 ميغاواط	2.400	تم الترخيص لهذين الحقلين في إطار القانون رقم 13-09 المتعلق بالطاقات المتجددة
العيون - الساقية الحمراء	الحقل الريحي "غراد الجراد" بقدرة تصل إلى 80 ميغاواط	-	تم الترخيص لهذا المشروع في إطار الانتاج الذاتي
الداخلة-وادي الذهب	المرحلة الأولى من الحقل الريحي بقدرة 100 ميغاواط (بقدرة إجمالية لا تقل عن 300 ميغاواط)	-	تم الترخيص لهذا المشروع في إطار القانون رقم 13-09 المتعلق بالطاقات المتجددة
العيون - الساقية الحمراء	الحقل الريحي "افتيسات 2" بقدرة تناهز 200 ميغاواط	3.000	يوجد هذا المشروع قيد الانجاز والتشغيل التدريجي
الدار البيضاء - سطات	الحقلين الريحيين "الوليدية 1 و 2" بقدرة تصل إلى 36 ميغاواط	500	
سنة 2020			
العيون - الساقية الحمراء	الحقل الريحي "أخفنيير" بقدرة تصل إلى 50 ميغاواط	800	تم الترخيص لتوسعة قدرة هذا الحقل
الداخلة-وادي الذهب	الحقل الريحي "اسفي" بقدرة تصل إلى 200 ميغاواط	3.200	تم الترخيص من أجل توسيع ونقل هذا الحقل نحو موقع بير أنزاران
درعة - تافيلالت	الحقل الريحي "ميدلت" بقدرة تصل إلى 210 ميغاواط	2.400	تم الانتهاء من الأشغال والبدء في استغلال الحقل الريحي
سنة 2021			
الداخلة-وادي الذهب	حقل ريحي بقدرة تبلغ 40 ميغاواط	800	يتم تطوير هذا الحقل الريحي من طرف شركة "DAWEC"، من أجل تزويد محطة تحلية ماء البحر للداخلة بالكهرباء المنتجة من مصادر الطاقة الريحية، وكذا زبناء الشركة المذكورة سالفاً، وذلك في إطار القانون رقم 13-09 المتعلق بالطاقات المتجددة.
مراكش- آسفي	حقل ريحي بقدرة تبلغ 108 ميغاواط	1.400	تم الترخيص لهذا المشروع في إطار القانون رقم 13-09 المتعلق بالطاقات المتجددة

وتم خلال سنة 2021، منح الترخيص النهائي للحقل الريحي "جبل خلادي"، بقدرة 120 ميغاواط، لصالح شركة "أكوا باور خلادي" لمدة استغلال تدوم 25 سنة.

II.4.4.4. تعزيز إمدادات الكهرباء

استجابة للطلب المتزايد على الكهرباء وفي إطار الهدف الاستراتيجي المتمثل في ضمان أمن إمدادات الطاقة، يعمل المغرب على تعزيز قدراته في إنتاج الكهرباء من خلال العديد من المشاريع الطاقية.

تهدف هذه المشاريع إلى ضمان التوازن بين العرض والطلب على الكهرباء في أحسن الظروف، كما تساعد على خلق دينامية اقتصادية على مستوى الجهات التي تأويها من خلال توفير فرص شغل جديدة مباشرة وغير مباشرة وخلق

أنشطة موازية خلال جميع مراحل تطوير وإنجاز وتشغيل هذه المشاريع مما يساهم بشكل مباشر في تقليص الفوارق الاجتماعية.

◀ المشاريع المنجزة لإنتاج الطاقة الكهربائية

في إطار تلبية الطلب المتزايد على الكهرباء وتقوية قدرة إنتاجه، تم العمل على خلق طاقة إضافية تبلغ 2.348 ميغاواط على مدى السنوات الثلاث الماضية.

وشهدت الفترة 2018-2020 بدء تشغيل العديد من مشاريع إنتاج الكهرباء، وهي كالتالي:

الجهات	المشاريع	الكلفة (مليون درهم)
سنة 2018		
مراكش- آسفي	المحطة الحرارية لآسفي بقدرة إجمالية تصل إلى 1386 ميغاواط	24.000
درعة - تافيلالت	المشروع الشمسي نور ورزازات 2 و 3 بقدرة إجمالية تصل إلى 350 ميغاواط	16.400
	المشروع الشمسي الفوتوضوي نور ورزازات 4 بقدرة إجمالية تصل إلى 70 ميغاواط	775
العيون - الساقية الحمراء	المشروع الشمسي الفوتوضوي نور العيون 1 بقدرة إجمالية تصل إلى 80 ميغاواط	968
	المشروع الشمسي الفوتوضوي نور بوجدور 1 بقدرة إجمالية تصل إلى 20 ميغاواط	302
	الحقل الريحي لأفتيسات بقدرة 200 ميغاواط في إطار القانون 13-09 المتعلق بالطاقات المتجددة	4.000
سنة 2019		
الداخلة-وادي الذهب	المحطة الحرارية للداخلة بقدرة 22 ميغاواط	444
سنة 2020		
درعة - تافيلالت	المشروع الريحي لميدلت بقدرة 180 ميغاواط	2.500
	الشرط الأول للمشروع الشمسي الفوتوضوي نور تافيلالت بقدرة 40 ميغاواط (المحطة الشمسية لأرفود)	1.148

◀ مشاريع استراتيجية قيد التنفيذ

ستشهد سنة 2021 الشروع في استغلال واستكمال أشغال إنجاز مشاريع إنتاج الطاقة الكهربائية من مصادر متجددة، بقدرة إضافية تصل إلى 120 ميغاواط، حيث تم خلال شهر ماي 2021 الشروع في تشغيل الشطرين الثاني والثالث للمشروع الشمسي الفوتوضوي نور تافيلالت بجهة درعة-تافيلالت بقدرة 80 ميغاواط، بالإضافة إلى الحقل الريحي للوليدية بجهة الدار البيضاء-سطات، بقدرة 36 ميغاواط في إطار القانون 13-09 المتعلق بالطاقات المتجددة.

◀ نقل الكهرباء

من أجل مواكبة مشاريع إنتاج الكهرباء وتصريف الطاقة الكهربائية المنتجة من مراكز الإنتاج إلى مراكز الاستهلاك في أفضل ظروف السلامة والنجاعة، وتعزيز أمن الإمدادات الطاقية ببلادنا وتحسين جودة الخدمة المقدمة للزبناء، تم خلال سنتي 2019 و 2020 إنجاز استثمارات مهمة على مستوى شبكة النقل الكهربائية بمختلف جهات المملكة، كما تمت برمجة استثمارات أخرى لسنتي 2021 و 2022، على النحو التالي:

الجهات	إنجازات 2019 (مليون درهم)	إنجازات 2020 (مليون درهم)	توقعات 2021-2022 (مليون درهم)
الرباط - سلا - القنيطرة	44	66	102
طنجة - تطوان - الحسيمة	12	9	101
بني ملال - خنيفرة	13	7	64
فاس - مكناس	0	22	52
الدار البيضاء - سطات	0,01	0	80
مراكش - آسفي	12,6	39,8	84,2
الشرق	3	8	29
درعة - تافيلالت	24	99	428
سوس - ماسة	22	6	18
كلميم - واد نون	3	13	7
العيون - الساقية الحمراء	10	9	83
الداخلة-وادي الذهب	402	90	0
المجموع	545,61	368,8	1.048,2

II.5.4. السياحة

في إطار الرؤية الاستراتيجية المتعلقة بالسياحة الهادفة إلى تحسين تنافسية وجاذبية العرض السياحي، مع الاستمرار في جعل السياحة إحدى محركات التنمية الاقتصادية والاجتماعية والثقافية للبلاد، تم وضع برامج ومشاريع هيكلية على المستوى الجهوي.

وبالتالي، تم اتخاذ مجموعة من الإجراءات الرامية إلى تعزيز قدرات المهنيين السياحيين وتأهيل الموارد البشرية العاملة في هذا القطاع، ولاسيما من خلال إعادة تأهيل مؤسسات التكوين الفندقي والسياحي للإستجابة للمعايير الدولية في هذا المجال، وذلك من خلال تحسين جودة البنية التحتية وتعزيز المعدات.

ويتمثل التوزيع الجهوي خلال الفترة 2019-2021 لمساهمات الوزارة المكلفة بالسياحة في الاستثمارات المتعلقة بمؤسسات التكوين كما يلي:

(مليون درهم)

اعتمادات 2021	اعتمادات 2020	اعتمادات 2019	البرنامج/المشروع	الجهات
0,52	0,52	0,52	تثمين فن الطهو المغربي	الرباط - سلا- القنيطرة
4,7	4,7	1	إعادة تموقع المعهد المتخصص للتكنولوجيا التطبيقية الفندقية والسياحية بطنجة	طنجة - تطوان- الحسيمة
0,82	0,82	1	إعادة تموقع المعهد العالي الدولي للسياحة بطنجة	
2,02	2,02	1	إعادة تموقع المعهد المتخصص للتكنولوجيا التطبيقية الفندقية والسياحية بورزازات	درعة - تافيلالت

موازة مع تعزيز التكوين في مهن السياحة، واصلت الوزارة المعنية جهودها لتحسين وتوسيع العرض السياحي من خلال الشركة المغربية للهندسة السياحية (SMIT)، في إطار تنفيذ استراتيجية تطوير المنتج السياحي في المغرب.

الملحق 1: أهم مشاريع الاستثمار الجهوي المبرمجة برسم سنة 2022 1. جهة طنجة- تطوان- الحسيمة



الاعتمادات (مليون درهم)	المشاريع الاستثمارية	
42,7	المفتشية العامة للقوات المساعدة شطر الشمال : بناء مساكن وظيفية بالحسيمة وبناء 4 مساكن وظيفية بوزان ومساكن مخصصة لوحدة التدخل	الداخلية
55,5	تدارك الخصاص على مستوى البنيات التحتية والخدمات الأساسية بالمجالات الترابية الأقل تجهيزا	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية
10	أشغال بناء المركز القضائي بموقريصات	العدل
60	أشغال بناء المحكمة الابتدائية بالفينديق (بها فيها أشغال الهدم)	
8	أشغال بناء المركز القضائي بواد لادو	
10	بناء مركز القاضي المقيم بكتامة	
4	أشغال التهيئة بمحكمة الاستئناف بطنجة	
5	تهيئة السجن المحلي بشفشاون	إدارة السجون
10	تهيئة السجن المحلي بواد لادو	
10	تهيئة السجن المحلي بتطوان	
3,5	مواصلة مشروع بناء المركب الديني والثقافي للأوقاف بالحسيمة	الأوقاف والشؤون الإسلامية
8,3	مواصلة مشروع بناء المركب الديني والثقافي للأوقاف بالعرائش	
4	مشروع إنشاء المركب الديني والثقافي للأوقاف بوزان	
10	مواصلة برنامج إعادة تأهيل وتثمين المدينة العتيقة بطنجة	
1,5	ترميم ضريح مولاي التهامي ومرافقه بوزان	
51,9	إعادة بناء وتأهيل وترميم وتفريش المساجد ووقايتها من الحريق والهلع	

الاعتمادات (مليون درهم)	المشاريع الاستثمارية	
152,6	البرنامج الوطني لاقتصاد مياه السقي	الفلاحة
86	برنامج توسعة مناطق الري	
2	تنمية الأعمال الفلاحية	
6	تطوير سلاسل الإنتاج الحيواني والنباتي	
187	مشاريع الدعامة الثالثة (الغرس)	
299,3	برنامج تقليص الفوارق المجالية والاجتماعية الممول من طرف صندوق التنمية القروية والمناطق الجبلية	
43,87	تهيئة وتنمية الغابات	المياه والغابات
9,3	تهيئة الغابات الحضرية والمحيطية بالحوضر	
57,9	فتح وتهيئة المسالك الغابوية	
18	بناء حواجز الترسيب ومكافحة زحف الرمال	
390	تنقية الطريق الوطنية رقم 2 الرابطة بين الزينات ودار أقوبع	التجهيز
49	تقوية الطريق الوطنية رقم 2	
20	إعادة بناء منشأة فنية على مستوى الطريق الوطنية رقم 16	
50	توسيع ميناء الجبهة	
20	إحداث مركز طمر وتثمين النفايات (طنجة)	التنمية المستدامة
10	تأهيل المطارح العشوائية (المضيق، الفينديق، وزان، شفشاون، العرائش، القصر الكبير، طنجة)	
4	معاصر زيت الزيتون	
3,85	بناء مقر مندوبية الصيد البحري بالجبهة	الصيد البحري
0,5	تهيئة مندوبيات الصيد البحري (طنجة، المضيق، العرائش، الحسيمة و الجبهة)	
750	بناء سد عياشة بإقليم طنجة	الماء
2.500	بناء سد بني منصور بإقليم شفشاون	
220	المركز الاستشفائي الجامعي بطنجة	الصحة
146	المركز الاستشفائي الإقليمي بالحسيمة	
70	توسعة وإعادة تأهيل المركز الاستشفائي الجهوي بطنجة	
126	مستشفى التخصصات بتطوان	
35	توسيع وتهيئة المركز الاستشفائي الإقليمي بتطوان	
170	المركز الاستشفائي الإقليمي بوزان	
73	المركز الاستشفائي الإقليمي بشفشاون (توسعة وتهيئة)	
51	المركز الاستشفائي الإقليمي بالعرائش (توسعة وتهيئة)	
70	مستشفى القرب بن قريش	
80	مستشفى القرب القصر الصغير	
78	عيادة متعددة الاختصاصات بمرتيل	

الاعتمادات (مليون درهم)	المشاريع الاستثمارية	
51	مستشفى النهار بالجبهة	
5	برنامج تحديث المدينة العتيقة بطنجة	الصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني
10	إحداث 3 مناطق لأنشطة الصناعة التقليدية	
7	تمويل وتنفيذ مشاريع وبرامج تنمية الاقتصاد الاجتماعي والتضامني	
100	مواصلة إنجاز قطب رياضي بطنجة	الرياضة
113	مواصلة أشغال توسيع الملعب الكبير بطنجة	

2. جهة الشرق



الاعتمادات (مليون درهم)	المشاريع الاستثمارية	
59	تدارك الخصاص على مستوى البنيات التحتية والخدمات الأساسية بالمجالات الترابية الأقل تجهيزا	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية
10	أشغال بناء مركز القاضي المقيم بميضار	العدل
4	تهيئة السجن المحلي بتاوريرت	إدارة السجون
2	بناء محطة معالجة مياه الصرف الصحي في السجن الزراعي بزاو	
4	بناء محطة معالجة مياه الصرف الصحي في السجن المحلي بتاوريرت	
2,1	مواصلة بناء المركب الديني والثقافي للأوقاف بتاوريرت	الأوقاف والشؤون الإسلامية
4	بناء المركب الديني والثقافي للأوقاف بجرادة	
31,4	إعادة بناء وتأهيل وترميم وتفريش المساجد ووقايتها من الحريق والهلع وتهيئة الولوجيات لذوي الاحتياجات الخاصة	الفلاحة
150	البرنامج الوطني لاقتصاد مياه السقي	
11,3	تنمية الأعمال الفلاحية	
213,8	مشاريع الدعامة الثالثة (الغرس)	
205,7	برنامج تقليص الفوارق المجالية والاجتماعية الممول من طرف صندوق التنمية القروية والمناطق الجبلية	المياه والغابات
74,24	تهيئة وتنمية الغابات	
2,9	تهيئة الغابات الحضرية والمحيطية بالحواضر	
17,8	فتح وتهيئة المسالك الغابوية	
10,5	بناء حواجز الترسيب ومكافحة زحف الرمال	التعليم العالي
30	بناء وتجهيز المركب الجامعي بسلوان	
58	انطلاق الشطر الأول لمشروع الطريق الرابط بين كرسيف والناضور	التجهيز
22	تقوية الطريق الوطني رقم 6	

الاعتمادات (مليون درهم)	المشاريع الاستثمارية	
0,5	تهيئة مندوبية وملحقة الصيد البحري الناظور	الصيد البحري
120	المركز الاستشفائي الإقليمي الجديد بالناظور	الصحة
135	المركز الاستشفائي الإقليمي الجديد بأكسيف	
92	مستشفى القرب فيكيك	
94	مستشفى القرب تالسينت	
90	مستشفى القرب أحفير	
92	مستشفى القرب ميضار	
8	إنجاز أربع خرائط جيوكيميائية على مساحة 5000 كم ² بالميسيتا الشرقية من المغرب	الانتقال الطاقوي

3. جهة فاس- مكناس



الاعتمادات (مليون درهم)	المشاريع الاستثمارية	
5	المفتشية العامة للقوات المساعدة شطر الشمال: بناء مركب اجتماعي مع التهيئة الخارجية بثكنة المخزن المتنقل بميدلت	الداخلية
51,8	الوقاية المدنية : بناء مركز الإغاثة ويسلان (مكناس)، مركز إغاثة ومركز للتكوين بإفران	
91,6	تدارك الخصاص على مستوى البنيات التحتية والخدمات الأساسية بالمجالات الترابية الأقل تجهيزا	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية
20	أشغال بناء محكمة قضاء الأسرة بصفرو	العدل
1,1	إصلاح وصيانة المحكمة الابتدائية بأزرو	
2	تهيئة مركز حفظ الأرشيف بمكناس	
2	إصلاح وصيانة محكمة الاستئناف بمكناس	
2	أشغال تهيئة المحكمة التجارية بفاس	
3	تهيئة السجن المحلي ببوركايز	إدارة السجون
5	تهيئة السجن المحلي بميسور	
1,8	بناء محطة التفرغ في سجن تاونات المحلي	
7	استكمال البرنامج التكميلي لتثمين المدينة العتيقة بفاس	الأوقاف والشؤون الإسلامية
12	استكمال البرنامج التكميلي لتثمين المدينة العتيقة بمكناس	
39,1	إعادة بناء وتأهيل وترميم وتفريش المساجد وأشغال تهيئة الولوجيات لذوي الاحتياجات الخاصة	
1.769,8	البرنامج الوطني لاقتصاد مياه السقي	الفلاحة
16	تنمية الأعمال الفلاحية	
1,8	تطوير سلاسل الإنتاج الحيواني والنباتي	
216,7	مشاريع الدعامة الثالثة (الغرس)	
292,5	برنامج تقليص الفوارق المجالية والاجتماعية الممول من طرف صندوق التنمية القروية والمناطق الجبلية	

الاعتمادات (مليون درهم)	المشاريع الاستثمارية	
83,57	تهيئة وتنمية الغابات	المياه والغابات
1,6	تهيئة الغابات الحضرية والمحيطية بالحوضر	
46,4	فتح وتهيئة المسالك الغابوية	
10,2	بناء حواجز الترسيب ومكافحة زحف الرمال	
688	تنية الطريق الوطنية رقم 8 بالنقطة الكيلومترية 703+820 والنقطة الكيلومترية 714+861	التجهيز
20	توسيع وتقوية الطريق الجهوية رقم 408	
20	إعادة بناء منشأة فنية على مستوى الطريق الجهوية رقم 501	التعليم العالي
20	بناء وتجهيز المركب الجامعي عين شقاق	
10	إعادة تأهيل الحي الجامعي أكدال	
10	توسعة كلية متعددة التخصصات بتازة	
10	بناء وتجهيز المكتبة الجامعية بمكناس	
20	بناء وتجهيز المدرسة الوطنية للتدبير الرياضي بإفران	
30	معهد التكوين في مهن الماء والتطهير الصحي والبيئة بفاس	
7,24	مراكز طمر وتثمين النفايات (الحاجب)	التكوين المهني
10	تأهيل المطارح العشوائية (صفرو، فاس، البهاليل، أكوراي، سبع عيون، عين تاوجطات)	
7	معاصر زيت الزيتون	
59	المركز الاستشفائي الإقليمي الجديد بتازة (توسعة وتهيئة)	التنمية المستدامة
85	مستشفى القرب تيسا	
89	مستشفى النهار إفران	
67	المركز الطبي للقرب بفاس	
72	مستشفى الأمراض النفسية ابن الحسن	
4	إنجاز أربع خرائط جيوكيميائية على مساحة 2500 كم ² بمرتفع تزكة	
5	البرنامج التكميلي لتثمين المدينة العتيقة بفاس	الصحة
2	برنامج تأهيل و تثمين المدينة العتيقة بمكناس 2019-2023	
4	إحداث مركب جهوي للاقتصاد الاجتماعي والتضامني	
10	برنامج تثمين الأنشطة الاقتصادية وتحسين الإطار المعيشي للمدينة العتيقة لفاس 2020-2024	
2,5	إحداث منطقة للأنشطة التكميلية للنحاسيات وفضاء لعرض وتسويق المنتوجات النحاسية في منطقة أنشطة الصناعة التقليدية بعين النقي بفاس	

4. جهة الرباط- سلا- القنيطرة



الاعتمادات (مليون درهم)	المشاريع الاستثمارية	
50,8	المفتشية العامة للقوات المساعدة شطر الشمال: بناء مرافق إدارية ومساكن وظيفية لثكنة مجموعة المخزن المتنقل بتمارة (أم عزة) و تجهيز مركز الأرشيف	الداخلية
62	تدارك الخصاص على مستوى البنيات التحتية والخدمات الأساسية بالمجالات الترابية الأقل تجهيزا	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية
40	أشغال بناء قسم قضاء الأسرة بسلا	العدل
20	أشغال بناء محكمة قضاء الأسرة بالقنيطرة	
5	إنشاء محطة معالجة مياه الصرف الصحي في السجن الزراعي والسجن المحلي بأوتنط 1 و 2	إدارة السجون
4	إنشاء محطة معالجة مياه الصرف الصحي في السجن الزراعي والسجن المحلي بالرماني	
10	توسيع السجن المحلي بالقنيطرة	
10	تهيئة السجن المحلي بتيفلت I	
30	مواصلة مشروع بناء المركب الديني والثقافي للأوقاف بسليمان	الأوقاف والشؤون الإسلامية
16,5	مواصلة مشروع بناء المركب الديني والثقافي للأوقاف بالقنيطرة	
1,8	بناء مقر المعهد الملكي للبحث في تاريخ المغرب	
12	بناء معهد محمد السادس للقراءات والدراسات القرآنية بالرباط	الفلاحة
30,8	إعادة بناء وترميم وتفريش المساجد وإبرام اتفاقية شراكة من أجل تأهيل حي الحبوس بحي يعقوب المنصور	
30	البرنامج الوطني لاقتصاد مياه السقي	
65,2	برنامج توسعة مناطق الري	
74	تنمية الأعمال الفلاحية	
2	تطوير سلاسل الإنتاج الحيواني والنباتي	
51,1	مشاريع الدعامة الثالثة (الغرس)	
161,2	برنامج تقليص الفوارق المجالية والاجتماعية الممول من طرف صندوق التنمية القروية والمناطق الجبلية	

الاعتمادات (مليون درهم)	المشاريع الاستثمارية	
73,4	تهيئة وتنمية الغابات	المياه والغابات
2	تهيئة الغابات الحضرية والمحيطية بالحواضر	
17,5	فتح وتهيئة المسالك الغابوية	
3,4	بناء حواجز الترسيب ومكافحة زحف الرمال	
10	بناء وتجهيز نواة جامعية بالخميسات	التعليم العالي
10	بناء وتجهيز الكلية المتعددة التخصصات بسيدي قاسم	
60	تثنية الطريق الوطنية رقم 25 الرابطة بين المنزه و عين عودة	التجهيز
22	تقوية وتوسيع الطريق الجهوية رقم 403	
10	بناء منشأة فنية على مستوى الطريق الإقليمية رقم 4201	
25,5	مراكز طمر وتثمين النفايات (سيدي قاسم، القنيطرة)	التنمية المستدامة
10	تأهيل المطارح العشوائية (سيدي قاسم، سيدي سليمان، القنيطرة، سوق الأربعاء)	
1	البرنامج الوطني للهواء	
4	تهيئة وتوسيع مقر المصالح المركزية للإدارة	الصيد البحري
25	حماية جماعة دار الكداري من الفيضانات - إقليم سيدي قاسم	الماء
1.100	المستشفى الجديد ابن سينا للمركز الاستشفائي الجامعي بالرباط	الصحة
182	المركز الاستشفائي الإقليمي الجديد بالقنيطرة	
70	المركز الاستشفائي الجهوي الجديد مولاي يوسف بالرباط	
30	المركز الاستشفائي الإقليمي بتمارة	
65	المركز الاستشفائي الإقليمي الجديد بالخميسات	
80	مستشفى القرب تامسنا	
90	مستشفى القرب سيدي يحيى	
88	مستشفى القرب جرف الملحة	
67	المركز الطبي للقرب بسلا	
65	مستشفى الأمراض النفسية بالقنيطرة	
2	تحويل مجمع الصناعة التقليدية بسلا إلى مركز للتدرج المهني من الجيل الجديد	الصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني
0,2	دراسات معمارية وتقنية متعلقة بإعادة بناء مجمع الصناعة التقليدية بالرماني	الرياضة
300	إنجاز أشغال بناء الحلبة الرياضية بالرباط	
80	تجديد المركب الرياضي مولاي عبد الله بالرباط	الشباب ¹
250	إحداث دور للحضانة	

¹ إحداث دور الحضانة يهم جميع جهات المملكة

5. جهة بني ملال- خنيفرة



الاعتمادات (مليون درهم)	المشاريع الاستثمارية	
6	الوقاية المدنية : بناء الشطر الثالث من القيادة الجهوية ببني ملال	الداخلية
90,8	تدارك الخصاص على مستوى البنيات التحتية والخدمات الأساسية بالمجالات الترابية الأقل تجهيزا	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية
14	بناء مركز القاضي المقيم بمريرت	العدل
10	تهيئة السجن المحلي بالفقيه بن صالح	إدارة السجون
4	بناء محطة معالجة مياه الصرف الصحي بالسجن الزراعي بالفقيه بن صالح	
1,8	بناء محطة معالجة مياه الصرف الصحي في السجن المحلي ببني ملال	
1,8	بناء محطة التفريغ في السجن المحلي بواد زم	
39,6	تأهيل وتفريش المساجد ووقايتها من الحريق والهلع	الأوقاف والشؤون الإسلامية
26,3	البرنامج الوطني لاقتصاد مياه السقي	الزراعة
45,7	مشاريع الدعامة الثالثة (الغرس)	
162,6	برنامج تقليص الفوارق المجالية والاجتماعية الممول من طرف صندوق التنمية القروية والمناطق الجبلية	المياه والغابات
56,4	تهيئة وتنمية الغابات	
0,12	تهيئة الغابات الحضرية والمحيطية بالحواضر	
191,4	فتح وتهيئة المسالك الغابوية	
19,3	بناء حواجز الترسيب ومكافحة زحف الرمال	التعليم العالي
10	بناء وتجهيز الكلية المتعددة التخصصات بأزيلال	
10	بناء وتجهيز كلية العلوم التطبيقية بالفقيه بن صالح	التجهيز
18	توسيع وتقوية الطريق الجهوية رقم 309	
12	إعادة بناء منشأة فنية على مستوى الطريق الإقليمية رقم 3100	

الاعتمادات (مليون درهم)	المشاريع الاستثمارية	
120	المركز الاستشفائي الإقليمي بالفقيه بن صالح	الصحة
70	المركز الاستشفائي الإقليمي بخريبكة (توسعة وإعادة تأهيل)	
65	مستشفى القرب بهيرت	
32	مستشفى النهار بخريبكة	
70	مستشفى الأمراض النفسية ببني ملال	
5	إنجاز أربع خرائط جيولوجية، على مساحة 2500 كم ² ، بمرتفعات وسط المغرب	الانتقال الطاقوي
2	تمويل وتنظيم المعرض الجهوي للاقتصاد الاجتماعي و التضامني	الصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني

6. جهة الدار البيضاء- سطات



الاعتمادات (مليون درهم)	المشاريع الاستثمارية	
25,3	تطوير البنية التحتية الموجودة بثكنة المجموعة الثانية للمخزن المتنقل الدار البيضاء وشراء قطعة أرضية لبناء مركز تدريب رجال القوات المساعدة	الداخلية
20,6	تدارك الخصاص على مستوى البنيات التحتية والخدمات الأساسية بالمجالات الترابية الأقل تجهيزا	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية
40	أشغال بناء المحكمة الابتدائية بالمحمدية	العدل
36	أشغال مشروع بناء مركز جهوي لحفظ الأرشيف بالجديدة	
14	أشغال تهيئة محكمة الاستئناف التجارية بالدار البيضاء	
9	أشغال تهيئة قسم قضاء الأسرة بابن أحمد	
3,2	أشغال تهيئة المديرية الفرعية بالجديدة	إدارة السجون
3	تهيئة السجن المحلي بعين برجة	
10	تهيئة السجن المحلي بعين السبع	
7	بناء محطة معالجة مياه الصرف الصحي في السجن المحلي ببسليمان	الأوقاف والشؤون الإسلامية
6	مواصلة مشروع بناء المركب الديني والثقافي للأوقاف بسيدي بنور	
31,8	إعادة بناء و تأهيل و تفريش المساجد	الفلاحة
145,2	البرنامج الوطني لاقتصاد مياه السقي	
30,9	مشاريع الدعامة الثالثة (الغرس)	
212,8	برنامج تقليص الفوارق المجالية والاجتماعية الممول من طرف صندوق التنمية القروية والمناطق الجبلية	المياه والغابات
18,5	تهيئة وتنمية الغابات	
1,2	تهيئة الغابات الحضرية والمحيطية بالحواضر	
3	فتح وتهيئة المسالك الغابوية	
1,8	بناء حواجز الترسيب ومكافحة زحف الرمال	

الاعتمادات (مليون درهم)	المشاريع الاستثمارية	
10	بناء وتجهيز الكلية المتعددة التخصصات بن احمد	التعليم العالي
10	بناء وتجهيز المركب الجامعي بن سليمان (كلية الفنون والعلوم)	
10	بناء وتجهيز المركب الجامعي بن سليمان (المعهد العالي للرياضة)	
20	بناء وتجهيز المدرسة العليا للتكنولوجيا بنزاتة	
35	مشروع معهد التكوين في إنشاء وتسيير المقاولات بالدار البيضاء	التكوين المهني
25	مشروع معهد التكوين في مهن صناعة الأدوية والابتكار الدوائي بالنواصر	
20	توسيع وتقوية الطريق الجهوية رقم 322	التجهيز
30	إعادة بناء منشأة فنية على واد نفيخ على مستوى الطريق الوطنية رقم 1	
204	توسيع ميناء الدار البيضاء (رصيف مولاي يوسف)	
7,29	مراكز طمر وتثمين النفايات بسطات	التنمية المستدامة
8	تأهيل المطارح العشوائية (سيدي اسماعيل، بئر الجديد، برشيد، الكارة)	
2	البرنامج الوطني للهواء	
10	بناء مركز التكوين بالمحمدية	الصيد البحري
64	مستشفى القرب بوسكورة	الصحة
20	مواصلة أشغال حلبة سباق الدراجات بالدار البيضاء	الرياضة

7. جهة مراكش - آسفي



الاعتمادات (مليون درهم)	المشاريع الاستثمارية	
96,1	تدارك الخصاص على مستوى البنيات التحتية والخدمات الأساسية بالمجالات الترابية الأقل تجهيزا	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية
14,7	بناء المركز القضائي بأمزميز	العدل
45	أشغال بناء المحكمة الابتدائية و قسم قضاء الأسرة بتحنات	
16	أشغال تهيئة وتوسعة المحكمة الابتدائية بآسفي	
3	تهيئة السجن المحلي بابن جرير	إدارة السجون
10	تهيئة السجن المحلي باودايا	
100	بناء السجن المحلي بالصويرة	
10	بناء محطة معالجة مياه الصرف الصحي في مول البركي	الأوقاف والشؤون الإسلامية
9,2	بناء المركب الديني والثقافي للأوقاف بقلعة السراغنة	
10	بناء المركب الديني والثقافي للأوقاف بالصويرة	
5	برنامج المباني المهددة بالانهيار بمدينة مراكش	
2	ترميم ضريح سيدي مكحول بالصويرة	
34,8	إعادة بناء وتأهيل وترميم وتفريش المساجد و تهيئة الولوجيات لذوي الاحتياجات الخاصة	الفلاحة
251,8	البرنامج الوطني لاقتصاد مياه السقي	
1,4	تنمية الأعمال الفلاحية	
10	تطوير سلاسل الإنتاج الحيواني والنباتي	
262,9	مشاريع الدعامة الثالثة (الغرس)	
252,8	برنامج تقليص الفوارق المجالية والاجتماعية الممول من طرف صندوق التنمية القروية والمناطق الجبلية	

الاعتمادات (مليون درهم)	المشاريع الاستثمارية	
20	بناء وتجهيز المركب الجامعي بقلعة السراغنة	التعليم العالي
71,2	تهيئة وتنمية الغابات	المياه والغابات
1,8	تهيئة الغابات الحضرية والمحيطة بالحواضر	
7,3	فتح وتهيئة المسالك الغابوية	
9	بناء حواجز الترسيب ومكافحة زحف الرمال	
14	توسيع وتقوية الطريق الإقليمية 2012 و انجاز ممرات للدراجات	التجهيز
15,5	انجاز القارة الثالثة للطريق الوطنية رقم 8 من النقطة الكيلومترية 113 إلى النقطة الكيلومترية 120	
14,5	توسيع وتقوية الطريق الجهوية 214	
11	إعادة بناء منشأة فنية على مستوى الطريق الوطنية 7	
2	دراسات متعلقة بالميناء الطاقى للجرف لصفر	
24,58	مراكز طمر وتثمين النفايات (أسفي، قلعة السراغنة، الرحامنة، الصويرة)	التنمية المستدامة
20	تأهيل المطارح العشوائية (ابن جرير، الرحامنة، قلعة السراغنة)	
5	البرنامج الوطني للهواء	
1	معاصر زيت الزيتون	السياحة
55	إعادة هيكلة منتجع أوكيمدن	
65	المركز الاستشفائي الإقليمي بقلعة السراغنة (توسعة وتهيئة)	الصحة
63	مستشفى القرب تامنصورت	
45	مستشفى القرب سيدي يوسف بن علي	
83	مستشفى القرب محاميد	
80	مستشفى القرب ايت اورير	
80	مستشفى القرب تامنار	
107	مستشفى القرب إيمتانات	
109	مستشفى القرب آسفي	
2,5	البرنامج التكميلي لتأهيل وتثمين المدينة العتيقة للصويرة 2019-2023	الصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني

8. جهة درعة- تافيلالت



الاعتمادات (مليون درهم)	المشاريع الاستثمارية	
42,8	المفتشية العامة للقوات المساعدة شطر الجنوب : بناء مركز جهوي للتكوين بالراشدية ومساكن إدارية	الداخلية
16,8	تدارك الخصاص على مستوى البنيات التحتية والخدمات الأساسية بالمجالات الترابية الأقل تجهيزا	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية
5,5	تهيئة نظام التكيف محكمة الاستئناف بالرشيدية	العدل
0,5	أشغال إضافية لتهيئة المحكمة الابتدائية بورزازات	
4	تهيئة السجن المحلي بميدلت	إدارة السجون
4	تهيئة السجن المحلي بزاكورة	
7,5	إتمام مشروع بناء المركب الديني والثقافي للأوقاف بتنغير	الأوقاف والشؤون الإسلامية
46,9	إعادة بناء وتأهيل وترميم وتفريش المساجد ووقايتها من الحريق والهلع	
215	البرنامج الوطني لاقتصاد مياه السقي	الزراعة
135,2	مشاريع الدعامة الثالثة (الغرس)	
219,7	برنامج تقليص الفوارق المجالية والاجتماعية الممول من طرف صندوق التنمية القروية والمناطق الجبلية	
36,43	تهيئة وتنمية الغابات	المياه والغابات
21,1	فتح وتهيئة المسالك الغابوية	
21,2	بناء حواجز الترسيب ومكافحة زحف الرمال	
34	توسيع وتقوية الطريق الوطنية رقم 12	التجهيز
13	إعادة بناء منشأة على مستوى الطريق الوطنية رقم 17	
40	مشروع تحويل القصور والقصبات إلى إيواء فندقية	السياحة

الاعتمادات (مليون درهم)	المشاريع الاستثمارية	
15	تأهيل المطارح العشوائية بورزازات	التنمية المستدامة
3	البرنامج الوطني للهواء	
138	المركز الاستشفائي الإقليمي بالرشيدية (توسعة وتهيئة)	الصحة
110	المركز الاستشفائي الإقليمي بورزازات (توسعة وتهيئة)	
150	مستشفى التخصصات بورزازات	
140	المركز الاستشفائي الإقليمي الجديد بتنغير	
104	مستشفى القرب الريصاني	
123	مستشفى القرب أرفود	
70	مستشفى القرب بومالن داس	

9. جهة سوس- ماسة



الاعتمادات (مليون درهم)	المشاريع الاستثمارية	
50,5	المفتشية العامة للقوات المساعدة شطر الجنوب : بناء سكن إداري بتليللا اكادير وبايت ملول	الداخلية
14,5	تدارك الخصاص على مستوى البنيات التحتية والخدمات الأساسية بالمجالات الترايبية الأقل تجهيزا	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية
11	بناء المركز القضائي بولاد برحيل	العدل
36,4	بناء المركز الجهوي للحفاظ بأكادير	
40	بناء المحكمة الابتدائية بإنزكان	
3,5	تهيئة السجن الزراعي بتارودانت	إدارة السجون
4	تهيئة السجن المحلي بطاطا	
5	تهيئة السجن المحلي بتيزنيت	
2	بناء محطة معالجة مياه الصرف الصحي في السجن الزراعي بتارودانت	
24	مواصلة مشروع بناء المركب الديني والثقافي للأوقاف بأكادير	الأوقاف والشؤون الإسلامية
51,8	إعادة بناء وتأهيل وتفريش المساجد	الفلاحة
35,4	البرنامج الوطني لاقتصاد مياه السقي	
120	برنامج تأهيل المدارات المائية الصغرى والمتوسطة	
4	تنمية الأعمال الفلاحية	
130,2	مشاريع الدعامة الثالثة (الغرس)	
231	برنامج تقليص الفوارق المجالية والاجتماعية الممول من طرف صندوق التنمية القروية والمناطق الجبلية	المياه والغابات
52	تهيئة وتنمية الغابات	
0,5	تهيئة الغابات الحضرية والمحيطية بالحواضر	
20,9	فتح وتهيئة المسالك الغابوية	
10,3	بناء حواجز الترسيب ومكافحة زحف الرمال	

الاعتمادات (مليون درهم)	المشاريع الاستثمارية	
340	رفع مستوى الطريق السريع الحضري لأكادير	التجهيز
18	تقوية الطريق الوطنية رقم 11	
12	إعادة بناء منشأة فنية على مستوى الطريق الإقليمية رقم 1708	
4,4	مراكز طمر وتثمين النفايات (اشتوكة أيت باها)	التنمية المستدامة
15	تأهيل المطارح العشوائية (تارودانت، اشتوكة أيت باها، تزنيث)	
1	البرنامج الوطني للهواء	
8	تهيئة موقع الصيد بتاغزوت	الصيد البحري
6,2	أشغال توسيع قرية الصيادين امسوان	
50	مشروع تطوير المحطة السياحية أغرود شمال أكادير	السياحة
30	برنامج إعادة تأهيل المؤسسات الفندقية بأكادير	
10	البرنامج الملتمزم بتعزيز خليج أكادير	
63	أشغال الحماية من الفيضانات الناجمة عن حمولات وادي أوركة	الماء
450	المركز الاستشفائي الجامعي بأكادير	الصحة
65	مصحة النهار بأكادير	
67	المركز الطبي للقرب لقلبعة	
65	مستشفى الأمراض النفسية بأكادير	
2	إحداث مجمع للصناعة التقليدية بجماعة أنزي إقليم تزنيث	الصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني

10. جهة كلميم- واد نون



الاعتمادات (مليون درهم)	المشاريع الاستثمارية	
24,5	المفتشية العامة للقوات المساعدة لشرط الجنوب : بناء مرقد ومركز جهوي للتكوين ببيوزاكارن	الداخلية
4	الوقاية المدنية : بناء مركز إغاثة بتنجيجت	
2,2	تدارك الخصاص على مستوى البنيات التحتية والخدمات الأساسية بالمجالات الترابية الأقل تجهيزا	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية
21,8	إعادة بناء وتفريش المساجد وتهيئة اللوجيات لذوي الاحتياجات الخاصة	الأوقاف والشؤون الإسلامية
65,8	مشاريع الدعامة الثالثة (الغرس)	
39,8	برنامج تقليص الفوارق المجالية والاجتماعية الممول من طرف صندوق التنمية القروية والمناطق الجبلية	الفلاحة
10	بناء وتجهيز المدرسة العليا للتكنولوجيا بالوطية- طانطان	
15	بناء وتجهيز المدرسة الوطنية للعلوم التطبيقية بسيدي افني	التعليم العالي
15	بناء وتجهيز المدرسة الوطنية للتجارة والتسيير بكلميم	
42	تهيئة وتنمية الغابات	
1,6	تهيئة الغابات الحضرية والمحيطية بالحواضر	المياه والغابات
10,7	فتح وتهيئة المسالك الغابوية	
5,6	بناء حواجز الترسيب ومكافحة زحف الرمال	
12	توسيع وتقوية الطريق الإقليمية رقم 1915	التجهيز
3,5	مراكز طمر وتثمين النفايات (طانطان)	
3	البرنامج الوطني للهواء	التنمية المستدامة
0,2	بناء 24 مخزن لفائدة الصيادين، 24 مستودع بنزين ومرفق صحي وغرف للصلاة بالنقطة المجهزة للتفريغ الركنت	
0,8	بناء 80 مخزن لفائدة الصيادين و 80 مستودع بميناء سيدي افني	الصيد البحري
0,3	بناء 70 مستودع بنزين ومرفق صحي وبناء جدار حول النقطة المجهزة للتفريغ سيدي بولفضايل	
130	المركز الاستشفائي الإقليمي الجديد بسيدي إفني	
180	المركز الاستشفائي الجهوي الجديد بكلميم	الصحة
40	المركز الاستشفائي الإقليمي بأسا زاك (توسعة وتهيئة)	

11. جهة العيون- الساقية الحمراء



الاعتمادات (مليون درهم)	المشاريع الاستثمارية	
37	المفتشية العامة للقوات المساعدة شطر الجنوب: بناء مرافق ومساكن إدارية	الداخلية
0,8	تدارك الخصاص على مستوى البنيات التحتية والخدمات الأساسية بالمجالات الترابية الأقل تجهيزا	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية
15	بناء مركز قضائي بئر كندوز	العدل
15	بناء المديرية الفرعية الإقليمية بالعيون	
1,3	تفريش المساجد وتهيئة الولوجيات لذوي الاحتياجات الخاصة	الأوقاف والشؤون الإسلامية
200	مشاريع الدعامة الثالثة (الغرس)	الفلاحة
29,9	برنامج تقليص الفوارق المجالية والاجتماعية الممول من طرف صندوق التنمية القروية والمناطق الجبلية	
44,4	تهيئة وتنمية الغابات	المياه والغابات
2	تهيئة الغابات الحضرية والمحيطية بالحواضر	
1,1	فتح وتهيئة المسالك الغابوية	
14,3	بناء حواجز الترسيب ومكافحة زحف الرمال	
420	الطريق المداري للعيون	التجهيز
3	البرنامج الوطني للهواء	التنمية المستدامة
4	بناء مندوبية الصيد البحري بوجدور	الصيد البحري
400	المركز الاستشفائي الجامعي بالعيون	الصحة
91	المركز الاستشفائي الجهوي بالعيون (توسعة وتهيئة)	
75	المركز الاستشفائي الإقليمي بطرفاية	
27	إعادة تهيئة المركز الاستشفائي الإقليمي بالسمارة	
6	مساهمة قطاع الصناعة التقليدية في إحداث مركز لاستقبال بمعهد فنون الصناعة التقليدية بالعيون	الصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني

12. جهة الداخلة- واد الذهب



الاعتمادات (مليون درهم)	المشاريع الاستثمارية	
24,4	المفتشية العامة القوات المساعدة شطر الجنوب : بناء بنايات و مساكن إدارية بالداخلة	الداخلة
0,6	تدارك الخصاص على مستوى البنيات التحتية والخدمات الأساسية بالمجالات الترابية الأقل تجهيزا	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية
3	إنشاء محطة معالجة مياه الصرف الصحي في السجن المحلي بالداخلة 2	إدارة السجون
0,75	تفريش المساجد ووقايتها من الحريق والهلع و تهيئة الولوجيات لذوي الاحتياجات الخاصة	الأوقاف والشؤون الإسلامية
5,9	مشاريع الدعامة الثالثة (الغرس)	الفلحة
23,5	برنامج تقليص الفوارق المجالية والاجتماعية الممول من طرف صندوق التنمية القروية والمناطق الجبلية	
15,2	تهيئة وتنمية الغابات	المياه والغابات
6,5	فتح وتهيئة المسالك الغابوية	
1	بناء حواجز الترسيب ومكافحة زحف الرمال	
10	صيانة الطريق الوطنية رقم 1	التجهيز
620	بناء ميناء الداخلة الاطلنطي الجديد	
2	بناء مقرات ادارية بقرية الصيادين لمهريز	الصيد البحري
3	البرنامج الوطني للهواء	التنمية المستدامة
5	إنجاز خريطتين جيولوجيتين بمرتفعات أولاد دليم	الانتقال الطاقوي

سلی زی و . اب 5 حب طح 5 جہد) 5 شی لاططہ شب ۶ - شبہملاً 6 اب جلی متضلاً طی ث

بہد) ث	ب ٹطٹوٹب ۶ جہد بہملاً 6 ث	ب - ل	بجہی بہت د 6 ث سلی 6 "لٹصہ لاً	ب جہد شت سلی 6 "لٹصہ لاً	بہی ب ی جہد 4 ب جہد 7 م
بہتہ ق ط بہی 6 کت	ب نہی تخ ڈارطقت	لا دلاً "اب طح جہد	سلی 6 "لٹصہ لاً	تختوس غرضیشوک ن	
	یہج 6 بٹف ہج 7 و بی و ب ہیتم شکمٹ			بشاً قہربمخ بی ٹرلین بجہم شبلو ت	
	لویدعہ صفل نی ہٹوہ تبمخ تر تہ د بزجب ٹمک ٹریل ہی			بٹوہ تبمخ تر تہ	
	ن صبر فب ث تہ			تخشہ ہمدرن بک بن تقیق تہ شغہ ہمظتہ لبہ شہزنی د متخوڑ جہن لوو توشق رب لہ	
	لشہر تہ غین تہ			تخوڑ جہن صقل قہمط کہ شہین	
	بجہت ش لہ ب ہدیمخ بن قہ غمخ تب ش شہمضلب تہ بن			ب ک ضبذ نہی شرشہری ن خہ بی غہ ہمپ لہضض تم بہ ٹری ہ	
	ٹہہ ب م ج تر تن وٹو نشہری کبش ہن یبقہ طوب تہ			ج تر ہم شبلو ت وٹو نشہری کبش ہن ی دظہ بقہ طوب تہ	
	ہبوء ن روش تمہ غہ ہبشہی ٹر ش بوٹو تہ بجہت تہ ٹر ش بوٹو تہ تہ قہم تہ			تہن غہم غرضہم ب می ہن خہن قہمیر رب رز	
	لو صہ کظہ بکٹو ظن				
	تہ ظہن ہن لبہ قہو تہ لہس ہر بفس ہش ن				
بہ غیشہ - و ض شجہ قہم ش ب لہق تہ				تختوس شہ شہ بٹلس ب	

مبغدا ١٥	ب نطشوب ١٥ بمغلا ١٥	ب ل	بمبغدا ١٥ بمبغدا ١٥	بمبغدا ١٥ بمبغدا ١٥
بمبغدا ١٥ بمبغدا ١٥	بمبغدا ١٥ بمبغدا ١٥	ب ل	بمبغدا ١٥ بمبغدا ١٥	بمبغدا ١٥ بمبغدا ١٥
بمبغدا ١٥ بمبغدا ١٥	بمبغدا ١٥ بمبغدا ١٥	ب ل	بمبغدا ١٥ بمبغدا ١٥	بمبغدا ١٥ بمبغدا ١٥
بمبغدا ١٥ بمبغدا ١٥	بمبغدا ١٥ بمبغدا ١٥	ب ل	بمبغدا ١٥ بمبغدا ١٥	بمبغدا ١٥ بمبغدا ١٥
بمبغدا ١٥ بمبغدا ١٥	بمبغدا ١٥ بمبغدا ١٥	ب ل	بمبغدا ١٥ بمبغدا ١٥	بمبغدا ١٥ بمبغدا ١٥
بمبغدا ١٥ بمبغدا ١٥	بمبغدا ١٥ بمبغدا ١٥	ب ل	بمبغدا ١٥ بمبغدا ١٥	بمبغدا ١٥ بمبغدا ١٥
بمبغدا ١٥ بمبغدا ١٥	بمبغدا ١٥ بمبغدا ١٥	ب ل	بمبغدا ١٥ بمبغدا ١٥	بمبغدا ١٥ بمبغدا ١٥
بمبغدا ١٥ بمبغدا ١٥	بمبغدا ١٥ بمبغدا ١٥	ب ل	بمبغدا ١٥ بمبغدا ١٥	بمبغدا ١٥ بمبغدا ١٥

بجد) ث	ب مطشوب قتمه بجملاً" 6 ث	ب ل	بجمی هب د 6 ث سلی" 6 شص لاً	باج شبات سلی" 6 شص لاً	بجلی ب یجخش 4 ب 7 م
بجیة ق ط بجی 6 کت	ب بجد شج "قنی تھی بکتہء ب بجد شجی ة	ب بجمیل بیب بجمشرب بجمضمخم بجمشرب بجمضمخم بجمشرب بجمضمخم بجمشرب بجمضمخم بجمشرب بجمضمخم	بجمیل بیب بجمشرب بجمضمخم بجمشرب بجمضمخم بجمشرب بجمضمخم بجمشرب بجمضمخم	بجمیل بیب بجمشرب بجمضمخم بجمشرب بجمضمخم بجمشرب بجمضمخم بجمشرب بجمضمخم	<p>بجمیل بیب یجخش 4 ب 7 م</p> <p>بجمیل بیب یجخش 4 ب 7 م</p> <p>بجمیل بیب یجخش 4 ب 7 م</p> <p>بجمیل بیب یجخش 4 ب 7 م</p> <p>بجمیل بیب یجخش 4 ب 7 م</p>
					<p>بجمیل بیب یجخش 4 ب 7 م</p> <p>بجمیل بیب یجخش 4 ب 7 م</p> <p>بجمیل بیب یجخش 4 ب 7 م</p> <p>بجمیل بیب یجخش 4 ب 7 م</p> <p>بجمیل بیب یجخش 4 ب 7 م</p>
					<p>بجمیل بیب یجخش 4 ب 7 م</p> <p>بجمیل بیب یجخش 4 ب 7 م</p> <p>بجمیل بیب یجخش 4 ب 7 م</p> <p>بجمیل بیب یجخش 4 ب 7 م</p> <p>بجمیل بیب یجخش 4 ب 7 م</p>
					<p>بجمیل بیب یجخش 4 ب 7 م</p> <p>بجمیل بیب یجخش 4 ب 7 م</p> <p>بجمیل بیب یجخش 4 ب 7 م</p> <p>بجمیل بیب یجخش 4 ب 7 م</p> <p>بجمیل بیب یجخش 4 ب 7 م</p>
					<p>بجمیل بیب یجخش 4 ب 7 م</p> <p>بجمیل بیب یجخش 4 ب 7 م</p> <p>بجمیل بیب یجخش 4 ب 7 م</p> <p>بجمیل بیب یجخش 4 ب 7 م</p> <p>بجمیل بیب یجخش 4 ب 7 م</p>
<p>بجمیل بیب یجخش 4 ب 7 م</p> <p>بجمیل بیب یجخش 4 ب 7 م</p> <p>بجمیل بیب یجخش 4 ب 7 م</p> <p>بجمیل بیب یجخش 4 ب 7 م</p> <p>بجمیل بیب یجخش 4 ب 7 م</p>	<p>بجمیل بیب یجخش 4 ب 7 م</p> <p>بجمیل بیب یجخش 4 ب 7 م</p> <p>بجمیل بیب یجخش 4 ب 7 م</p> <p>بجمیل بیب یجخش 4 ب 7 م</p> <p>بجمیل بیب یجخش 4 ب 7 م</p>	<p>بجمیل بیب یجخش 4 ب 7 م</p> <p>بجمیل بیب یجخش 4 ب 7 م</p> <p>بجمیل بیب یجخش 4 ب 7 م</p> <p>بجمیل بیب یجخش 4 ب 7 م</p> <p>بجمیل بیب یجخش 4 ب 7 م</p>	<p>بجمیل بیب یجخش 4 ب 7 م</p> <p>بجمیل بیب یجخش 4 ب 7 م</p> <p>بجمیل بیب یجخش 4 ب 7 م</p> <p>بجمیل بیب یجخش 4 ب 7 م</p> <p>بجمیل بیب یجخش 4 ب 7 م</p>	<p>بجمیل بیب یجخش 4 ب 7 م</p> <p>بجمیل بیب یجخش 4 ب 7 م</p> <p>بجمیل بیب یجخش 4 ب 7 م</p> <p>بجمیل بیب یجخش 4 ب 7 م</p> <p>بجمیل بیب یجخش 4 ب 7 م</p>	<p>بجمیل بیب یجخش 4 ب 7 م</p> <p>بجمیل بیب یجخش 4 ب 7 م</p> <p>بجمیل بیب یجخش 4 ب 7 م</p> <p>بجمیل بیب یجخش 4 ب 7 م</p> <p>بجمیل بیب یجخش 4 ب 7 م</p>

<p>بشیر یی جعقش 4 ب ج م 7</p>	<p>باج شیش سالی 6" لاشص.لا"</p>	<p>بشیر یی هب د 6ش سالی 6" لاشص.لا"</p>	<p>ب ل</p>	<p>ب نطشوب ی قش بشیر 6" لاشص.لا"</p>	<p>بشیر 6ش</p>
			<p>یو صبه نرح نبش قش لبعصه لمق ب تن خط نرخ مح ق تمیبع بن ت ن طبق ق ح ف لبمص طلب نرم مبوب ح هبمق رنوقه ارن ذن بزل تاشخ تن خط نبش سوتر جوتم ببطوقه طلب اربطقة ت ب نشب لبعج به ج اربك طلب ارن خمم بشش نس بمخ ب بشش نس ببشش ظ</p>	<p>ی قش 5 بشیر یی 6ش</p>	
<p>بشیر یی شوشوب لک ضبشتر شیر چی تختم جعب ح برت</p>			<p>وتر دظنیه طلب نبی ارن</p>		
<p>تتمق قه خبج قه تن ییشون دم ل قرض ت صهن نة بت ارن نة بت ب شیره ت دم ل نوضا صهن لبه غ ن شامی نس ل بعضه بوت</p>			<p>صل طلب نبی ارنوقه غ ظم لمه غ شیدا نکی ک</p>	<p>ی شش 4 بشیر یی 6ش ط</p>	<p>بشیر یی 6ش ط</p>
<p>تخت سوبشش تن خمرب ببطوقه طلب</p>			<p>ن ارنغ شخ ت دظنیه طلب نبی بچ ب لمه اطبقه ت</p>		
<p>بم ارن حمب شجک ب شیم خطبزی ممه وتر ت تظنوب و صط ب لک ضبشتر تنک نر قه قش شش مم طلب ک ب خبقه ت غ ب شبح ب تممد بء شیمه ا ت تخش بمعمم جمم لرن ب تفسی قلب چی تختم ت</p>			<p>بسرین جسم بطن ورت و نماز بسرین حاجبنت ا قنن ورت بت ت قه ات وظک تمخ ارن قه وترت ممکوبم بسرین حتا قنن وترت ک ر تمش نشا لبش بوز دشیم خطبزی ت ت قه ات طلب لبعمظوقه تکه تخرتر جنس ل قنن بی تخه بعمی</p>	<p>ی بشیر یی 6ش</p>	

بہ لیب یچختہ 4 ب ہج م 7	بہچ شہت سالی 6" لہشہ لآ	بہچی ہش د 6 ٹہ سالی 6" لہشہ لآ	ب ل	ب مطٹوب یٹہ ٹہ بہملآ 6" ٹہ	بہد ٹہ
لاڈلآ" لوب طح جہت سالی 6" لہشہ لآ					
			فہبہم خرن یبقہ طوبہ ہ ہمتہ دہزجہ لہبز بہخشد بہسضر ن ہمز دضخترہ تہ	یٹہ ٹہ ر " فحہاطہ ہج	
تکہضہ غرنب وبظ لب یرلت بقہ طوبہ تہ			فہبہم خرن یبقہ طوبہ ہ ہمتہ لہبہم خشد بہ بہسضر ن ہمز دضخترہ تہ		
تخشہ ہمدرن بہ اکرن تقیقہ تن شخہ ہ بمظلتہ لبہ شہبزی د متخترہ جہن لوو تہ شق لب نہا			ن صہرفب ش تہ	بہ یٹہ یٹہ "قنی شق و بہ مطکت	
تخشہ شن بہ شادرن			تکخترہ وخریہ تہ		
بمخترہ عہ بموتہ ہ تبوءہ			فہبہم تکخترہ ہر تبمرضق ہر تبوءہمغین ص	بہ یٹہ شہ "قنی شق لبہا بہ	
تہ شہ تبہمغضض بہم بہ لبی ہن خہب تبہ یر لب رز			ہبوءہ ن رش تہ شخہ بہ ہبشہ ہر تبہ ہوتہ تہ لہبہ لہر تہ ہر تبہ ہوتہ تہ ا قہ تہ ہر تبہ ہتہ تہ	ب یٹہ 6 شہد "5 شق تہ 6 ٹہ بہجہ 5 یرہمد ٹہ قنی د ش ج ک لہ زطالآ ٹہ	قنی د ش ج ک لہ بہ زطالآ ٹہ
			ہبوءہ تور کمض ظہب قنی شق ظہب لہر لبہ تم ترر ہر تبہ م بہمظ لب ز طوح بہ ضہ	نص شہ ص تہ	
تخشہ بہمغضض بہم خشر			فہبہم تہ تہ تن شق ہر تبہ لہر تہ بہ زیتہ طہ ی ہم ہ شق ہر تبہ م بن خہر طوح تہ ظہا بہ خشدہ تہ	بضیہب طہ عہ بہد قلام 7 قنی د ش ج ک لہ زطالآ ٹہ	
تہ ہتہ تج بہجہب بہ ہظو ن بہ شلی			ب وظک تبمخ ہوتہ تبمخ تر تبہم مٹہس بہمصطل		
تہ ہتہ تبہ خہجہب تب شہتر تبہم ہظو ن بہ شلی			تہ ہتہ تبہس بہمصطل	لاڈلآ" م شہجہا بہ شہ مٹہا لہ	
			ب حہبہ شلو تبہب ی دم رہر بہمصطل لہز ہہ		
تہ شتہ س لہر لب فس بہ ب حہبہ خہب ی ہب ہوا			فہبہم بہبوءہ ن تبوءہ بہ عہمز ہن بہ شہ شظ	بہقیہ لہ ص ص تب جہ ط ک	
تہ تہ شتہ س شہو ہتہ تب لہ ضہتر تہب ہجہ تبہ تمح بہ تہ			فہبہم تہ تہ تن وظک بہ وصظ تبہ تب ہوتہ تہ		

بشې ې ي ج غ خ ډ ځ م 7	ب ډ ښ ښ ټ سلي 6 " ډ شص ډ لآ	ب ډ ښ ښ ټ سلي 6 " ډ شص ډ لآ	ب ل	ب نط ط ش و ب ي ه ه ه بشې ډ لآ 6 ش	بشې ډ ش
ت ه ه ت تل ه ځ ب ب م ح ه ن ت ر ق ل ن ځ ځ ن ب ل ت ر ت ج و ر ت ط ه ب ع ن ت ب ب ش ل ه ځ ي ش ي ج ه ب ج ت ش ه ك ب م خ ه ن ب ش ب ي ه ت م خ ن ت و س ض ه ن ب ش ل ه ځ ي ب ي و ش ب ب ه ه ب ن ي ن ق ع ت م ه و ه ت ش ي ف ض ه ن ش ي ل ن ب ج ب ش ځ ځ ر			ن و ر و ب ي ي ش م ل ق ب ت ب و ب ي ه ه ي ه ا ت ش ي ك و ب غ ي ت	لا ډ ب ت ب ج ه ا ت ي ب ي 7 ځ ي ا ه ط ب ه ع ش ر	
			ت ه ش ي ف ا ر ځ و ت ن ط ب ز ط و ح ت ت ظ ه و ب ك ر ي ب ش ه غ ب ه ت ط ب ز ط ه ه ب ك و ب ع ت ح ي ه ب ت ل ه ت ط ب ز ط و ح ت	ب ب ه ه ش ه " و ن ي ا ه ه ه ب ك و ب ع ت ح ي ه ب ت ل ه ت ط ب ز ط و ح ت	
ن ه ه ب ط ب ك ت ش ه غ ب ه ت م ش ح ب ت م ظ م ل ب ش ي ت ر م ه ش ب ق ر ي ش ي ش ب ي ه ت م و ه ت ب ح ي ت			ت ا ي ق ر ب ه م و ب ت ب ش ه ت ځ ن ډ ت م ص ه و ب م ش ل ه م خ و ر و ر ت	ب ب ه ه ش ه " و ن ي ا ه ه ه ب ه ز ش ه ش 5 ش	
ط ه ه ش ه ل ب ب م غ ض ش ه م ظ ه غ ي ط ر ل ل و ح م ن ص ب و ف ج و ر ت ش ي ه ك ت ب م و ص ب ط و ب ج څ ر			ت ه ش ي ف ن خ ط ت ب ي ب ز ت ب ي ش ه و ن ش ډ ت ا ر ك ه م ډ ب ش ب ع ت		و ن ي ا ه ه ش ه ج ك ل ب ه ز ط ه ل آ ش
ت م خ ت و س ا ر ط ل ه س ت و ر ن ش م ك ن ر ه ب ه ل ت ب ب ب ه م ا ر ب			ب ه ش ا ر ل ب ب م ص م خ م ب ب م خ ب م خ ب ي ب ه ش ا ر ل ب ب م ص م خ م ب ب م خ ب ب ل ش ا ر ي	ب ب ه ه ش ه " و ن ي ا ه ه ه ب ه م ه ه ه ش ي ه	
ت م خ ه ه ش ه س ت و ر ب ب م ص م خ م ب ب م ش ط ب ل ش ا ر ي ب ه ش ن ي ك ر ت ب ش ا ط ي ه ه خ ش ن خ ر م ل ي م ت ه م ه ش ي ل س ب ش ا ط ي ه ش ا ت ر ډ ن ل ط ر ي م و ب ن ح م ه ط و ش م ه ط ي ه م ش ن ب و ر ن ح			ب ش ا ط ي ه م ش ن		
ت خ ش ب م ه ا ر ق ب ه ه ه ت ب م خ ا ي م ح ب ن خ ت ر م ظ ه ت			ب و ب ه ج ا ر ج ب ن ځ ا ر ج و ر و ر و ب ه خ ش ه ت	ب ب ه ه ش ه " و ن ي ا ه ه ه 7 م ت ر ب ه ل ل ا 6 ب ډ 6 ش ب ش ه 6 ش	
ن ه ه ك ه ت ب و ب ج ا ل ن ي ن ه ه ه ن ز ي ه ب م ش و ت ه ل ن ه ه ه ت ر ه ن ځ ه ن ډ م ق ت ل و ح ب ب ا ر ځ ت خ ش ب م ر ډ ن ش ه ا ر ق ب ه ه ه ت م ه ش ه و ر ي			ن ا ر غ ي ا ه ا ب م ه ر ځ ه ه ت ب ا ز ل ي ز ه ا ر ه ت ځ ن ش ب ح ت ي ل ځ ب ز ب م ص ط ر م ي ل ځ ب ز ن ا ر غ ن ه ه و ب ن ح م ه ط و ا ر ك ض ډ ن ه ي م ش ك ا ر ب م ص ط ر ب ج ډ	ب ب ه ه ش ه " و ن ي ا ه ه ه 4 ط ه ص ب ه ه ر ت ي ش ي ا ي ط	

لاصقیت ر "تیشج 5 ص 5 ج 4" طح ص

بشلی ب یج خش 4 ب ج م 7	ب ج شت سالی 6" ل شص لآ	بشعی هب د 6 ش سالی 6" ل شص لآ	ب ل	ب مطشوب 6 ش بشمل 6" ش	بش 6 ش
ن غرح ب بئلبغ بک ت شیمظم قبله هب م لاشح شیمظم ه بهقه عمج ثرم لاشح شیمم ثبم حن ثر شیمظم ثرم م خ توکه تن غرح ت توپلث تر توشغ یبغ جث			طه ب موبه ن خط تن غرح ب تپبمغی ص تاح یسنخ ط ب تان ح مغ ب تن شقی ت خطب تبسقی ترو تبغی ص تریس لسه دهه شب مشبحن طه ب موبه ن خط تن غرح ب تپبمغی صبک بمله	فی شج 5 بشصیب ع	
بغبتن ترو تظوح ت ل ن ل یف یبش بوزله ط ه یب رهمل ی مه خویبمه طبث مش طر ج ن تروبه ن ترو تظوح ت لمج ی توشه ت م شصیح تهم تھی شیح بده خیر ت ن شایمه خویبمه ط بث مش ط			ت ضقه تمغک بز توح یسب تمک ب ل لمج م یب شور ل ارحن یمس لوح بس طه ب موبه تبت خه نه موبه تبت مکه ت موبه بمضه یبم ترومظوح ب ترو ت	فی شج 6 بشج ز اشرا لقیه قنی د شقی ش	قنی د شج ک ل بش ز ط ل آ ش
هم ل ارحق تج توت لمک ن ح بمضوبغ ت نوظک ب موبه رف لمکف ب دن ظوح ب ث مش ط بس ارسن یی ب ت ارح رب ب وظک تبم عمج شمه م بده خیر ت ب جو ا بمضوبغه ت شیم شیم ت شیمظب ه شیمو ش حیمدن ب ت			ب س ل ب موبه ب وظک تبم عمج شمه ت ب موبه ن موبه ظوح ب س ل نوضب ت موبه ت نوضب ت درین ب ت بشیح ن ت ا ش ی	بشلی شیمشسه غ د قنی د ش ب ج ط ک	
لا د ل آ ل ب طح ص شت سالی 6" ل شص لآ					
ت خش بمدرن ب بک رن تقیق ت ن شخ ه بمظنر لبم شیمدن ی د مت خور جن ل و توشیق رب بآ			ن صب زوب ث ت	بشلی شیم شقی ک و بش طقت	
متصوه یبش ل ب ب بم اری			ب شیده ب ب ت طه ب م ب غبت بش ل ب ب تمی بمغلن ب غرح ت ن ترو تریس ت	فی شیم شز" ب ه صی و بغه 5 ش	تی 7 لا تر سینی ک هت
ح تر ب س ل س شیم ل ب ت شیم شبلو تب خیم ت نی ن دبطن ب حقه طوبه ت			طه ب م ت یما ن ح بز یب تمی شیمخ تر ن ی ب حقه طوبه ت	فی شیم شز" ب ه شر بش 6 م	
ت خش ج لم تبش خیم تکته صب ل بعد ب خیم ت ن خین ب مریب رز			ب موبه ب ز س یبم غبه ت شیح بو ترو ب ت ب شاً یه ت	ب فی ش 6 بشمد) 5 شقی 6 ش بشجه 5 یرمد) ش تی 7 لا تر سینی ک هت	

بجده ش	ب مطاؤوب ۵ جده بجده لاً 6 ش	ب ل	بجده ۵ د 6 ش بجده لاً 6 ش	بجده ش 4 ب 7 م
تی 7 لا تر سیکهت	ب بجده ش 7 تی طمی بجده ش 5 ش	تا قریب قوید بفاضة ت غن د مت صویر به مثل هم خور ورت		زقبه طیک ب ش تغیرت تم شاجب تم ظم تب ش بر ممه ش بقیری شاید ت توهده ب ح پ ت
	ب بجده ش 7 تی شی لکصر تی قف ل ج ب م مشا	ب قوید ت غیب خیزه ب الم ه مس بر بس		ب سیکه تب ح تم ح ح ت ث ت
	ب بجده ش 5 م جده ش	ب ن ظ آهیه اتر ذ عذب شی وظک تب مضوبه ت خط ت تا ضقه تب تم ب مغلبن تک ظ تب مضوبه تب فنی ت رتو تو ثرن م رتو ریح رتو رکیه تب تب قه ضخر رتو بقاکی بای ضبخ		ت خش بمعیر قه ضحه ت شیو عبه تم شله بم حو د غ بجده ت ن خ ب ح ق م ک ظه ش تب ب غرط تم قه طوب ت ت خش وشه تب م ط ت خش وشه تب م ط ص ق م قه ضخر
	ب بجده ش 4 م طح ص بجده 7 جده ش	ب ن ا رغ غ و تب س یب ر ش یب س یب م لة		ب بک ضب ب ش ی ب تب تی ح ه ب ف ب ح ت ن ل غ تب م ح ر نی ت ه یه شک ث ش م ل ت
لا دلاً ل ب طح ص ش لاً 6 ل ش لاً				
هه ط لاجیه ط	ب بی ش 6 تی ش و ب ط ط ت ت ت ض ت	ن ص بر ف ب ت ت		ت خش بم د ر ن ب ت ک ن ت ق ی ن ت ش غ ه بم ط ل تر لبه ش ب ز نی د م ت خور ج ب ل و و ت ش ی ن ب ل ب
	بی ش 7 ف ط ت	ط ه ب م ح تر تن رتو تن ل و بس ن ی بقه طوب ت		ح تر تب ش ل و ن ی د ظ ل ب ق طوب ت
	ب بی ش 6 ش 5 تی ت 6 ش بجده 5 بر ش 6 ش هه ط لاجیه ط	ب ب ت ک ب ب ف ب ح ه ب ب ن ی تی ب ف ی ت ت غ ه ی ت ظ م ی ت و ت و ف ب م غ ض ب ر ز ب ن خ ی ب ت م ی ر ب ر ز		ح تر ب ه ب ز ب ق ت ت ن ی ب م ش ط ه ج م ل تب ش ی غ تب تب غ ظ م ب ح ب ز ی ب ق ت ت
	ب ض ی ب ط ع ه ب م ل م 7 ب م ز ط ی ح ه ط	ن د ط ح رتو ط ه ب م ی ت م ت ش ی ح ی س ب و ص ب ن ت ب ت ک و ت ت ا ر ل ب ر ت		ت خش بم غ ض ی ب م ض خ ر

بمقد ش	ب مطشوب ۶ ش بملا 6 ش	ب ل	بھی ہب د 6 ش سلی 6 " شص لاً	بج شبت سلی 6 " شص لاً	بھی ب یج شبت 4 ب 7 م
ہط لاجیہ ط	ب ہج شہ "قنی 7 م تر بملا 6 ب 6 م ش بشج 6 ش	بہوہ ج ثر ج بن ج ثر ج ثر توت بئوہ ت ت شخ تم خ ش ب ح بن ج ثر لو بس بہوہ ج ثر ج بن ج ثر ج ثر توت قبس			ت خ ش ب معوئر ق ب ج ح ص ق تم ظ ب ب دن ب ج ب ب ح بن ج ح ت
	بھی شہ 5 م لاجیہ ط	ت شخ تکر بن خط تن ج ب ح ب تم ب مع بن ت بغبتت آ قن ت ح و ر ب مصل ب بج بوئو تئو قلب ت بم د ر ن ب تھی ن ب پ د			ت خ ش ب م ل ت ب ح ا ن ر بغبتت ب ش خ ب م ص ل سرتفت ز ہ ب مصل ت بھا ک ہ ضنی غ ر ب ف ر د تئو ن ی ت خ ا تھ ک م ض ب و ت بم د ز ص ل بئو ب ص ل شہ ش م ظ ب ح ت
	ہط لاجیہ ط	بشئو ہ م ر ب ح ص قلب ب تھ ظی			ت خ ش ب م ق ح م غ ب ت بم ر ق ن ی ک ر ت و ک ن ب تم ب مع بن ت
	بھی شہ 5 م ہط	ن خط تن ج ب ح ب م خ ت خط تن ج ب ح ب تم ب مع بن ت ن ح ہ ب م ح ہ ب تم ت بغبتت آ قن ن ج ب تئو ب ن خط ب ش ب م ن ب ل بھا م ت ف			ت خ ش ب م ق ح م غ ب ت بم ر ق ن ی ک ر ت و ک ن ب تم ب مع بن ت
	بھی شہ 5 م ج ح ت	ن خط ب ج ب ح ت ن خط ب م ط ذ ش ب م م ر أوبہ تم بھا ک بظف			ت خ ش ب معوئر ق ب م ض ح ت ب توت تھی ج ب ب ح ت ب ی د شہ خ ش ب ہ م ا ت ر م ح م ض ب ب ش م ت ظ ہ ب م ش ہ ب ت ر م ل ق ص ب م خ ہ ن ر د ب ت ب م ی و ش تھی قوبہ ت خ ش ب ن ل ر ت ر ت ر ق ل ب ب م ر ب غ و ت ب ش ب ر و س غ م ض ق ب ب ل ت ر ت ج ب ش ب ل
	بھی شہ 6 قوہ ط ک ش	بم ط ل ت ر ل ب ہ ش ہ ب ت م ظ ن م ن ب م ص ر م ر ت ج م ج م ط ل ت ر ل ب ہ ش ہ ب ب ر م ط ب ب م ص ر م ر ت ج م ج م ن ب ب ر م ب ر م ط ب			لا د لاً " ل ب ط ح ص ش سلی 6 " شص لاً
	بھی شہ 6 قوہ ط ک ش	بھی شہ 6 قوہ ط ک ش و بھا ط ک ش ت ص ل			ت ظ ہ ب م ی خ ش ب م ق ب م ل ک م ش ہ ب ت م م ب م ش ن ت ش ب ح ت بم ر ق ن ی ک ب م ش خ ب س ر ر و ت ر م ط ل ک م ش ہ ب ت

بشیریه یی عتق 4 ب ده م 7	بمچ شبت سالی 6" لشمه لاً	بشیریه یی د 6 ش سالی 6" لشمه لاً	ب ل	ب نطشوب یه شم بشیریه لاً 6 ش	بشیریه ش
ب گاضبذ بمه ارب			ب شیره ب بجه ت ب غمخ ت	بشیریه ش "ب فة بشیریه عة 5 ش	
بمخوبع بشیریه ب			بشیریه بمت غمخ بجه خ ت بشیریه بمت غمخ بجه خ ت	بشیریه ش "ب فة بشیریه ش لاً 6 ش	
ب شمه بشیریه ب			بشیریه بمت غمخ بجه خ ت بشیریه بمت غمخ بجه خ ت	بشیریه ش "ب فة بشیریه ش لاً 6 ش	
ب شمه بشیریه ب			بشیریه بمت غمخ بجه خ ت بشیریه بمت غمخ بجه خ ت	بشیریه ش "ب فة بشیریه ش لاً 6 ش	
ب شمه بشیریه ب			بشیریه بمت غمخ بجه خ ت بشیریه بمت غمخ بجه خ ت	بشیریه ش "ب فة بشیریه ش لاً 6 ش	
ب شمه بشیریه ب			بشیریه بمت غمخ بجه خ ت بشیریه بمت غمخ بجه خ ت	بشیریه ش "ب فة بشیریه ش لاً 6 ش	
ب شمه بشیریه ب			بشیریه بمت غمخ بجه خ ت بشیریه بمت غمخ بجه خ ت	بشیریه ش "ب فة بشیریه ش لاً 6 ش	
ب شمه بشیریه ب			بشیریه بمت غمخ بجه خ ت بشیریه بمت غمخ بجه خ ت	بشیریه ش "ب فة بشیریه ش لاً 6 ش	
ب شمه بشیریه ب			بشیریه بمت غمخ بجه خ ت بشیریه بمت غمخ بجه خ ت	بشیریه ش "ب فة بشیریه ش لاً 6 ش	
ب شمه بشیریه ب			بشیریه بمت غمخ بجه خ ت بشیریه بمت غمخ بجه خ ت	بشیریه ش "ب فة بشیریه ش لاً 6 ش	
ب شمه بشیریه ب			بشیریه بمت غمخ بجه خ ت بشیریه بمت غمخ بجه خ ت	بشیریه ش "ب فة بشیریه ش لاً 6 ش	
ب شمه بشیریه ب			بشیریه بمت غمخ بجه خ ت بشیریه بمت غمخ بجه خ ت	بشیریه ش "ب فة بشیریه ش لاً 6 ش	

بشلی ب یچ خت 4 ب هج م 7	باج شت سالی 6 "لشص لاً	بشلی هب د 6 ش سالی 6 "لشص لاً	ب ل	ب مطنوب ٥ ش بشمل 6 ش	بش (ش
				<p>شلا خت طبر</p>	
				<p>لام شت طلت ٥ ش</p>	
				<p>ق قریق ٥ تر</p>	
				<p>ب دلأه 5 وشه طه ق</p>	<p>بشلی بشه ٥ قه طه ش</p>
				<p>ب دلأه 7</p>	
				<p>ب ده ٥ ش</p>	
				<p>ب ده ٥ ش</p>	
				<p>ب ده ٥ ش</p>	
				<p>ب ده ٥ ش</p>	
				<p>ب ده ٥ ش</p>	
				<p>ب ده ٥ ش</p>	
				<p>ب ده ٥ ش</p>	
				<p>ب ده ٥ ش</p>	

بهد) ١٨	ب نطشوب ١٩٨٨ بملا ١٩٨٨	ب ل	بمهي هب د ١٩٨٨ سلي ١٩٨٨	بمهي ب ١٩٨٨ سلي ١٩٨٨
	ب بچ سبم ١٩٨٨ بملا ١٩٨٨	١٩٨٨ ب ل		
		١٩٨٨ ب ل		
		١٩٨٨ ب ل		
بمهي ب ١٩٨٨ سلي ١٩٨٨	ب بچ سبم ١٩٨٨ بملا ١٩٨٨	١٩٨٨ ب ل		
		١٩٨٨ ب ل		
		١٩٨٨ ب ل		
		١٩٨٨ ب ل		
		١٩٨٨ ب ل		
ب بچ سبم ١٩٨٨ بملا ١٩٨٨	ب بچ سبم ١٩٨٨ بملا ١٩٨٨	١٩٨٨ ب ل		
		١٩٨٨ ب ل		
		١٩٨٨ ب ل		
ب بچ سبم ١٩٨٨ بملا ١٩٨٨	ب بچ سبم ١٩٨٨ بملا ١٩٨٨	١٩٨٨ ب ل		
		١٩٨٨ ب ل		
ب بچ سبم ١٩٨٨ بملا ١٩٨٨	ب بچ سبم ١٩٨٨ بملا ١٩٨٨	١٩٨٨ ب ل		
		١٩٨٨ ب ل		
		١٩٨٨ ب ل		

بهدش	ب مططوثوب قهش بملا 6ش	ب ل	بمعیهش د 6ش سالی 6" ماشه.لاً	بج شش سالی 6" ماشه.لاً	بشلی ب یج عشش 4 ب 7 م	
بشبهة 6 قه ط كت	بوصه بن لة ب ت قهرزن قه تب بمرزوت نویس ببع توکه			تخش هتر قعیظ ب بومضخم ب بمرزوت توکه تریس ببع		
	بوصه بن لة قهرزن ب ب شهرت ب بومضپنه			تخش هتر قعیظ ب بومضخم ب شهرت ب بوم بمصظا		
	ب بوه نوصاً تشستری ت تر كن تموب ن ظبز وتوت بمرزوت				ج تر تن وتوت بمرزوت نی دلطبقه طوب ت	
	ت ح قسب ج هیه ب بظای بهشقی وتوت ب بمرزوت بمصظل بچ ب شیمن بیب شیفوبذت بمصظل بچ ب شیج به ج ش ظم بمصظل بچ ب ان م بی عه ربمی بمصظل بچ به ج شیف شقربنی ب بی ح ه ریش بمصظل بچ به ج شه بمر تر ت شقه ط ت بچ تر معظ ب					
	ع و تشب تر لیه ب مظلب ب بونی ب بیچ ب ت بزنکو تمدن ب ت					
دیگوه آم ب عس ب وک بمشل و ممج تر حه ب ب عت ب و حه ت ل و ممج بچ وچ ت					ط بشت ه تر ب شق م ل قطنیمعتر قی کت ت	
					لادلاً لب طح جش سالی 6" ماشه.لاً	
النی ع اطه 7	بش ی شه قنی شق و بمطهنته صه	ب صبرفب ت ت		تخش بمدن ب بک ن تحقیق تن شغه بمظنر لبه شق بنی د مت خور ج بن لوو توشق لب بء		
	بوصه بن ردن تموبه لقی بچ ورتور			ت شق بنم ممجم تموبه		
	تف بمت ح ورتور شمن تموبه لقی بچ ب بزب			ت آن ش ن ب تموبه		
	دیگوه بنع ب تن ل بق ب شق م شه ح ی ببع ظر تموبه لقی تر			بمحق بع ع بهتات		

بمهد ١٥	ب نطشؤب ١٥ بمهد ١٥	ب ل	بمهد ١٥ بمهد ١٥	بمهد ١٥ بمهد ١٥
بمهد ١٥ بمهد ١٥	ب ١٥ شمهد ١٥ بمهد ١٥	ب ١٥ شمهد ١٥ بمهد ١٥	بمهد ١٥ بمهد ١٥	بمهد ١٥ بمهد ١٥
	بمهد ١٥	بمهد ١٥	بمهد ١٥	بمهد ١٥
	بمهد ١٥	بمهد ١٥	بمهد ١٥	بمهد ١٥
بمهد ١٥ بمهد ١٥	بمهد ١٥ بمهد ١٥	بمهد ١٥ بمهد ١٥	بمهد ١٥ بمهد ١٥	بمهد ١٥ بمهد ١٥
	بمهد ١٥	بمهد ١٥	بمهد ١٥	بمهد ١٥
	بمهد ١٥	بمهد ١٥	بمهد ١٥	بمهد ١٥
بمهد ١٥ بمهد ١٥	بمهد ١٥ بمهد ١٥	بمهد ١٥ بمهد ١٥	بمهد ١٥ بمهد ١٥	بمهد ١٥ بمهد ١٥
	بمهد ١٥	بمهد ١٥	بمهد ١٥	بمهد ١٥
	بمهد ١٥	بمهد ١٥	بمهد ١٥	بمهد ١٥
بمهد ١٥ بمهد ١٥	بمهد ١٥ بمهد ١٥	بمهد ١٥ بمهد ١٥	بمهد ١٥ بمهد ١٥	بمهد ١٥ بمهد ١٥
	بمهد ١٥	بمهد ١٥	بمهد ١٥	بمهد ١٥
	بمهد ١٥	بمهد ١٥	بمهد ١٥	بمهد ١٥

ب. 7 م	ب. 6 م	ب. 6 م	ب. 6 م	ب. 6 م	ب. 6 م
ب. 7 م	ب. 6 م	ب. 6 م	ب. 6 م	ب. 6 م	ب. 6 م
ب. 7 م	ب. 6 م	ب. 6 م	ب. 6 م	ب. 6 م	ب. 6 م
ب. 7 م	ب. 6 م	ب. 6 م	ب. 6 م	ب. 6 م	ب. 6 م
ب. 7 م	ب. 6 م	ب. 6 م	ب. 6 م	ب. 6 م	ب. 6 م
ب. 7 م	ب. 6 م	ب. 6 م	ب. 6 م	ب. 6 م	ب. 6 م
ب. 7 م	ب. 6 م	ب. 6 م	ب. 6 م	ب. 6 م	ب. 6 م
ب. 7 م	ب. 6 م	ب. 6 م	ب. 6 م	ب. 6 م	ب. 6 م
ب. 7 م	ب. 6 م	ب. 6 م	ب. 6 م	ب. 6 م	ب. 6 م
ب. 7 م	ب. 6 م	ب. 6 م	ب. 6 م	ب. 6 م	ب. 6 م
ب. 7 م	ب. 6 م	ب. 6 م	ب. 6 م	ب. 6 م	ب. 6 م
ب. 7 م	ب. 6 م	ب. 6 م	ب. 6 م	ب. 6 م	ب. 6 م
ب. 7 م	ب. 6 م	ب. 6 م	ب. 6 م	ب. 6 م	ب. 6 م
ب. 7 م	ب. 6 م	ب. 6 م	ب. 6 م	ب. 6 م	ب. 6 م
ب. 7 م	ب. 6 م	ب. 6 م	ب. 6 م	ب. 6 م	ب. 6 م

المشهي ع أطه 7

بهد ش	ب مطاؤب قهه بملا'6' ش	ب ل	بمهي هب د 6ه سلي'6' ل'صه لآ	ب ج شث سلي'6' ل'صه لآ	بهي ب ي ج هه 4 ب ه م 7
	ع قضيتهتر	لتهوه تم شجرت			تخش بمغرض بقوركار شمعك بزي شفا ح بزي بشخرذ ب شخ ت بج ب ش نوضه صفه نة تضفة زبم شلوب هه ن سرح ش بقوبه شي ش م
	ن ترو تلمعهمه ته تملته حبه مصل				بويض ب مكن ب مويحه تم شجرت
	ن ترو ب يي شملق ب ت ب بويه تة ا تشكوب خب ت				تممة تل نوري عبه بم حمت اقل ن غبر ن بتر ت ج توت ط ه بقال بن ب بقال نوري شخ ب ج ب ت شم ك بغه ن ب شديه ت تخش ضمت بقال نوري ب يوتر ب بقة بني ن قخ ت ههوه تشفا ضفة ن شي ن ب ج ع ختر
ب ه و	تقين ترق بمظك تمل بيته تب و شح تب خظ تب هه توت ب جيات				ط ه ن عن تمغرض بقبمظم ه ن ي د م لوح س طه ب م ج توت تتخ لم بقيق تريب و ب ج
	بشتر لب ب بمضمخم ب بمخ ب ب خ ي بشتر لب ب بمضمخم ب بمخ ب ب طس تري				ط استوت ب م ح يت ب بل سيبه تغستوس ا ط استوت ر ن شم كن رب همل تب ب بمه ت ر ب تغ هه بشتر لب ب بمضمخم ب بمخ ب ب طس تري
	ب خا ط ب م شقن				بموق ن ي كرت ب خا ط ب م شقن خ ش ن خرم ب لمه ت شم م ش ب خا ط ب م شقن ر دن ا ب ب وم وين ج م طو ث م خا ط ب م شقن ب و ر ح
	لوح س انيش ب تبمقوب تب خا ط ت شموش تب رقه ت شي شق م ه شل مدن تنب ط موبع م ح وت ر موب عمز بمشل تم خوت وت قوط كين شي هه				ب شديه ت بشوه تب كضبت ت شي م ت ر م ل نوض ه بمضان

<p>بشې ۷ م ۷</p>	<p>ب ۷ م ۷ سالی ۶ "ل شص. لا"</p>	<p>ب ۷ م ۷ سالی ۶ "ل شص. لا"</p>	<p>ب ۷ م ۷</p>	<p>ب ۷ م ۷ بشې ۷ م ۷</p>	<p>بشې ۷ م ۷</p>
<p>بشې ۷ م ۷ بشې ۷ م ۷ بشې ۷ م ۷ بشې ۷ م ۷ بشې ۷ م ۷</p>			<p>بشې ۷ م ۷ بشې ۷ م ۷ بشې ۷ م ۷</p>	<p>بشې ۷ م ۷ بشې ۷ م ۷ بشې ۷ م ۷</p>	
<p>بشې ۷ م ۷ بشې ۷ م ۷</p>			<p>بشې ۷ م ۷ بشې ۷ م ۷</p>	<p>بشې ۷ م ۷ بشې ۷ م ۷</p>	
<p>بشې ۷ م ۷ بشې ۷ م ۷</p>			<p>بشې ۷ م ۷ بشې ۷ م ۷</p>	<p>بشې ۷ م ۷ بشې ۷ م ۷</p>	<p>بشې ۷ م ۷</p>
<p>بشې ۷ م ۷ بشې ۷ م ۷</p>			<p>بشې ۷ م ۷ بشې ۷ م ۷</p>	<p>بشې ۷ م ۷ بشې ۷ م ۷</p>	
<p>بشې ۷ م ۷ بشې ۷ م ۷</p>			<p>بشې ۷ م ۷ بشې ۷ م ۷</p>	<p>بشې ۷ م ۷ بشې ۷ م ۷</p>	
<p>بشې ۷ م ۷ بشې ۷ م ۷</p>			<p>بشې ۷ م ۷ بشې ۷ م ۷</p>	<p>بشې ۷ م ۷ بشې ۷ م ۷</p>	

بہاؤی ب ی ج خ ش 4 ب ج م 7	ب ج ش سالی "6" ل شص لاً	بہمی ہب د 6 سالی "6" ل شص لاً	ب ل	ب ٹطٹو ب ی 6 بہملاً "6"	بہد 6
لا دلاً "ب طح ص ش					
بفاخلہ ن دطر بہ خیل ل شوقہ طوبہ تبہج ب تہ لکھہ ج ی تہ لذغت بہم تہ				ب خبقہ تہ بھہات	بہاؤی ہبہ "6" ٹہی لاً الیق سیہا رقت - ع ہ ب طیہ ل
م ل قرص بہ ص ن م صہ ب بہہ رقبہ و صظ ب لک ضبتر تہ لکھہ ج ی تہ لذغت بہم تہ ت خ ش بہہ ہر قبہ شمشہ عم ب لک ضبتر تم شہلو تہ ط 4 ذدن کبزمہ ت خ ش ہر قہار رور شہمہ جمہ دین بہ صخرہ تہ				لذعب صبرو بہ شمشہ عم ب لک ضبتر تہ	
ت خ ش سب تبہج ب تہن و ب ل ب ٹہن ل آج ن ق خض بہقہ عم ہر تہ تہجہ خہہہ بفس و خب و بظ ل م ب تہ				لوح بہہ ریش بہ خین تہ	
ت ظہس تہو ہر ب غرض ب رز تہ خ ش بہمہ ج ہر ہ رزس ب جہ تہری				لہب بہ بوبہ تہ ہر تہ ل ب ل تہ تہر تہ ہر تہ ہر تہ ہر تہ تہ ن ب رزس ج خبہ تہ	
م ل قرص بہ ص ن م ل ب و صظ ب لک ضبتر تہ ن شامی بہم ی تہ				جہی ل ت بہم تہ صہل	لا دلاً "م شہج 6" بہہ م ل ب ل
				ت حہ تہ بولتہ ن ب تہ مرقہ تہ تو حہ پ تہ	
تہمہ تہ ل تہری خہ بہم تہ تہر تہ ل ن خہر ن ب ل تہ تہج تہرت ط بہل ن ب بہل تہری شہجہ جہ تہ شہمہ کمخ ہ ن ب شہیہ تہ تہ خ ش ضہن بہل تہری بونہ بقتہ بنی بقتہ تہ مہوہ تہ شہقن تہ ن ب جہ خہ				ن ر ب ی شہل ق ب تہ لا جہ تہجہ 5 بہد "7 عہا تہ ظہہ عشر	بہوہ تہ تہ تہ لک و ب خہ تہ

بمقیام یوحنا 4 باب 7 م	باب 6 "لأشع" لاً	بمقیام یوحنا 6 د 6 ش	باب - ل	باب 6 "لأشع" لاً	بمقد 6
ط 4 ن عن تبغض ربهم ظم 4 نی د ملوح سفهم ج ورت تشخ لمأوصطاب یوحنا			ن یرغب طیک تمصه شمتب شیخ موعوب مکاح بمطی تم تب بقم 4 ن یک ارقمذ ایس لکت		
ط 4 ن عن تبغض ربهم ظم 4 نی د ملوح سفهم ج ورت تشخ لمبثوق یوقب یوحنا			تقترقن خطا یوحنا بک تمصه شمتب تمسب ت	باب 6 "قنی 7 شی" بمقتة باب 6 "قنی 7 شی" بمقتة	
تختوسعیان تستورن شم كن رب هم لتب ببعم یر ب			بشتر لب ببعم ضمخم باب بخ ببعم بی		
تخ هه بشتر لب ببعم ضمخم باب بمش طبلش یری			بشتر لب ببعم ضمخم باب بخ ببعم یری		
بمق نی کرتب شطای متخ ش نخرم ایس تم شم 4 شی بمق شطای بشتر تورزج لظ بزبم وین حبعم شطای بشتر ب ورن ح			بمق شطای بشتر		
بمق 4 غی ن یازن روح هم تک ضبتر تبمخس شقی ط 4			باب شقی ه وح 4 شیه بمسلبه بمخس شقی ط 4 باب شقی ه وح 4 شیه تر	باب 6 "قنی 7 شی" بمقتة باب 6 "قنی 7 شی" بمقتة	شم 4 ج 6
هم لنروض قمضن ترم ذغن یرط تخش ب ب هم متق نی نزیه یلث بز یر نزیه یلث بز			ن یرغوه تم ح ببعم من وظفان تر تم طبز یر ذغ 4		
تخش ب ب یوحنا شوم نی نی ط یر هم لنروض قمضن ترم ذغن یرط تخش ب ب هم متق نی نزیه یلث بز یر نزیه یلث بز			توه تم تصح بقی ببعم مسب ت	باب 6 "قنی 7 شی" بمقتة باب 6 "قنی 7 شی" بمقتة	
تخش ب ب یوحنا شوم نی نی ط یر هم لنروض قمضن ترم ذغن یرط تخش ب ب هم متق نی نزیه یلث بز یر نزیه یلث بز					
تخش ب ب یوحنا شوم نی نی ط یر تمشخ لشی ببعم شک یر ح تر بمقا ت			تیم ت شقم تش رکوش ت	باب 6 "قنی 7 شی" بمقتة باب 6 "قنی 7 شی" بمقتة	
باب 6 "لأشع" لاً			لأشع لاً		
تختوسج ض تم طیک تب ح رت لث ببعم لب ببعم بی			ن یرغوه تم طبز	بمقیام یوحنا 6 شی ک یر باب طبلش لاً	ط 4 لاً

بھی ہب د 6 سالی 6 "لشہ لآ بھی ہب د 6 سالی 6 "لشہ لآ	بھی ہب د 6 سالی 6 "لشہ لآ	بھی ہب د 6 سالی 6 "لشہ لآ	بھی ہب د 6 سالی 6 "لشہ لآ	بھی ہب د 6 سالی 6 "لشہ لآ
ج ترو بسا لساہی شملہ ہ تہم شہلو تنی ند بطر بقہ طوبہ تہ		بھی ہب د 6 سالی 6 "لشہ لآ	بھی ہب د 6 سالی 6 "لشہ لآ	بھی ہب د 6 سالی 6 "لشہ لآ
بہ خ ج غی ن ضبذ ن ہ ہی ج مٹہ ت ج ورت دض ت ب وبظ لبھا ش مٹامٹس غ ب تہ ہی ہضمہ ختم ہ		بھی ہب د 6 سالی 6 "لشہ لآ	بھی ہب د 6 سالی 6 "لشہ لآ	بھی ہب د 6 سالی 6 "لشہ لآ
ت خ ش ہمد رن ہ ب ک رن تعلق ت ن شخ ہ ہم طر تر لبہ شہ بزنی د مت خور جاہن لروو تہ شق رن ہا		بھی ہب د 6 سالی 6 "لشہ لآ	بھی ہب د 6 سالی 6 "لشہ لآ	بھی ہب د 6 سالی 6 "لشہ لآ
ب شہیہ ت ب خبقہ ت غ بہمہ ات		بھی ہب د 6 سالی 6 "لشہ لآ	بھی ہب د 6 سالی 6 "لشہ لآ	بھی ہب د 6 سالی 6 "لشہ لآ
ن خب تہ میرر رز		بھی ہب د 6 سالی 6 "لشہ لآ	بھی ہب د 6 سالی 6 "لشہ لآ	بھی ہب د 6 سالی 6 "لشہ لآ
ت ظہوں غوزیہ شلی ب چٹ غٹری نگ ضبذی		بھی ہب د 6 سالی 6 "لشہ لآ	بھی ہب د 6 سالی 6 "لشہ لآ	بھی ہب د 6 سالی 6 "لشہ لآ
ت ظہوں غوزیہ شلی ب چٹ غٹری		بھی ہب د 6 سالی 6 "لشہ لآ	بھی ہب د 6 سالی 6 "لشہ لآ	بھی ہب د 6 سالی 6 "لشہ لآ
ت ظہوں غوزیہ شلی ب چٹ غٹری نگ ضبذی ہی شٹمش ظ		بھی ہب د 6 سالی 6 "لشہ لآ	بھی ہب د 6 سالی 6 "لشہ لآ	بھی ہب د 6 سالی 6 "لشہ لآ
بخت لہا لہب بک بطوب ہ جہب تہ تم شک مٹ		بھی ہب د 6 سالی 6 "لشہ لآ	بھی ہب د 6 سالی 6 "لشہ لآ	بھی ہب د 6 سالی 6 "لشہ لآ
ت ضقہ قبہ مٹخہ قبہ بوٹوہ تہم غک پور تم ہی ب مٹامٹس تری پس بنہ ب غیر نی ظن قہم رتہ تہ		بھی ہب د 6 سالی 6 "لشہ لآ	بھی ہب د 6 سالی 6 "لشہ لآ	بھی ہب د 6 سالی 6 "لشہ لآ
ت خ ش ہم غرض بقو رکتر ہم غک بزنی شہا ح بزبب شخ رن شخ تہ بھی ہب د 6 سالی 6 "لشہ لآ بھی ہب د 6 سالی 6 "لشہ لآ بھی ہب د 6 سالی 6 "لشہ لآ بھی ہب د 6 سالی 6 "لشہ لآ بھی ہب د 6 سالی 6 "لشہ لآ		بھی ہب د 6 سالی 6 "لشہ لآ	بھی ہب د 6 سالی 6 "لشہ لآ	بھی ہب د 6 سالی 6 "لشہ لآ

بہی ب ی ج خ ح 4 ب ہ م 7	ب ج ہ ش سالی 6 "ل شص لآ"	بھی ہ ش د 6 سالی 6 "ل شص لآ"	ب ل	ب ٹ ط ٹو ب ی ہ ش بھی لآ 6	بہد 4
لا لآ "لہ طح ج ش" 6 "ل شص لآ"					
تخ ههہب شخ ههہ ہن خبہ تبمیرب رز				ب ی 6 شہد) 5 شفی 6 بھی 5 ہر شہد) بھی لآ "ب شما"	بھی لآ "ب شما"
تج ه ب ہ زبہ تہ تر تہم ل کہہ تن طبقہ تہم کظ اڑطہ تن شوہمخہ				ب و طک ہمضوبہ تہمظہ تبمصفر ب ہر لا لآ "م شہج) ک ب شہ ملہ"	
تخ ش ہر قہمخہ صر ح تر بہہا تہمخص خ ہشوہہ ب شہن تہ				تأ قہرب جہہہ ہ ن ح ی تب لآ ہب ل	
تہم تل ہری بجد ب م ح م لت ہرقل ن خ ہر ن ہلرت ج ورت ط ہ ہل بن ب ہل ہری ہی ج ہج ہ شہ ک ب م غ ہ ن ب ہدیہ تہ تخ ش ض ہل ہل ہری ب یو تہ ب ہہہ بن ی ہ ق خ تہ ہشوہہ تہی ہ ف تہ ہ ن ہج ہ ش ہر				ن ر ہ ب ی شہل ق ب ہ تہ ہوہہ تہی ہا تہی گوب خ ہ تہ	
ن ہالہ تہ تہق ہ غ م ظ ہ ن ی ہل ہی ہہ تہ تخ ش ج ہل تہ ہ د ر ن تہ ب ک ر ن تہ				لوصہب خہ ہل ہی ہ لہم ہمظہم ظ ل م ہہہ	
تخ تہو س ہر ط ل ہ س و ر ن ش م ک ن ر ہ ہل تہ ب ہ ہ ہ ہ				بہ س و ر ل ہ ب ہ م ض م خ م ہ ب ہ م خ ہ ب خ ہ ی	
تخ ههہب ش و ر ب ہ ب م ض م خ م ہ ب ہ م ش ظ ل ہ س ہری				ب ہ ج ہ شہ "قنی تہی ہ ص تہہ ب ہ م ہ ہ ہ شہ ہ شہ ہ	
بہ س ق ن ی ک ر ب ہ ظ ی ہ تخ ش ن غ ر م ہ ہ ہ تہ م ہ ش ہ ہ ہ ب ہ ظ ی ہ ش ہ ر د ن ل ط ز ب ہ و بن ج ہ م ظ و ہر ہ ظ ی ہ م ش ق ن ب و ر ن ح				ب ہ ظ ی ہ م ش ق ن	
بہ ش غ تہر ک ب ل ہو تہ ج ہ م ض ہ ہ ل ن ی ہ م ہ ر ہر ل ہ ن ہ ہ تہ ر د م ل ہو ہ م ض ن ہ ش ہ ک ظ ہ ہ ش ہ ج ہ ن تہ ج ورت				ب ہ ج ہ شہ "قنی 7 شہ ک ش ہ ی ہ ش ہ ب ہ ش ہ	

بهدت	ب نطشوب يهته بملا 6هـ	ب ل	بجيه هب د 6هـ سلي 6" لهصلا	بئي ب يهته 4ب هـ م 7
بجيه هب د 4هـ بصه ت	ب بجه ته "قني 7هـ" لاهت	تظير بمظيكب شته غبه ت ظير بم ت		
	ب بجه ته "قني 7هـ" عكش	لوصه غمن ب تغب تب يح بم بم ت فيذيبم زيه		تستورن صيرفنتسبه ت حبه حبه هور تب بقوه تبف حه قمه سني ت هت شه ييرط بهش بيب
	لاجه بجه 5هـ يي 7 عاهه ظه عشر	نرب يي شملق ب ت بويه ت ا ت شكوب غب ت		تمة تل هوي غب بم حمت ارقلن غير ن بقرتج قوت ط ه بشل بن ب بشل هوي شي حه بجه ت شه كمغهن ب شيه ت متخش ضمت بشل هوي ب يوترب بقه بني بقغ ت ههوه تشف حقه ن شي لن بجه عي ختر
	تمة كظيفه ب بوشه تمغ هته تبغ خضبك وثر بهر روتر خولب تن خطبه تسمم بم ت نزم خطب يي تأقنن خطب لورتر			ط بهتستورن بل بيبه
	ب بجه ته "قني 7هـ" بكته ب قهه غه نهي 4	بهتسرب ب بمه ضمخم ب بجه ب بيه بهتسرب ب بمه ضمخم ب بجه ب بيه		تغتوسرط لهتستورن شم كنرب هه تب بيه ارب
	بهاظيه بشقن			تغ ههتستورن ب بمه ضمخم ب بهش ظلمس اري بمق ني كرن بظايه متخش ن غرم لبم تبتم شه نبي له بهاظيه بشا ثورتورج لظربيه وين جمه ظوثر هه ظيه بشقن ب ورن ح

